

ZULMA
ESSAIS

**L'ÂGE DU
CAPITALISME DE
SURVEILLANCE**
**SHOSHANA
ZUBOFF**

Sur les ondes :

- « Le Meilleur des mondes », François Saltiel, France Culture, Shoshana Zuboff et le capitalisme de surveillance à l'heure de l'IA (diffusion le 31 mai 2024) :

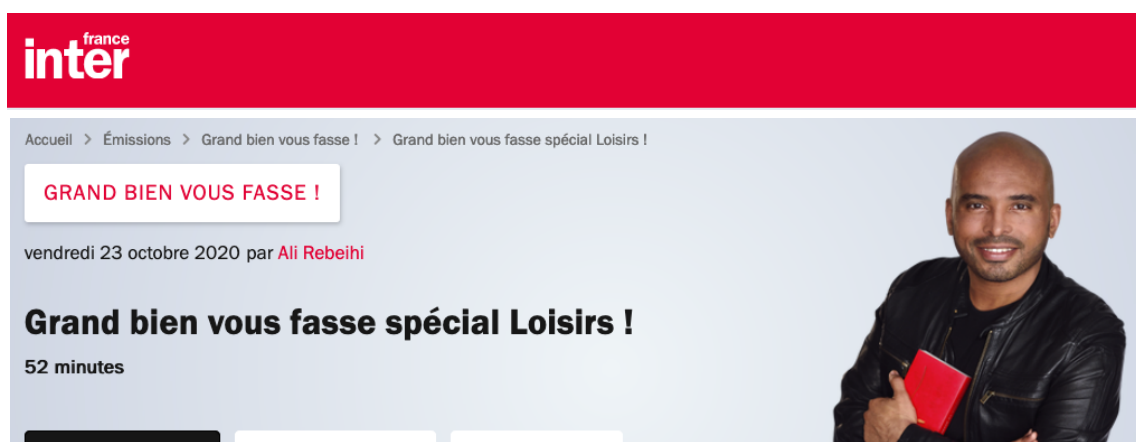
<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/un-monde-connecte/shoshana-zuboff-et-le-capitalisme-de-surveillance-a-l-heure-de-l-ia-3483935>



The screenshot shows a tweet from the account **Le Meilleur des mondes** (@LeMeilleurdesM) posted 25 minutes ago. The tweet text is: "🌟 Ce soir, dans le Meilleur des mondes, @fsaltiel s'entretient avec @shoshanazuboff, autrice de L'Âge du capitalisme de surveillance, @EditionsZulma." Below the text, it says "En fin d'émission, le journal de @Ju_devaux !" and "À 21h sur @franceculture !". The tweet includes two video thumbnails. The left thumbnail has a purple background with white text: "« Capitalisme de surveillance » : enjeux et apprentissages d'une théorie politique du numérique", "Le Meilleur des mondes", and "Vendredi 31 mai 2024 à 21h sur France Culture". The right thumbnail shows Shoshana Zuboff speaking, with a caption: "Shoshana Zuboff", "Professeure émérite à la Harvard Business School, autrice de L'Âge du capitalisme de surveillance (2021, Éditions Zulma)", and "Vendredi 31 mai 2024 à 21h sur France Culture". The tweet interface shows 1 retweet and 3 likes.

- « Grand bien vous fasse spécial Loisirs ! », Ali Rebeihi, France Inter, *L'Âge du capitalisme de surveillance* (diffusion le 23 octobre 2020) :

<https://www.franceinter.fr/emissions/grand-bien-vous-fasse/grand-bien-vous-fasse-23-octobre-2020>



The screenshot shows the France Inter website for the program "Grand bien vous fasse". The header features the "france inter" logo. Below it, a navigation bar shows "Accueil > Émissions > Grand bien vous fasse ! > Grand bien vous fasse spécial Loisirs !". A white button with red text says "GRAND BIEN VOUS FASSE !". Below this, it says "vendredi 23 octobre 2020 par Ali Rebeihi". The main title is "Grand bien vous fasse spécial Loisirs !" with a duration of "52 minutes". On the right, there is a photo of host Ali Rebeihi, a man with a shaved head wearing a black leather jacket and holding a red book.



LA PREMIERE - Culture

"L'Âge du capitalisme de surveillance" de Shoshana Zuboff

Entrez sans frapper

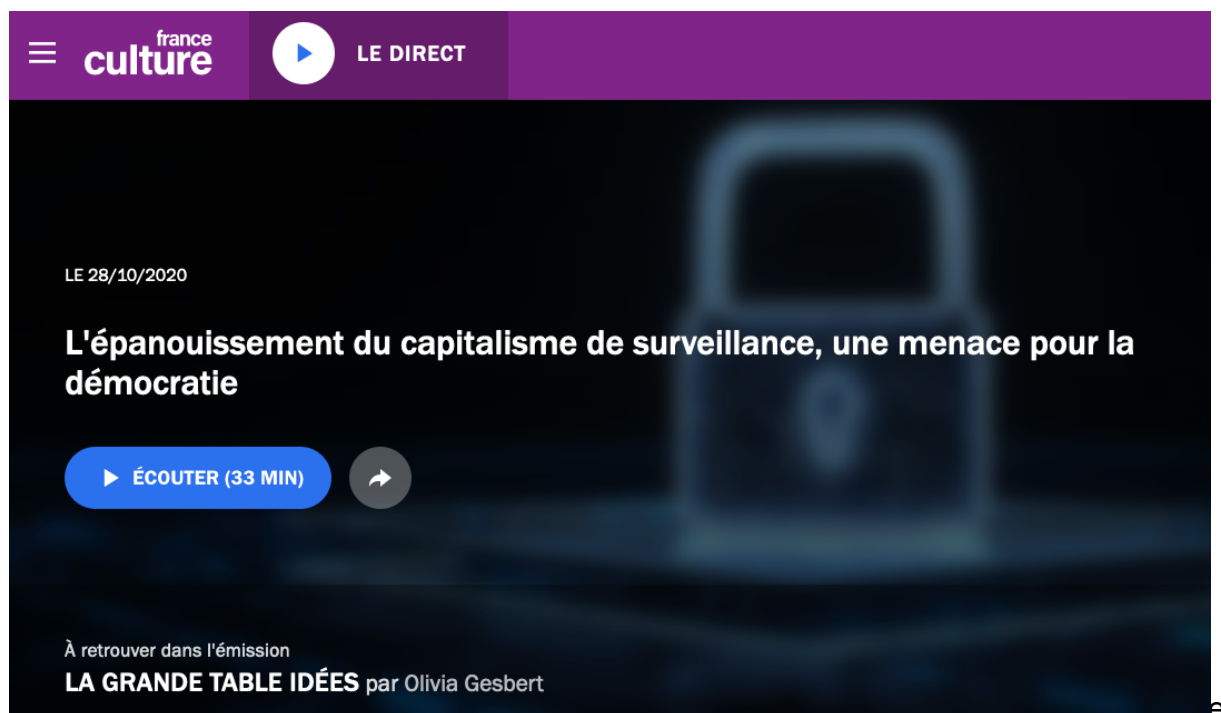
19.10.20 | 5 min 31 s

"Machins, Machines" d'Hélène Maquet : "L'Âge du capitalisme de surveillance", l'essai de la sociologue américaine Shoshana Zuboff paru chez Zulma et qui secoue la Silicon Valley...

Tous tracés, et alors ? Bienvenue dans le capitalisme de surveillance ! Les géants du web, Google, Facebook, Microsoft et consorts, ne cherchent plus seulement à capter toutes nos données, mais à orienter, modifier et conditionner tous nos comportements : notre vie sociale, nos émotions, nos pensées les plus intimes... Jusqu'à notre bulletin de vote. En un mot, décider à notre place - à des fins strictement lucratives.

Des premiers pas de Google au scandale de Cambridge Analytica, Shoshana Zuboff analyse cette mutation monstrueuse du capitalisme, où la souveraineté du peuple est renversée au profit non pas d'un État autoritaire, comme on pourrait le craindre, mais d'une nouvelle industrie opaque, avide et toute-puissante, menaçant dans une indifférence radicale notre libre arbitre et la démocratie.

- « La Grande Table idées », Olivia Gesbert, France Culture, « L'épanouissement du capitalisme de surveillance, une menace pour la démocratie » (diffusion le 26 octobre 2020) :
<https://www.franceculture.fr/emissions/la-grande-table-idees/la-silicon-valley-le-nouveau-centre-du-pouvoir-mondial>



Shoshana Zuboff » (diffusion le 19 octobre 2020) :
[https://www.rtb.be/auvio/detail l-age-du-capitalisme-de-surveillance-de-shoshanazuboff?id=2693336](https://www.rtb.be/auvio/detail/l-age-du-capitalisme-de-surveillance-de-shoshanazuboff?id=2693336)

« C'est l'essai le plus important publié sur les civilisations numériques et sur les risques que celles-ci font courir à nos sociétés. » Julien Bisson — France Inter, *Grand bien vous fasse !*

« Un livre visionnaire ! » Hélène Maquet — *Machins, Machines, RTBF, Entrez sans frapper*

« Un essai remarquable ! » Olivia Gesbert — France Culture, *La Grande Table Idées*

« Une enquête historique haletante et qui était depuis longtemps nécessaire. » Marc-Olivier Bherer, *Le Monde*

« On peut le dire : c'est un grand livre. Un de ces livres qui posent un jalon, un livre à partir duquel on peut discuter, un livre qui donne de notre monde une idée qu'on ne s'était pas exprimée aussi clairement jusque-là. » Xavier de la Porte, *L'Obs*

« *L'Âge du capitalisme de surveillance* s'impose comme une arme de contestation massive face aux géants de la tech. » Benjamin Ferran et Chloé Woitier, *Le Figaro*

« Une fresque haletante et terrifiante dont on sort sonné. » Juliette Cerf, *Télérama*

« L'ouvrage de Shoshana Zuboff éclaire de façon inédite et inquiétante les stratégies des géants du Net, Google et Facebook en tête. » Benoît Georges, *Les Échos*

« Un véritable thriller : celui de la chute de la possibilité de l'expérience humaine. » *Focus Vif*

« Shoshana Zuboff s'impose comme une référence en définissant avec hauteur de vue le modèle économique des géants du Net. » Benoit Berthelot, *Capital*

« Shoshana Zuboff, (...) admirée pour sa créativité conceptuelle, qui la rapproche d'un Michel Foucault dont elle se dit l'héritière. » Mélinée Le Priol, *La Croix*

« La cruelle réalité des Gafam décrite par Shoshana Zuboff. » Jean-François Paillard, *Lire - Magazine Littéraire*

« Un opportun manuel de résistance », Olivier Tesquet, *Télérama*

« Shoshana Zuboff livre sans doute l'ouvrage le plus abouti jamais écrit sur les Gafam », Philippe Cochereau, *Ouest France*

« Shoshana Zuboff nous offre une arme de résistance pour décoder les renoncements collectifs que, sans bruit, les géants du numérique nous imposent sous couvert d'inévitabilité du progrès technologique. » Youness Bousenna, *Socialter*

« *L'Âge du capitalisme de surveillance* est un essai fondamental et une lecture absolument incontournable. » Santiago Artozqui, *En attendant Nadeau*

« Imposant », *Le Canard enchaîné*

« Il faut considérer le capitalisme de surveillance comme une force sociale profondément antidémocratique. » Shoshana Zuboff pour *Le 1*

« Voici donc mon appel à agir pour les législateurs, pour les citoyens, pour tous ceux qui se soucient de l'avenir de la démocratie : nous devons élaborer un modèle d'avenir numérique qui soit conforme à nos aspirations en tant que démocraties libérales. » Entretien avec Shoshana Zuboff, Yves Citton, *AOC*

« Une enquête vertigineuse. » *Philosophie Magazine*

« Shoshana Zuboff déploie une cartographie précise de ce monde nouveau. » Thierry Raboud, *La Liberté*

« Il se pourrait bien que dans l'avenir [...] les agissements criminels dénoncés dans cet ouvrage justifient l'ouverture d'une instruction menant à un procès d'envergure planétaire ! », *Silence*

« Le livre de Shoshana Zuboff est proprement sidérant », Christine Marcandier, *Diacritik*

« Rangez Marx dans votre bibliothèque et actualisez-le avec Zuboff. » Laurent Pfaadt, *Hebdoscope*

« Le règlement sur les services numériques adopté par le Parlement européen marque une "reconquête démocratique" face au "capitalisme de la surveillance". » Shoshana Zuboff, *Financial Times* (extrait).



IDÉES



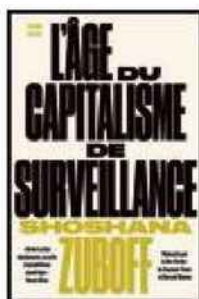


Shoshana Zuboff

« Larry Page, cofondateur
de Google, a découvert
le capitalisme de surveillance »

L'universitaire américaine montre, à la suite
de son dernier essai, comment Google
et consorts ont fait de nos « informations
personnelles » la marchandise suprême et bâti
des empires sur leur collecte et leur commerce

ENTRETIEN



Si chères habitudes

Le modèle économique de référence en ligne pour monétiser chacune de nos interactions avec des outils numériques a émergé au tournant des années 2000. Google est l'entreprise pionnière en la matière, celle qui a défini la méthode, aujourd'hui universelle, pour extraire de nos habitudes un champ de données revendues aux publicitaires. Dans les pages remarquables de *L'Âge du capitalisme de surveillance*, une enquête historique haletante et qui était depuis longtemps nécessaire, Shoshana Zuboff montre comment la liberté d'expression, l'une des valeurs les plus chères à la démocratie, a été dévoyée par les géants du Web afin d'échapper à tout contrôle de l'Etat. Le premier amendement à la Constitution américaine est ici le texte qui sert de paravent à la cupidité et à un projet visant à nous épier sans cesse et sans vergogne.

L'ÂGE DU CAPITALISME DE SURVEILLANCE

de Shoshana Zuboff, traduit
de l'anglais par Bee Formentelli
et Anne-Sylvie Homassel
Zulma, 864 pages, 26,50 euros

Professeure émérite à la Harvard Business School, Shoshana Zuboff a étudié l'essor du capitalisme numérique, la transformation du travail et de la société de consommation qu'a entraînée cette révolution. Elle vient de faire paraître *L'Âge du capitalisme de surveillance* (Zulma, traduit de l'anglais par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel, 864 pages, 26,50 euros).

Comment est apparu ce que vous appelez le capitalisme de surveillance ?

Le capitalisme évolue en intégrant au marché des choses qui lui étaient jusque-là étrangères. Une fois transformées, ces choses deviennent des marchandises que l'on peut vendre. Au XIX^e siècle, par exemple, le capitalisme s'est intéressé à la nature. L'historien et économiste Karl Polanyi (1886-1964) a écrit des pages magnifiques à ce sujet dans *La Grande Transformation* (Gallimard, 1983). Ce processus revenait à créer, selon un concept qu'il a développé, des « marchandises fictives » (la nature, le travail, l'argent). Une forêt introduite sur le marché est immédiatement repensée dans un moment de fiction. Elle cesse d'être une forêt pour devenir une réserve de matières premières. La rivière devient une source d'énergie. La clairière devient un site d'exploitation.

Passons maintenant au XXI^e siècle. Nous sommes en plein virage numérique. Les start-up se multiplient dans la Silicon Valley, chacune offre des services distincts et attirent les investisseurs. Mais surviennent alors l'explosion de la bulle Internet et le krach de 2001-2002. Pourquoi un tel effondrement ? Tout simplement parce qu'on n'avait pas encore découvert comment générer de réels revenus. La question se posait, quelle était cette chose à transformer en marchandise ou en service ?

C'est chez Google que ce saut a été fait pour la première fois, avant d'être imité par les autres acteurs de secteur.

Que s'est-il produit exactement chez Google ?

Le moteur de recherche avait été lancé à la fin des années 1990 et ses serveurs stockaient déjà des tonnes de données sur les recherches effectuées par les internautes et leurs activités en ligne, sans rien en faire. L'entreprise rencontrait alors des difficultés grandissantes et les fondateurs de Google, Larry Page et Sergey Brin, ont explicitement fait le choix de baser leur modèle économique sur la publicité.

A la même époque, ils ont porté un nouveau regard sur ces données et ont découvert qu'il y avait là un fort potentiel. S'y trouvaient des signaux permettant de connaître le comportement des internautes et de prédire comment ils pourraient se conduire.

Larry Page a défini pour la première fois ce modèle en 2001, après qu'on lui avait demandé quel était le domaine d'activité de Google. Il répondit « les informations personnelles... ». Il ajouta que les appareils intelligents, les senseurs, les caméras permettraient bientôt de capter un nombre incalculable de données sur chacun. « *Tout ce que vous avez jamais entendu, vu ou senti deviendra consultable. Votre vie tout*



entière sera consultable.» La vision d'ensemble était là, avant même que Google ne dispose de la technologie pour arriver à un tel résultat. Larry Page a découvert rien de moins que le capitalisme de surveillance.

Pouvez-vous préciser ce que vous entendez par cette expression ?

Larry Page a perçu que l'expérience humaine allait être la prochaine forêt vierge. Nos vies privées allaient désormais servir de ressources premières, elles allaient être transformées en données comportementales. Désormais, les faits et gestes de chacun feraient l'objet d'une traque incessante en ligne. Tous les acteurs du secteur ont copié ce modèle, à commencer par les plus importants, comme Facebook.

Chaque application ou interface, comme le tableau de bord des nouvelles voitures connectées à Internet, approvisionne la chaîne de production. L'usine du XXI^e siècle créée par Google n'a pas de grandes cheminées comme celle du XIX^e siècle. Elle repose sur l'intelligence artificielle, et les produits qu'elle fabrique sont des prédictions de comportements humains vendues à des annonceurs.

Nous serions donc devenus une marchandise à notre insu...

Des prédictions sont effectivement faites à notre propos sur la base de données recueillies sans que nous le sachions. La traque des signaux laissés par chacun se déroule à notre insu grâce à des mécanismes dissimulés. Nos expériences font l'objet d'une extraction.

Notez également que les prédictions faites à notre égard ne nous sont pas destinées. Elles sont vendues à des entreprises sur des marchés nouvellement créés, où l'on échange des contrats à terme sur les humains, tout comme il y a des contrats à terme sur le blé ou le porc. On a trouvé le Graal des affaires, on sait maintenant ce que les gens vont faire, on peut payer pour connaître ce comportement et acquérir ainsi un avantage très lucratif. Ces nouveaux marchés destinés aux annonceurs en ligne sont la source de 88 % des revenus de Google et de 98 % de ceux de Facebook.

La pandémie de Covid-19 et le confinement nous ont amenés à dépendre plus que jamais du Web. Ne faut-il pas plutôt se réjouir de disposer de tels outils ?

Ce virus s'est répandu alors que nous vivions un moment de fort rejet des nouvelles technologies, commencé en 2016. Cette année-là, de fausses informations circulant sur les réseaux sociaux étaient venues troubler le référendum sur le Brexit et la présidentielle américaine. En 2018 a éclaté le scandale de Cambridge Analytica, révé-

lant qu'une société avait siphonné les données de millions d'utilisateurs de Facebook, afin de leur adresser des messages pro-Brexit ou pro-Trump. L'opinion publique avait réagi à cette affaire en exprimant une méfiance et une colère tout à fait compréhensibles envers les géants du Web.

Dans ce climat, les patrons des grandes entreprises du Web ont considéré que les mesures de distanciation sociale adoptées au printemps représentaient une formidable opportunité. Ils ont tous tenu le même discours : « *Nous sommes vos amis, vos sauveurs. Amazon va vous livrer tout ce dont vous avez besoin ; Google vous aidera à faire l'école en ligne ; Zoom vous permettra d'organiser des réunions en ligne avec vos collègues ; retrouvez vos proches sur Facebook.* »

Ce discours n'a pas convaincu. L'Union européenne reste profondément convaincue qu'il faut mieux encadrer le secteur. Aux Etats-Unis, 26 projets de loi ont été introduits au Congrès au cours de la dernière année concernant la protection de la vie privée en ligne, le microciblage pour une fine personnalisation de la publicité, la désinformation, etc. Il est impossible de remettre le dentifrice dans le tube.

Que pensez-vous des récents gestes posés par Facebook pour revoir ses manières de faire, notamment la création d'un « Oversight Board », ou d'un conseil de surveillance, chargé de statuer sur les décisions de modération ?

Facebook a fait différentes choses, mais qui relèvent simplement de l'exercice de communication. Par exemple, en 2018, le réseau social a lancé un audit indépendant sur les droits civiques. Cette enquête était dirigée par Laura Murphy, une avocate de grande réputation, spécialiste de la question. Le rapport final a été publié en juillet. C'est une véritable mise en cause de Facebook que l'on peut y lire. Mais le rapport est resté lettre morte. Sheryl Sandberg, la numéro deux de la boîte, s'est contentée de dire : « *Nous avons beaucoup à apprendre.* »

Quant à ce conseil de surveillance, il a été évoqué pour la première fois en janvier 2019 et il vient seulement de voir le jour. Pour une entreprise qui se vante de « *bouger vite et de briser des choses* », le délai me semble un peu long. D'autant que l'Amérique se préparait alors pour l'élection présidentielle la plus importante de l'histoire récente. Ce genre d'attitude est incompréhensible. Les grandes sociétés numériques ne fabriquent pas des beignets, elles façonnent la société, elles ont donc une responsabilité envers la qualité du produit. ■

PROPOS RECUEILLIS PAR
MARC-OLIVIER BHERER



L'USINE
DU XXI^e SIÈCLE
CRÉÉE PAR
GOOGLE
FABRIQUE DES
PRÉDICTIONS DE
COMPORTEMENTS
HUMAINS
VENDUES À DES
ANNONCEURS



IDÉES



Le livre qui secoue la Silicon Valley

*“L'Age du capitalisme de surveillance” deviendra-t-il le “Capital” de l'ère numérique ?
En décrivant le nouvel ordre économique imposé par les Gafam, la sociologue américaine
Shoshana Zuboff met au jour un système qui menace la démocratie comme nos âmes*

Par XAVIER DE LA PORTE

Cela fait des mois qu'on en entend parler. Depuis sa sortie il y a un an aux Etats-Unis, le livre de Shoshana Zuboff a été loué, commenté et discuté largement au-delà des limites habituelles d'un texte sur le numérique. Barack Obama lui-même en a fait une de ses lectures préférées de l'année 2019, c'est dire...

Pourtant, à première vue, la thèse de cette chercheuse américaine, professeure à Harvard et spécialiste des technologies depuis la fin des années 1980,

ne brille pas par sa foncière originalité. Elle postule que nous sommes entrés dans un « *nouvel ordre économique* » consistant en l'extraction et l'exploitation de données personnelles par les géants de la Silicon Valley – Google, Facebook, Amazon, Microsoft, etc. Elle appelle ça « *le capitalisme de surveillance* », et l'explique sur 600 pages.

Sauf que voilà, maintenant que sa traduction française paraît et qu'on en a lu autre chose que des fragments, on peut le dire : c'est un grand livre. Un de ces livres qui posent un jalon, un livre à partir duquel



on peut discuter, un livre qui donne de notre monde une idée qu'on ne s'était pas exprimée aussi clairement jusque-là.

Shoshana Zuboff ne se contente pas de poser un concept sur le système – déjà très documenté – installé par les géants de l'économie numérique. Elle l'inscrit dans une histoire et montre en quoi il est une rupture. Le capitalisme de surveillance prolonge un modèle éprouvé – captation des ressources, concentration du capital entre quelques mains, mépris pour la loi et toute forme de régulation – mais sur des bases radicalement nouvelles. Car la matière première du capitalisme de surveillance n'est plus la nature et ses ressources ou la force de travail des humains mais ce que Zuboff nomme le « *surplus comportemental* ». Par là, elle entend ce qui est déduit de l'expérience humaine – quand nous faisons une recherche dans Google, quand nous écrivons ou likons sur Facebook, quand nous interagissons avec notre assistant vocal Amazon, quand nous utilisons un GPS –, ce qui est amassé, travaillé par des algorithmes pour fabriquer des « *profils* » qui sont vendus à des annonceurs pour cibler leur publicité. C'est le modèle économique des grands capitalistes d'aujourd'hui que sont Jeff Bezos, Larry Page et Sergey Brin ou Mark Zuckerberg – ainsi que tous les milliardaires inconnus qui participent à cet écosystème numérique. Or il nécessite – de la même manière qu'on s'est mis dans les années 1970 à équiper les animaux de balises pour suivre leurs déplacements sans les perturber – de nous mettre sous surveillance, discrètement.

Cette surveillance discrète est une autre rupture avec le vieux capitalisme. Ainsi l'auteure montre-t-elle comment, à la « *division du travail* » qui caractérisait l'ère précédente, a succédé la « *division de l'apprentissage* » : autrement dit, ce n'est plus le travail qui est divisé, mais le savoir. Nous ne savons pas comment est extrait ce « *surplus comportemental* », nous ne savons quelle est vraiment sa nature, et ce qu'il en est fait. Nous ne le savons pas parce que les capitalistes de la surveillance en gardent le secret. Mais de la même manière que la division du travail a bouleversé l'organisation sociale il y a cent cinquante ans, la nôtre est travaillée par cette division : nous ne sommes plus en mesure de répondre aux trois questions essentielles : « Qui sait ? Qui décide ? Qui décide de qui décide ? » Ces questions qui interrogent à la fois un ordre politique (car la démocratie, c'est précisément savoir qui décide, et décider de qui décide), et un ordre existen-

tiel. Le capitalisme de surveillance remet en question la possibilité même d'exercer un libre arbitre dans la mesure où il ne vise pas seulement à exploiter et à prédire nos comportements, mais à les modeler, à les inciter, dans le but de les rendre plus prévisibles, et par conséquent plus profitables. Ce qui disparaît n'est donc pas seulement la possibilité de la démocratie, c'est aussi la liberté, l'incertitude, la faculté de construire un futur autre que celui qu'on a programmé pour nous.

Le propos de Shoshana Zuboff est, on peut le constater, très ambitieux. Il pourrait même paraître hors-sol

s'il n'était pas arrimé à des études de cas très détaillées. Ainsi de la longue partie consacrée à Google. Car l'entreprise de Mountain View fut pionnière en capitalisme de surveillance, l'équivalent de Ford dans l'ère précédente. L'auteure revient sur le moment où les deux fondateurs – brillants étudiants de Stanford – cessèrent d'utiliser « *les données comportementales dans le seul but d'améliorer le service des utilisateurs, mais plutôt pour déchiffrer l'esprit des utilisateurs en vue de faire correspondre les publicités à leurs centres d'intérêt, une fois ces centres d'intérêt déduits des traces collatérales du comportement en ligne* ». Elle raconte très précisément la manière dont Google revendique et obtient des « *espaces de non-droit* » pour imposer des outils très intrusifs au motif de l'inévitabilité du progrès technique, et en colonisant le milieu politique. Elle explique brillamment comment a été construit un écosystème où tout (Gmail, Google Street View, l'enceinte connectée Home, le système d'exploitation de smartphone Android...) sert à rendre plus précis le profilage sans que l'utilisateur ne s'en rende compte. Les longues pages qui relatent la création de Google Maps (ainsi que, plus tard, le jeu Pokémon Go, imaginé par le même homme, John Hanke, dans le seul but d'amener les joueurs dans des magasins « *partenaires* ») sont édifiantes. Ces plongées – que multiplie Zuboff – non seulement illustrent sa thèse de manière étincelante,



LA
POSSIBILITÉ
DE
CONSTRUIRE
UN FUTUR
AUTRE
QUE CELUI
QU'ON A
PROGRAMMÉ
POUR NOUS
EST EN
TRAIN DE
DISPARAÎTRE.





mais sont de haletants récits d'une histoire industrielle récente dont on ignore souvent les dessous.

Une des grandes forces de Zuboff est de toujours contextualiser : « *Le capitalisme de surveillance a été inventé par un groupe spécifique d'êtres humains en un lieu et à une époque spécifiques. Ce n'est ni un résultat inhérent à la technologie numérique ni une expression nécessaire du capitalisme de l'information. Il a été construit intentionnellement à un moment précis de l'histoire, de façon très similaire à la production de masse inventée en 1913, à Detroit, par les ingénieurs et bricoleurs de Ford Motor Company.* » Ce lieu, c'est la Silicon Valley et son idéologie libertarienne. Les êtres humains, ce sont des gens comme Sheryl Sandberg, qui exporte le modèle publicitaire de Google à Facebook, faisant franchir encore une étape à l'exploitation de notre vie privée. Et l'époque, c'est le début des années 2000, où la conjugaison de l'éclatement de la bulle internet et des attentats du 11-Septembre crée les conditions pour que la surveillance devienne une source de profit. Tout cela, la chercheuse américaine le restitue de manière très convaincante.

Une autre force de Shoshana Zuboff est d'étendre son sujet – déjà très large – à son maximum. Ainsi d'un détour, dont on ne perçoit pas immédiatement le sens, par les conquistadors du XVI^e siècle. Ils avaient, nous raconte Zuboff, une croyance – très utile – en la performativité de leur parole, qui leur permettait d'annoncer à leurs souverains que les autochtones leur étaient soumis (alors même qu'ils n'étaient pas encore conquis) et qui leur faisait déclarer aux Amérindiens leurs devoirs envers leur nouveau maître par une longue récitation en espagnol, avant de les passer au fil de l'épée. Quel rapport avec le capitalisme de surveillance ? Un comportement identique envers les populations à conquérir. Car, que sont les immenses « conditions générales d'usage (CGU) » brandies devant nos yeux quand nous nous inscrivons sur une plateforme, si ce n'est la forme contemporaine des incompréhensibles ré citations des conquistadors ? Elles ne sont pas là pour être lues (Zuboff rappelle que si nous le faisons, en y ajoutant tous les tous contrats connexes mentionnés par ces CGU, il nous faudrait plusieurs semaines), mais seulement pour signifier notre soumission. C'est qu'au fond, toutes les conquêtes ont des points

communs, des formes qui se répercutent de siècle en siècle, de terrain en terrain...

On ne trouve pas beaucoup à redire au travail de Shoshana Zuboff. Si ce n'est une question : faut-il accorder tant de crédit aux promoteurs des technologies ? Bien des propos les plus inquiétants que rapporte l'auteure quant aux performances des outils de surveillance – et des programmes qui agrègent et interprètent les données – proviennent de ceux qui les fabriquent ou les vendent : grands patrons, ingénieurs en chef, etc. Cela renseigne sur les intentions, mais ne donne pas forcément une idée très précise des résultats. Or, on est en droit de douter que ces derniers soient toujours à la hauteur des premières. Par exemple, quand on analyse l'affaire Cambridge Analytica non plus seulement du point de vue de ce qu'il a été possible aux équipes de Trump de faire avec les données de Facebook (et qui est en effet très inquiétant : cibler des messages au bloc d'immeuble près, les personnaliser en fonction des conversations de l'internaute, etc.), mais du point de vue de l'efficacité, on

est plus circonspect. Les études menées par le grand juriste de Harvard Yochai Benkler sur les élections de 2016 aux Etats-Unis ont plutôt montré que l'incidence directe de ces campagnes numériques sur le vote restait à établir. On pourrait en dire autant de ce qu'on appelle l'« intelligence artificielle », dont les réussites avérées, quand on y regarde dans le détail, sont pour l'instant restreintes à des champs spécifiques. L'histoire des technologies est un cimetière de révolutions qui n'ont jamais eu lieu.

Loin de nous l'idée de suspecter Shoshana Zuboff de crédulité, encore plus de minimiser la puissance de son livre. Osons juste l'hypothèse que ce qui est décrit comme un système implacable est en réalité parcouru de failles, d'erreurs (comme tout logiciel contient nécessairement des bugs) et de fantasmes technophiles. Qu'ait été mis en place un écosystème de captation des données personnelles est une évidence, qu'il génère des monceaux d'argent est une certitude, que les dirigeants de la Silicon Valley rêvent de faire de nous des marionnettes aux gestes et affects prévisibles est documenté, qu'ils dépensent des milliards, soient prêts à contourner toutes les législations et mobilisent les cerveaux

les plus performants pour y arriver est vérifié. En revanche, qu'ils y parviennent vraiment est beaucoup moins sûr, tant l'humain demeure, heureusement, mystérieux, et son environnement, changeant. Faut-il pour autant se rassurer ? Le simple fait de tendre vers ce but peut faire d'énormes dégâts. C'est le sens qu'on peut donner à la question posée par Shoshana Zuboff : « *Si le capitalisme industriel a dangereusement perturbé la nature, quels ravages le capitalisme de surveillance pourrait-il causer à la nature humaine ?* » ■

Professeure émérite à la Harvard Business School et professeure associée à la Harvard Law School, SHOSHANA ZUBOFF s'intéresse aux nouvelles technologies depuis la fin des années 1980. Son livre sur les « smart machines », sorti en 1998, est devenu une référence. Vingt ans plus tard, elle publie un nouvel ouvrage majeur : « *L'Age du capitalisme de surveillance* », dont la traduction française paraît le 15 octobre, aux éditions Zulma.



« Capitalisme de surveillance » : les Gafa en accusation

COFFRINI / AFP, MCDERMID / HILCOVNE, GRAHAM / REUTERS, SENNAUD / M. DEMELREP / PHOTOPOUR/MAXPPP



Le best-seller de l'Américaine Shoshana Zuboff, qui dénonce l'hégémonie des géants de la tech, paraît aujourd'hui en France. Aux États-Unis comme en Europe, il inspire les réflexions des pouvoirs publics pour limiter leur toute-puissance. PAGES 20 ET 21



« Capitalisme de surveillance » : les géants de la tech sur le banc des accusés

Dans son best-seller, Shoshana Zuboff alerte sur les dérives des Gafa. Elle inspire les régulateurs européens et américains.

INTERNET Et si un livre pouvait, à lui seul, perturber la marche implacable des géants de la tech ? Mettre à jour leurs ambitions, révéler leurs mécaniques cachées, redonner foi dans les vertus de la régulation ? Depuis sa sortie en janvier 2019 aux États-Unis, *L'Âge du capitalisme de surveillance* s'impose comme une arme de contestation massive face aux géants de la tech.

Publié en français ce jeudi (Éditions Zulma), traduit dans vingt-deux langues, il est aussi bien cité dans le rapport des parlementaires démocrates américains dévoilé la semaine dernière que par le commissaire européen au Marché intérieur, Thierry Breton, parmi ses recommandations de lecture. Son auteur, Shoshana Zuboff, professeur émérite à la Harvard Business School, est reçue en rock star. Pas une seule table ronde sur la tech, plus un seul livre sur le numérique qui ne cite son imposant ouvrage de 864 pages. Comme une revanche du temps long, de l'imprimé, face aux écrans, aux notifications.

Ce livre est avant tout une impressionnante entreprise de déconstruction et de conceptualisation. Oubliez tout ce que vous croyez savoir sur les Gafa. Ces entreprises nous ont fait entrer à notre corps défendant dans une nouvelle ère du capitalisme de l'information, qu'elle nomme le « capitalisme de surveillance ». Google le premier au

début des années 2000, Facebook ensuite, des milliers d'autres start-up et de grandes entreprises dans leur sillage, exploitent à notre insu les traces que nous laissons en ligne et dans la vie réelle. Leur but est de prédire nos comportements par le biais de l'intelligence artificielle, afin d'administrer de la publicité. La « big tech », née au cœur de la Silicon Valley, est lancée dans une logique d'accumulation de données, récoltées par les applis, les objets connectés. Elles aspirent en continu nos localisations et nos clics (notre « surplus comportemental ») pour en déduire nos émotions et faire de nous des pantins. « Exiger des capitalistes de surveillance le respect de la confidentialité ou faire pression pour obtenir l'arrêt de la surveillance commerciale reviendrait à demander à Henry Ford de fabriquer à la main chaque Model T », alerte Shoshana Zuboff.

Démantèlement

Les propos de Shoshana Zuboff résonnent auprès des pouvoirs publics, qui l'ont consultée des deux côtés de l'Atlantique. L'universitaire américaine a rencontré à plusieurs reprises à Bruxelles Ursula von der Leyen et Margrethe Vestager, et a témoigné lors de la longue enquête de la commission antitrust du Congrès américain sur le pou-



voir des Gafa. L'autorité britannique de la concurrence constate, elle, dans un rapport: «*La collecte et l'utilisation des données personnelles par Google et Facebook à des fins de ciblage publicitaire, sans que le consommateur ne puisse y faire grand-chose, est une indication de plus que ces plateformes ne rencontrent pas suffisamment de contraintes concurrentielles.*» Du Zuboff dans le texte.

Europe et États-Unis préparent leurs régulations des Gafa (voir ci-contre). Pour l'instant, les angles d'attaque se concentrent sur les questions traditionnelles d'abus de position dominante, avec en ligne de mire la menace du démantèlement. Le ministère américain de la Justice songe ainsi à séparer Google de son navigateur Chrome, parmi les options étudiées pour amoindrir la puissance du géant sur le champ de la publicité en ligne. Scinder Instagram et WhatsApp de Facebook est un scénario auquel le roi des réseaux sociaux se prépare, en arguant que le détricotage de son empire est impossible. Les pratiques commerciales sont aussi passées sur le grill des régulateurs. La Commission européenne a ouvert en juin une enquête sur les pratiques anti-concurrentielles d'Apple sur son App Store, qui contraint les développeurs à utiliser son système de paiement et à se soumettre à ses commissions.

Bruxelles veut aller plus loin avec le Digital Service Act, qui sera présenté en décembre. L'Europe entend soumettre les Gafa à une série d'obligations, comme les empêcher de favoriser leurs propres services, ou les forcer à partager les données qu'ils récoltent avec les entreprises qui utilisent leurs places de marché ou leurs magasins d'applications.

Un capitalisme « voyou »

Point, donc, de régulation du « capitalisme de surveillance » en ligne de mire. Shoshana Zuboff l'explique par l'absence d'un arsenal lé-

gislatif capable de traiter ces questions complexes de captation massive des données des consommateurs. «*Les outils des autorités de la concurrence ont été bâtis pour les entreprises du XX^e siècle*», explique-t-elle (lire ci-dessous). Le Parlement européen souhaite toutefois que le Digital Service Act intègre ces problématiques. «*La Commission doit introduire de nouvelles règles sur la publicité ciblée et le micro-ciblage fondé sur la collecte de données personnelles, et doit envisager de réguler de façon plus stricte la publicité micro-ciblée et comportementale en faveur de formes de publicité moins intrusives ne nécessitant pas un suivi intensif de l'interaction de l'utilisateur avec le contenu*», écrivent les parlementaires dans une liste de recommandations. Là encore, l'influence du travail de Shoshana Zuboff se fait sentir.

Toutefois, certains accusent l'auteur de noircir le tableau. Elle rendrait Google et Facebook plus tentaculaires qu'ils ne le sont vraiment – c'est en partie vrai –, ou épargne Apple, dont l'iPod puis l'iPhone ont pourtant permis au « capitalisme de surveillance » de prospérer. Dans les mouvances « anti-tech » plus radicales, ceux qui sont vent debout contre la 5G, on lui reproche aussi de ne pas condamner la technologie dans son ensemble. Pour elle, le « capitalisme de surveillance » est une forme de capitalisme « voyou » qui doit être régulé en urgence par les États. «*Il constitue une menace autant pour la société que pour le capitalisme lui-même*», répond-elle. ■

C.W. ET B.F.



Les PDG d'Amazon, Jeff Bezos, de Facebook, Mark Zuckerberg, de Google, Sundar Pichai et d'Apple, Tim Cook prêtent serment, fin juillet, lors de leur audition devant le comité antitrust du Congrès américain.

U.S. HOUSE JUDICIARY COMMITTEE/REUTERS



L'ÉVÉNEMENT

«La régulation des Gafa sous le prisme de l'antitrust doit être un début, pas une fin»

PROPOS RECUEILLIS PAR

**CHLOÉ WOITIER
ET BENJAMIN FERRAN**

[@W_Chloe](#) [@benjaminferran](#)

Docteur en psychologie sociale et professeur émérite à la Harvard Business School, l'Américaine Shoshana Zuboff a théorisé le concept et les dérives du « capitalisme de surveillance », pratiqué par Google, Facebook et depuis peu Amazon, dans un ouvrage qui paraît ce jeudi en France.

LE FIGARO. - L'Âge du capitalisme de surveillance est sorti aux États-Unis en janvier 2019. Pensez-vous que votre message d'alerte a été entendu ?

Shoshana ZUBOFF. - Lorsque mon ouvrage est sorti aux États-Unis, mon éditeur avait prévu une tournée promotionnelle de trois semaines. Au final, j'ai voyagé quatorze mois. L'intérêt pour le livre n'a pas baissé avec le temps, bien au contraire. Fin 2019, je remplissais des salles de mille personnes, plusieurs fois par semaine. À chaque rencontre, je demandais au public de noter en un mot pourquoi ils étaient venus. Les réponses ont toujours été les mêmes : anxiété, confusion, colère, méfiance, résistance, prise de conscience, peur, liberté, démocratie. Ce sont des mots de mobilisation d'une avant-garde de citoyens. Certains pensaient que le mouvement critique envers la tech s'éteindrait avec la pandémie, au vu des services que Facebook, Zoom, Amazon ou Google nous ont apportés. Je pense tout le contraire. Le confinement a mis crûment en lumière notre dépendance envers eux.

Avez-vous été consultée à Washington ou à Bruxelles sur le

dossier de la régulation des Gafa ?

J'ai passé une bonne partie de l'année à rencontrer des législateurs sur les deux continents, et j'ai fait de mon mieux pour élargir le débat au-delà de la question de l'abus de position dominante des Gafa, afin qu'ils comprennent ce qu'est le capitalisme de surveillance. On ne peut s'y attaquer avec les outils actuels de l'antitrust, qui ont été pensés pour les entreprises du XX^e siècle. Indubitablement, les Gafa doivent être régulés sur ces questions de concurrence. Mais cela laisse de côté les problèmes générés par le capitalisme de surveillance. Nous devons faire face à ces nouveaux défis.

Craignez-vous que les régulateurs passent quand même à côté du sujet ?

Les régulateurs s'attaquent au problème du monopole et des abus de position dominante car nous avons les lois nécessaires pour cela. Ce n'est pas un mauvais début. Mais cela serait une terrible fin si les actions se limitaient au prisme de l'antitrust. Le capitalisme de surveillance a pu s'épanouir au cours des vingt dernières années car il s'est développé hors de la portée de la loi. Le fait que nous en prenions conscience est un premier pas très important. Lorsque les patrons des Gafa ont été auditionnés en juillet par le Congrès, nombre de questions ont porté sans le dire sur le capitalisme de surveillance : l'extraction secrète des données personnelles et leur exploitation, le microciblage, la désinformation...

Il y a toute une éducation à faire sur ces questions, et cela a commencé en Europe avec le règlement général de protection des



données personnelles (RGPD). L'Europe a dit aux géants de la tech : *« Nous n'allons pas vous laisser faire tout ce que vous voulez. »* Le RGPD doit être le début, pas la fin. Et je pense que nous allons y arriver. En un an, il y a eu 26 propositions de loi aux États-Unis qui tournent autour de ces problématiques. Le sentiment de malaise face à la tech est présent des deux côtés de l'Atlantique.

Les Gafa affirment que la régulation affecterait l'innovation, et les affaiblirait face à la Chine. Que leur répondez-vous ?

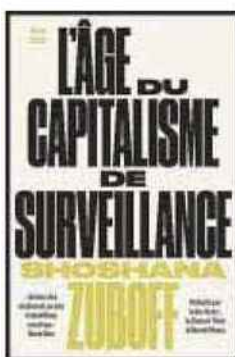
Les barons du pétrole et des chemins de fer de la fin du XIX^e siècle disaient la même chose. C'est un vieux tour rhétorique. Si on les avait écoutés, il n'y aurait pas eu de législation autour du travail des enfants, pas de droit de se syndiquer et de manifester, pas de normes pour protéger la santé des travailleurs, pas de chômage... Par ailleurs, des études sérieuses appuient que Facebook ou Google innovent moins qu'avant, car ils n'en ont pas besoin au vu de leur position ultradominante sur leurs marchés respectifs. Leur discours est manipulateur, il ne correspond pas à la réalité.

Ne faudrait-il pas aussi réguler le secteur de la publicité digitale et des courtiers en données, qui se nourrissent de nos informations personnelles ? Ces secteurs sont entremêlés avec ceux de la tech. Les gens doivent comprendre que le ciblage publicitaire n'est pas basé que sur les informations qu'ils donnent volontairement, mais aussi sur leur comportement. Il y a une énorme extraction de données dans l'ombre dont ils n'ont pas idée. On regarde à quelle vitesse vous marchez, quelles sont les expressions

de votre visage... ce sont des micro-signaux qui permettent de deviner vos émotions et de prédire un comportement. Ces signaux ne sont pas collectés uniquement durant nos navigation sur internet. Ils le sont aussi dans nos voitures, à la maison, au travail (*via les smartphones ou les objets connectés, NDLR*).

Les appels à la décroissance digitale sont-ils une résistance au capitalisme de surveillance ?

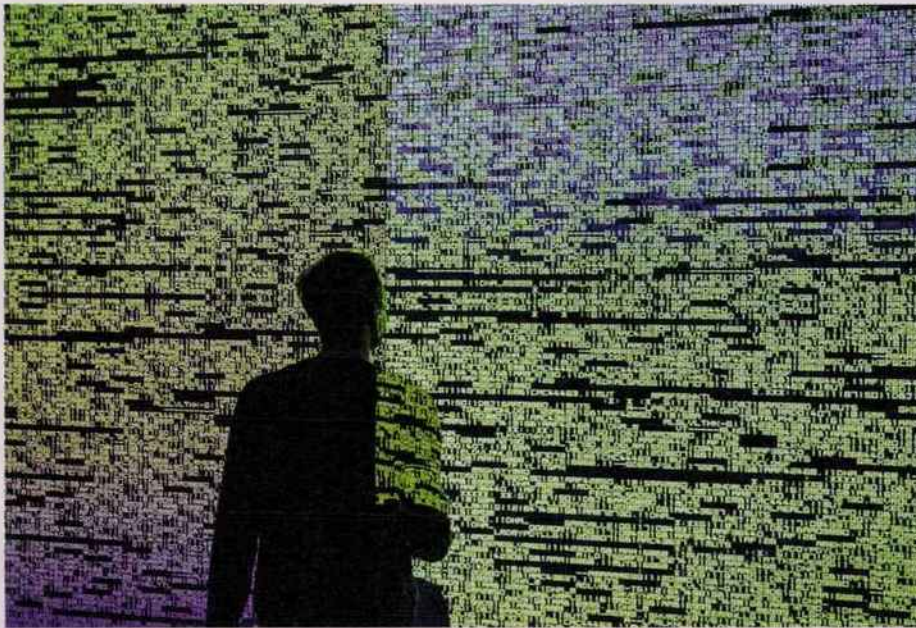
Le futur hyperconnecté est une utopie pour le capitalisme de surveillance. Ces entreprises collecteront sans friction encore plus de données, partout. Leurs prédictions seront encore plus précises, et elles seront encore plus puissantes. Mais est-ce une utopie pour nous ? Nombre de citoyens pensent que tout va trop vite et qu'il faut en débattre démocratiquement. Certains estiment même qu'il faut tout débrancher et repartir en arrière, plutôt que de tenter de réparer ce qui semble irréparable. En réalité, le problème est que nous ne faisons pas confiance à la tech. Et pourquoi donc ? Parce que nous n'avons pas encore de lois pour encadrer ces entreprises et nous protéger de leurs dérives. Nous l'avons fait au siècle dernier pour le capitalisme industriel. Nous n'avons rien de tel pour le capitalisme de surveillance. Nous marchons nus vers ce futur connecté. Il nous faut des protections pour restaurer la confiance. ■



L'Âge du capitalisme de surveillance, de Shoshana Zuboff, Éditions Zulma, 864 pages, 26,50 euros.



LIVRES



L'ÂGE DU CAPITALISME DE SURVEILLANCE

ESSAI
SHOSHANA ZUBOFF

Les géants du Web, «vampires numériques» qui épient nos moindres faits et gestes, auront-ils raison de nous? Une fresque terrifiante, dont on sort sonné.

TTT

«Nous avons été pris au dépourvu parce qu'il n'y avait pas moyen pour nous d'imaginer pareils actes d'invasion et de dépossession...» L'Âge du capitalisme de surveillance a eu l'effet d'une déflagration quand il est sorti aux États-Unis, en 2018. En se lançant dans l'écriture de cette fresque haletante et terrifiante de près de mille pages, Shoshana Zuboff, docteure en psychologie sociale et professeure émérite à la Business School de Harvard, poursuivait un but : réveiller nos consciences endormies, secouer cet «engourdissement psychique» généralisé, impuissance matinée de résignation dont l'autrice propose une inéluctable généalogie. «Je vous inviterai à raviver votre sens de la stupéfaction», enchérit-elle ainsi page 267, après une première partie ô combien déjà vertigineuse ! En dépit d'un certain lyrisme, et possible

espoir final (invitation à retrouver une liberté bafouée, un «droit au sanctuaire»), le lecteur sort de cette forte resse fasciné, sonné, abasourdi.

Il faut dire que la puissance combative de ce livre épique est à la mesure de l'ennemi auquel il s'attaque : les «structures colossales et labyrinthiques» de ce capitalisme de surveillance incarné par les géants du Web, ces «envahisseurs du XXI^e siècle» surnommés Gafam (Google, Apple, Facebook, Amazon et Microsoft) avec lesquels nous avons, depuis le début des années 2000, conclu un «pacte faustien». Un pacte de dépossession signé sur un miroir sans tain : le vampire numérique absorbe tout et sait tout de nous, alors que nous ne savons rien de lui. Cette asymétrie «de savoir et de pouvoir» est fondamentalement antidémocratique : «C'est, selon Zuboff, une forme de tyrannie qui se nourrit du peuple mais qui n'en émane

pas.» Un pouvoir «instrumentarien» porté par une «infrastructure computationnelle», «voile d'abstraction robotisée» nommé «Big Other» – et non plus Big Brother comme dans le roman d'Orwell, 1984. Nous sommes observés, traqués, surveillés dans nos moindres gestes, désirs, motivations. Des «bouteilles de vodka intelligentes aux thermomètres rectaux connectés sur Internet, en passant par tout ce que vous voulez entre ces deux extrêmes», nous sommes réduits à un «flux continu de données», car contraints, à chaque fois que nous rencontrons une interface numérique, de «rendre» au capitalisme de surveillance, «comme à César, son éternelle dime d'approvisionnement en matière première».

Shoshana Zuboff, pour qui la puissance mythique des commencements n'a pas de secrets, excelle à mettre en récit cette stratégie d'invasion inaugurale par Google, pour en faire un tournant de l'histoire du capitalisme, aussi important que celui du fordisme pour le capitalisme industriel. Elle relate une conquête : comment la compagnie, vite concurrencée par Facebook et les autres, a su transformer nos traces numériques, d'abord considérées comme de simples miettes, «déchets» de notre intimité vomis dans les serveurs, en «mine de diamants prête à être creusée et exploitée». L'extraction de ce surplus comportemental, pouvant à terme être prévu et modifié (et donc vendu), devint l'absolue priorité : «L'impératif d'extraction impliquait que les approvisionnements en matière première devaient être fournis à une échelle toujours plus grande», écrit-elle. Et encore : «La combinaison de l'intelligence artificielle en pleine expansion et de l'approvisionnement toujours plus important de surplus comportemental deviendrait le fondement d'une logique d'accumulation sans précédent.» Face à ce monstre omniprésent et vorace, nos vies auraient-elles d'autant diminué ? Nous ne sommes même pas le produit, «nous sommes la carcasse abandonnée»...

— Juliette Cerf

| The Age of Surveillance Capitalism, traduit de l'anglais (États-Unis) par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel, éd. Zulma, 864 p., 26,50 €.

Hier, pour Google, Apple et consorts, nos données personnelles étaient de simples traces digitales. Aujourd'hui, elles représentent une «mine de diamants», pour l'Américaine Shoshana Zuboff.



IDEES & DEBATS

focus

Quand nos données nous manipulent

Les géants d'Internet ne se contentent pas d'amasser des quantités phénoménales de données : ils modélisent nos comportements pour les prédire et, de plus en plus, les influencer. Un « capitalisme de surveillance » qui met en danger nos démocraties.

LIVRES

Par Benoît Georges

L'expérience est assez banale : vous achetez un nouveau thermostat, connecté, avec la promesse de dépenser moins et de passer l'hiver dans une maison plus confortable. Pour l'installer, vous devrez accepter des « conditions d'utilisation », une « politique de confidentialité » et un « contrat de licence ». Vous cliquerez sur « OK » sans chercher à comprendre et sans réaliser que, comme l'ont démontré deux chercheurs londoniens, installer un simple thermostat pouvait renvoyer à près d'un millier de contrats en cascade. Soit autant d'organisations dont vous ignorez tout, et qui pourront savoir si vous êtes présent à votre domicile, ou si vous êtes plus ou moins frileux que vos voisins. Bienvenue dans le monde, peut-être bien chauffé, mais assurément très opaque, du « capitalisme de surveillance ».

Le concept a été inventé par Shoshana Zuboff, sociologue et professeur émérite à la Harvard Business School. Depuis plus de trente ans, elle étudie les relations entre le numérique et l'économie – son premier essai, « *In the Age of the Smart Machine* », remonte à 1988, autant dire à la préhistoire du digital. Le dernier, intitulé « *Le Capitalisme de surveillance* », vient enfin d'être traduit en français, plus de dix-huit mois après sa

parution – très remarquée – en langue anglaise.

Du virtuel au réel

L'ouvrage est long (plus de 800 pages), passionnant, foisonnant, et il fera date. Car il éclaire de façon inédite et inquiétante les stratégies des géants du net, Google et Facebook en tête. Bien sûr, ces derniers sont déjà attaqués de toute part, et pour de multiples raisons : non-respect de la vie privée, abus de position dominante, évasion fiscale... Mais Shoshana Zuboff va plus loin, en expliquant que leur mode opératoire n'est pas simplement d'amasser des quantités phénoménales de données pour attirer les annonceurs : toutes ces informations, traitées par l'intelligence artificielle, leur servent à modéliser le comportement de leurs milliards d'utilisateurs pour prédire leurs actions et, de plus en plus, pour les influencer.

Le capitalisme de surveillance, écrite-elle, est donc « *une nouvelle forme de marché, qui revendique l'expérience humaine privée comme matière première dont elle se sert dans des opérations secrètes d'extraction, de production et de vente.* » C'est aussi, et surtout, un « *nouveau type de pouvoir qui, pesant sur le cours de notre vie quotidienne, surveille, suit, cible, analyse, définit, manipule et contrôle des individus, des groupes, des populations.* »

La première partie se penche sur les origines de ce nouveau capitalisme, et sur le groupe qui lui a donné naissance au début des années 2000 : Google. Pour Shoshana Zuboff, Larry Page et Sergey Brin ont joué un rôle similaire à celui d'Henry Ford dans la révolution industrielle. Ford avait réinventé une technique de production (la chaîne de montage) pour la rendre incroyablement plus efficace. Google, lui, a découvert un terrain d'extraction (les données de navigation) : proposer des services gratuits permet d'extraire toujours plus de données sur ce que veut et aime l'utilisateur, et leur exploitation à grande échelle les transforme en or publicitaire. Un modèle vite repris et amplifié par Facebook, « *en manipulant avec art la culture de la familiarité et du partage.* » Le groupe de Mark Zuckerberg est aussi passé maître dans l'art de la manipulation, avec des milliers d'expériences, souvent secrètes, servant à mesurer comment un changement de la présentation ou des informations pouvait avoir une influence.

La décennie 2010, étudiée dans la deuxième partie, a vu le capitalisme de surveillance s'étendre à de multiples acteurs, dont Amazon, Microsoft et, dans une moindre mesure, Apple. Mais ce fut surtout celle de son arrivée en force dans le monde réel, celui de l'Internet des objets. Ces objets, qui aspi-



rent en permanence nos données, ce sont bien sûr nos smartphones, mais aussi les caméras, montres, capteurs, lits, téléviseurs, balances, aspirateurs, assistants vocaux... ou thermostats. La liste s'agrandit sans cesse. « *Cette convergence est le signe de la métamorphose de l'infrastructure numérique : ce que nous avions, à présent, nous possède.* »

Big Other vous manipule

Plus théorique, la troisième partie est aussi bien plus sombre. Shoshana Zuboff n'hésite pas à y comparer le capitalisme de surveillance au totalitarisme : en miroir au Big Brother d'Orwell, dictateur qui sait tout de tous ses sujets, elle invente la figure de Big Other, « *qui se meut grâce aux ordinateurs et au réseau Internet et qui restitue, contrôle, calcule et modifie le comportement humain.* » Le résultat est, hélas, le même : les humains risquent de perdre leur libre arbitre, leurs envies, leurs idéaux et leurs institutions démocratiques, dans ce qu'elle décrit comme « *un coup d'Etat guidé par le marché.* »

On peut reprocher à l'auteur son analyse très politique, noire et sans nuances des deux dernières décennies d'Internet. Mais la force de son livre est de livrer une grille de lecture neuve et implacable d'une révolution qui se déroule sous nos yeux, sur laquelle les usagers – et leurs gouvernements – semblent toujours avoir un temps de retard. A l'heure où, partout dans le monde, les appels à enfin réguler sérieusement les Gafam se multiplient, Shoshana Zuboff montre que l'enjeu n'est pas seulement de rétablir la concurrence : il y va de l'avenir de nos économies et de nos démocraties. ■



ESSAI
L'Âge
du capitalisme
de
surveillance
Shoshana Zuboff,
éditions Zulma,
864 pages,
26,50 euros.



L'ouvrage de Shoshana Zuboff éclaire de façon inédite et inquiétante les stratégies des géants du Net, Google et Facebook en tête. Photo John MacDougall/AFP



ESSAI

L'Âge du capitalisme de surveillance

DE SHOSHANA ZUBOFF, ÉDITIONS ZULMA, TRADUIT DE L'ANGLAIS (ÉTATS-UNIS)
PAR BEE FORMENTELLI ET ANNE-SYLVE HOMASSEL, 864 PAGES.

9

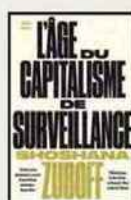
D'accord. Shoshana Zuboff a tué le game. Dans la littérature de plus en plus abondante cherchant à nous mettre en garde sur les dangers du virage numérique qu'a pris le monde, *L'Âge du capitalisme de surveillance* servira longtemps d'étalon. Malgré ses dimensions éléphantinesques, ce n'est toutefois pas la taille qui fait de ce livre une référence, mais l'ampleur folle de la thèse qu'y défend la grande professeure de Harvard. Pour Shoshana Zuboff, l'émergence des autorités nouvelles désormais symbolisées par les noms de Google, Amazon, Facebook, Apple ou Microsoft, marque en effet un tournant dans l'Histoire même des civilisations. Là où nous imaginons que les géants de la tech se contentent d'incarner un visage du capitalisme parmi d'autres, reposant sur des développements technologiques reléguant les machines-outils de l'ère industrielle au rang de moulins à vent, Shoshana Zuboff y voit une forme inédite de pouvoir. C'est cette forme, rompant de façon radicale avec le consensus social établi par les grands tycoons du capitalisme industriel, de Thomas Edison à Henry Ford, qu'elle nomme "*capitalisme de surveillance*". Par-là, elle entend le processus de valorisation systématique de l'expérience humaine, en dehors de toute règle ou de tout droit, par lequel les entreprises en question sont en train de réaliser un véritable "coup" anti-démocratique. Pour étayer sa thèse, qu'on pourrait taxer trop vite de paranoïaque, Shoshana Zuboff, qui travaille sur le numérique depuis le début des années 80, entreprend de raconter l'histoire de cette prise de pouvoir -et l'instauration progressive du "capitalisme de surveillance". C'est une histoire épique, où tous les grands et moins grands événements du dernier demi-siècle se trouvent remis en perspective. Un véritable thriller: celui de la chute de la possibilité de l'expérience humaine. Mais c'est aussi un appel vibrant -l'appel à une résistance qui prenne enfin un visage concret. Capital. ● LDS.



“A notre insu, Google et Facebook nous volent nos vies !”

Son livre événement «L'Age du capitalisme de surveillance» éclaire le pouvoir croissant et alarmant des géants du Net. A l'occasion de sa publication en français, entretien avec Shoshana Zuboff, professeure à Harvard.

PROPOS RECUEILLIS PAR BENOÎT BERTHELOT



**UN OUVRAGE
RÉFÉRENCE**

Paru l'an dernier aux Etats-Unis, l'essai de Shoshana Zuboff s'est imposé comme une référence en définissant avec hauteur de vue le modèle économique des géants du Net. Loué par le «Financial Times» et le «New Yorker», richement documenté, ce pavé de 700 pages paraît en français (Ed. Zulma).

A lors qu'ils mettaient au point leur moteur de recherche pionnier, les fondateurs de Google, Larry Page et Sergey Brin, étaient d'abord farouchement antipublicité. L'explosion de la bulle Internet les a rattrapés en 2001, quand ils ont conçu leur redoutable machine à cash. Les recherches des internautes permettaient de connaître leurs moindres désirs, d'établir leur profil précis, et de leur adresser des publicités ciblées. Ces myriades de données constituent notre «surplus comportemental», selon le concept forgé par Shoshana Zuboff, professeure émérite à la Harvard Business School. Soit l'ensemble de ces informations que nous émettons en ligne dès que nous réservons des vacances, cliquons sur des articles ou des photos Instagram. Nous en produisons même à chaque déplacement, via le GPS dans nos smartphones. Les services gratuits et si pratiques fournis par les géants du numérique, de Waze à WhatsApp, constituent selon l'auteure un «pacte faustien» : nous savons bien qu'ils ont un prix, mais nous ignorons lequel. Voilà le mécanisme disséqué dans «L'Age du capitalisme de surveillance» (Ed. Zulma), titre de l'essai-fleuve (700 pages) qui a fait sensation lors de sa parution l'an dernier aux Etats-Unis, s'attirant les éloges de Barack Obama. Shoshana Zuboff, jusqu'ici connue pour avoir exploré les effets du numérique sur le monde du travail, a consacré à son nouveau sujet neuf années de recherche, rencontrant des dizaines de data scientists de la Silicon Valley, entremêlant les parallèles historiques, philosophiques, et les études de cas saisissantes, dont sa plongée dans la genèse de Google. Si sa thèse de départ peut paraître rebattue ou alarmiste, sa démonstration s'avère limpide et étayée : Facebook et consorts nous ont fait entrer dans

une nouvelle phase du capitalisme, amassant en toute opacité des pouvoirs qui menacent jusqu'aux libertés les plus fondamentales.

CAPITAL : Le «capitalisme de surveillance» que vous décrivez se base sur l'extraction d'une ressource nouvelle : nos données personnelles. C'est un basculement fondamental ?

► **SHOSHANA ZUBOFF** Le capitalisme a toujours extrait ce qui était hors des dynamiques de marché pour en faire un produit, un objet à vendre. Comme la nature, par exemple : les rivières sont devenues des sources d'énergie, les arbres un matériau de construction, les terrains des biens immobiliers, etc. Mais tout ce qui pouvait être transformé en produit l'a déjà été à l'ère industrielle – c'est d'ailleurs pourquoi le capitalisme financier a prospéré : il était un dérivé de l'économie existante, il se superposait à elle. Aujourd'hui, le capitalisme de surveillance ne cible pas la nature... mais la nature humaine, un territoire encore totalement vierge. Car, plus que nos données, ce sont toutes nos expériences humaines qui sont extraites !

C'est-à-dire ?

► Nos existences mêmes sont la matière première de ce nouvel ordre économique. Nos opinions politiques, nos émotions, notre sexualité, ce que nous recherchons et achetons, le fait que nous marchions dans la rue vers tel lieu ou tel autre. L'expérience humaine la plus privée n'avait pas encore été exploitée, car les outils pour la traduire en données n'existaient pas. C'est bien sûr le nouvel âge technologique que nous vivons qui l'a permis, autorisant l'enregistrement et le stockage de toutes les informations que nous émettons. En 1986,



PHOTOS : MICHAEL WILSON / SP

“CES ENTREPRISES SAVENT TOUT DE NOUS, NOUS NE SAVONS RIEN D'ELLES, ET CE FOSSE GRANDIT SANS CESSER”

Pour Shoshana Zuboff, l'âge du capitalisme de surveillance se caractérise par son asymétrie, alors que l'âge industriel se basait sur la réciprocité entre entreprises et clients.

c'est-à-dire il y a cinq minutes, on estime que 1% des informations produites dans le monde étaient numérisées. En 2000, environ 25%. En 2007 on était à 97%. Et aujourd'hui, autant dire 100%. Cela a tout changé, en un clin d'œil. Personne n'a vraiment compris ce que ça signifiait, et on se frotte encore les yeux pour essayer de le comprendre.

Et pour vous, cette collecte massive de données n'est pas légitime...

► Une grande partie de ces données ne devraient pas exister, elles sont en effet profondément illégitimes : elles nous ont été volées, sans que nous le sachions, et sans que nous y consentions. Car personne n'a compris ce qui se passait en coulisses. Ce qui est pris en secret, c'est du vol, un enfant de 8 ans est capable de le dire. Mais nous sommes hésitants à le nommer clairement : ils volent nos vies ! Certaines entreprises ont décidé de convertir nos existences en données comportementales, de se les approprier et de les traiter dans leurs « usines », qui sont de plus en plus complexes : l'intelligence artificielle, le « machine learning ». Dans ces usines, ils fabriquent des produits : des prédictions de nos comportements futurs, basées sur cette quantité inédite de données. Facebook produit 6 millions de prédictions de ce type chaque seconde. Elles ont de la valeur car elles s'approchent de la certitude, et

doivent pour cela s'appuyer sur une grande variété de données, dans des quantités inimaginables.

En quoi est-ce un pouvoir nouveau ?

► C'est ce que j'appelle le pouvoir instrumentiste. Il est très différent du totalitarisme, qui utilise la violence, vous pointe un pistolet au visage. Le pouvoir instrumentiste est invisible. Si vous l'apercevez, il marche sur la pointe des pieds à vos côtés, avec un sourire au visage, il vous offre un cappuccino ! Mais pour autant il est capable de modifier les comportements des individus et de la société. La manipulation d'une élection à l'aide de publicités Facebook, par exemple, ne se fera pas via un message disant « Ne votez pas ». Mais plutôt : « Ce candidat ne s'intéresse pas à vous », « Voter est une perte de temps »... C'est plus pernicieux.

Les Gafam n'ont-ils pas utilisé nos données pour créer de nouveaux services, utiles à tous ?

► En définitive, ces informations « sur » nous ne sont pas « pour » nous. Elles sont vendues à un marché très restreint d'entreprises qui ont un intérêt à savoir précisément comment nous allons nous comporter. La publicité ciblée est le premier marché reposant sur cette exploitation : cette activité explique à 88% la valorisation de Google et à 99% celle de Facebook. Nos données ne sont pas utilisées pour résoudre nos problèmes, ceux de nos sociétés, la compréhension des maladies, le



“Nos existences mêmes sont la matière première de ce nouvel ordre économique”

changement climatique, l'amélioration de nos villes... Les pontes de la Silicon Valley, pendant les deux dernières décennies, ont beaucoup cité l'économiste Joseph Schumpeter et son concept célèbre : la «destruction créatrice» (la disparition inéluctable de secteurs entiers au profit de nouveaux, NDLR). Pour eux, la destruction créatrice, ou le progrès inévitable, légitime le fait que les Gafam mettent à terre le secteur de la presse, par exemple. Mais la vraie théorie de Schumpeter est plutôt la «réponse créative». Pour lui, les mutations les plus durables de l'histoire industrielle arrivent quand des entreprises répondent aux besoins profonds de la société. Il parle de connexion, de réciprocité : la loi de l'offre et de la demande. La production de masse inventée par Ford, par exemple, a permis de produire la voiture que les gens désiraient à un prix abordable. Le capitalisme industriel est loin d'être parfait, il a ses inégalités, mais tout le monde en profite. Or le capitalisme de surveillance est totalement asymétrique. Seul un groupe restreint profite de cette richesse créée en un temps record : les grandes entreprises en question, leurs clients et leurs investisseurs.

Vous décrivez les ingénieurs de Google et consorts comme un «nouveau clergé», qui nous fait revenir à un ordre pré-Gutenberg, quand l'Eglise avait le monopole de la diffusion des écrits. Pour vous, ces spécialistes data concentrent le savoir de leur côté. En quoi ?
Internet ne démocratise-t-il pas le savoir, au contraire ?

► C'est contre-intuitif en effet. Nous pourrions nous attendre à vivre un âge d'or de la démocratie, avec tout le savoir imaginable rendu accessible à n'importe quel internaute. Ce fait est d'ailleurs incontestable. Mais ce «texte public», tout ce contenu consultable en ligne, est le support d'un «texte de l'ombre», que seules les entreprises peuvent lire, que nous ne lirons jamais, et qui est cette quantité encore plus grande de données à notre sujet. Elles savent tout de nous, nous ne savons rien d'elles, et ce fossé grandit sans cesse. Cela ne renvoie pas à un futur démocratique, mais plutôt à un passé médiéval, où seule une petite élite concentrait le savoir et le pouvoir, parmi une vaste majorité d'illettrés. Nous sommes aujourd'hui illettrés quant à ce texte de l'ombre ! Seuls les journalistes d'investigation et les lanceurs d'alerte lèvent un coin de ce voile.

Votre livre se focalise beaucoup sur Google, Facebook et Microsoft, les «pure players» du capitalisme de surveillance. Mettez-vous de côté Apple et Amazon ?

► Pas du tout. Le pionnier du secteur, Google, s'est mis à gagner de l'argent à partir du moment où il a exploité les données de ses utilisateurs, ce qui a engendré des profits immédiats, que j'appelle «dividendes de la surveillance». Il est très difficile pour les investisseurs de renoncer à cette manne. Toute l'économie s'y convertit, comme les constructeurs automobiles qui cherchent à rentabiliser



Le jeu «Pokémon Go», incubé par Google, invite les joueurs à se rendre dans des magasins pour y capturer des créatures. Une manière pour ces enseignes d'attirer du trafic.

les informations émises par les véhicules. Amazon a commencé comme une entreprise capitaliste impitoyable mais traditionnelle, avec ses produits à vendre, et elle a d'abord utilisé les données pour

augmenter ses ventes. Mais la seconde phase a été d'ajouter une nouvelle couche sur la première, typique du capitalisme de surveillance : l'assistant «intelligent» Alexa, les caméras et sonnettes connectées, dont les données sont vendues à la police... Apple, de son côté, offre beaucoup de contrôle aux utilisateurs de l'iPhone sur leurs données privées, c'est vrai. Mais cette entreprise a aussi créé un écosystème de surveillance majeur, l'App Store, où chaque appli est conçue pour collecter des données, qu'elle partage avec Google, Facebook et consorts... Dès qu'un service est «intelligent» ou «personnalisé», on est en plein dans cette économie.

Pourquoi la régulation de ces multinationales semble-t-elle si complexe ?

► Les gouvernements ont été terriblement lents, d'abord à comprendre ce phénomène, et ensuite à le réguler en inventant de nouveaux cadres législatifs. Il faut faire en sorte de respecter la souveraineté individuelle, que chacun puisse décider comment ses données sont utilisées. J'ai un immense respect pour le travail de l'Union européenne en la matière, avec le RGPD notamment (règlement général de protection des données, NDLR). Mais ce n'est pas assez, nous avons encore un travail immense à faire pour imaginer un futur numérique qui ne soit pas le capitalisme de surveillance ni un système autoritaire étatique à la chinoise, mais qui aille dans le sens de la démocratie. Cette vision, il faut encore la construire ; nous avons pour l'instant échoué.

Le Congrès américain se penche sur les monopoles des Gafam, c'est une première étape encourageante ?

► C'est un premier pas. J'aime bien prendre comme comparaison les lois sur le travail des enfants aux Etats-Unis. Au début du XX^e siècle, il a d'abord fallu des lois imparfaites, le limitant à quelques heures, dans certains Etats américains, puis une loi fédérale, tout cela a pris du temps. Cela nous prendra une décennie au moins, mais il faut commencer quelque part. Il y a une blague connue : «Pourquoi l'ivrogne qui a perdu ses clés les cherche sous la lampadaire ? Parce que c'est là qu'il y a de la lumière.» Sur la régulation des Gafam, on commence aussi là où c'est éclairé : avec les lois héritées du siècle dernier sur les monopoles et la concurrence. Ce sont pour l'instant les seuls outils que nous avons pour mesurer le pouvoir incommensurable de ces entreprises. Mais ce n'est que le début, pas la fin. ■



aufildel'été...

de la démocratie en Amérique (3/4)

Des deux côtés de l'Atlantique, nos régimes politiques, fragilisés, font face à de nombreux défis. Cette semaine, *La Croix* part à la rencontre des grandes voix intellectuelles américaines qui pensent la démocratie aujourd'hui. En captant à des fins commerciales nos vies connectées, les géants du numérique, Google et Facebook en tête, créent un « *nouvel ordre économique* » qui menace la démocratie. Telle est la thèse de la sociologue Shoshana Zuboff, qui s'inquiète de voir l'expérience humaine elle-même transformée en marchandise.

Shoshana Zuboff dénonce le capitalisme de surveillance

Fin 2001. Aux États-Unis, les tours jumelles du World Trade Center ne sont pas les seules à s'être effondrées récemment. Sans vacarme ni débris, la « bulle Internet » a éclaté. Pourquoi ? Parce que personne n'a encore découvert comment le Web, né une décennie plus tôt, pourrait générer de réels revenus. À Mountain View, en Californie, une jeune entreprise nommée Google cherche un moyen de rassurer ses investisseurs. Avant de dénicher une réponse au cœur de ses serveurs.

Depuis le lancement deux ans plus tôt de son moteur de recherche, en effet, Google accumule déjà des volumes astronomiques de données liées aux recherches de ses utilisateurs : objet de la requête, temps passé à la formuler, orthographe, localisation... À quoi peuvent bien servir ces « déchets » qui encombrant les serveurs de Google ? À cerner les centres d'intérêt des internautes et à prédire leurs désirs futurs, devinent alors les deux fonda-

teurs de l'entreprise. Voilà qui pourrait intéresser les annonceurs publicitaires... Cette découverte transforme une poubelle numérique géante en mine de diamant, en forêt vierge à exploiter à peu de frais.

« *Google a inventé et perfectionné le capitalisme de surveillance à peu près de la même manière que General Motors, quand il a inventé et perfectionné le capitalisme managérial il y a un siècle.* » Ainsi la sociologue américaine Shoshana Zuboff campe-t-elle son concept clé. Celui-ci est passé dans le langage courant depuis la parution en 2018 de son œuvre maîtresse : un pavé de plus de 800 pages intitulé *L'Âge du capitalisme de surveillance*. Traduit en français en 2020, le livre a été salué mondialement.

Accessible, quoique exigeant, il laisse le lecteur hébété tant la démonstration est convaincante et le constat, glaçant. En s'appropriant la vie privée de leurs utilisateurs comme une « *matière première gratuite* », Google, Face-

book et une poignée d'autres sont devenus en quelques années les entités les plus puissantes de l'histoire du capitalisme. La publicité ciblée représente respectivement 81 % et 98 % de leurs revenus faramineux. Shoshana Zuboff ne se contente pas de décrire ce système, elle l'inscrit dans l'histoire du capitalisme et postule une rupture. Un « *nouvel ordre économique* », dont la sur-

« Elle a bien vu comment on est passé de la surveillance des corps physiques à celle des corps transposés sur l'écran : ce qui est surveillé, c'est notre "double de données" (nos navigations, etc.). »

veillance généralisée des comportements serait la clé de voûte.

Avant d'être propulsée, il y a cinq ans, au rang des penseurs majeurs de l'ère numérique, Shoshana Zuboff étudiait l'informatisation du travail depuis quatre décennies. *« C'était une prof d'histoire du management à Harvard, qui n'avait jamais écrit en dehors de son domaine spécifique de recherche »*, rappelle Christophe Masutti, chercheur associé au laboratoire SAGE de l'université de Strasbourg (1). *« Quand son livre est paru en 2018, l'heure était à la dénonciation de pratiques de surveillance numérique, dans la foulée du scandale Cambridge Analytica et des révélations de Julian Assange et d'Edward Snowden. »*

Son livre précédent, cette docteure en psychologie sociale l'avait publié en 1988. *In the Age of the Smart Machine* n'a jamais été traduit en français. Il n'en reste pas moins un travail pionnier, basé sur des centaines d'entretiens. *« Shoshana Zuboff est l'une des premières à avoir analysé*



l'évolution du travail à l'heure de l'informatisation », résume Olivier Aïm, enseignant-chercheur au Celsa-Sorbonne Université (2). *« Elle a bien vu comment on est passé de la surveillance des corps physiques à celle des corps transposés sur l'écran : ce qui est surveillé, c'est notre "double de données" (nos navigations, etc.). Cette même logique a ensuite "colonisé" l'ensemble de nos activités. »*

Contrairement à des concepts voisins comme le « capitalisme informationnel » ou l'« économie de plateforme », celui qu'a popularisé Shoshana Zuboff implique ●●●

●●● que ce qui définit avant tout le numérique, c'est la traque obstinée des données. L'expression « capitalisme de surveillance » n'a toutefois pas été forgée par la chercheuse. Elle l'a empruntée – sans les citer – au sociologue John Foster et au politiste Robert McChesney, auteurs d'un article dans la *Monthly Review* en 2014.

Shoshana Zuboff n'en est pas moins admirée pour sa créativité conceptuelle, qui la rapproche d'un Michel Foucault dont elle se dit l'héritière. Le « *surplus comportemental* » est un élément clé de sa démonstration. Ce surplus est ce qui est déduit de l'expérience humaine à chaque fois que l'on émet un « like » sur Facebook, qu'on utilise un GPS ou interagit avec un assistant vocal. Une fois amassé, ce surplus est transformé par des algorithmes en « *produits de prédiction* » qui anticipent les actions à venir de larges groupes d'individus. Ces produits sont ensuite vendus à des annonceurs sur des marchés invisibles pour le grand public : les « *marchés des comportements futurs* ». Mais

qu'on ne s'y trompe pas : la surveillance numérique ne vise pas uniquement à anticiper les conduites humaines. Son horizon est avant tout de parvenir à les piloter. Modeller un comportement le rend en effet plus prévisible, et donc plus profitable pour les annonceurs. Ainsi les amateurs de Pokémon Go, le jeu

« Elle dénonce les actes mais ne critique pas le système, et reste convaincue qu'une bonne régulation suffira à soigner ce capitalisme "malade". »

en réalité augmentée, sont-ils guidés malgré eux vers les bars et magasins qui paient pour les attirer. Quant à Facebook ou Twitter, on ne sait que trop comment ils sont devenus des machines à radicaliser les opinions, en surexposant les internautes à des idées extrêmes afin de les maintenir connectés.

Telle est la principale préoccupation de Shoshana Zuboff. En déposant l'individu de son autonomie tout en dissimulant les procédés par lesquels il y par-

vient, le capitalisme de surveillance crée « une asymétrie de savoir et de pouvoir » foncièrement antidémocratique. L'universitaire se mue alors en lanceuse d'alerte. « Nous avons le choix entre le capitalisme de surveillance et la démocratie, prévient-elle. Ces deux forces sont entrées en collision. »

En cherchant à montrer comment les géants du numérique ont perverti le capitalisme, Shoshana Zuboff n'a toutefois pas convaincu tout le monde. « Américaine libérale, elle croit en l'existence d'un individu libre et autonome, ainsi qu'en un capitalisme éthique et respectueux des droits, explique Christophe Masutti. Elle dénonce les actes mais ne critique pas le système, et reste convaincue qu'une bonne régulation suffira à soigner ce capitalisme "malade". À mes yeux, c'est insuffisant. » Un reproche souvent formulé dans les cercles académiques, qu'ils soient français ou américains.

Corollaire de cette critique, une partie des lecteurs de Shoshana Zuboff réfute l'idée d'une discontinuité historique dans l'évolution du capitalisme. « Son approche ne fait pas grand cas de l'histoire des techniques, déplore Christophe Masutti. Ce qu'elle décrit, ce n'est pas tant une nouvelle ère que l'aboutissement d'un processus complexe qui a transformé nos rapports entre techniques et société. » D'autres reprochent à la chercheuse d'a-

repères

Bio express

1951. Naissance, puis études en psychologie sociale dans les années 1970.

1982. Elle devient l'une des premières femmes à obtenir un statut de professeure titulaire au Harvard Business School, dont elle est aujourd'hui professeure émérite.

1988. *In the Age of the Smart Machine. The Future of Work and Power* (Basic Books, non traduit). Basée sur plusieurs

centaines d'entretiens, cette vaste étude devient une référence de l'analyse du travail à l'heure de l'informatisation.

1996. Elle prend un congé sabbatique et s'installe avec son mari dans le Maine.

2002. Elle copublie avec l'entrepreneur James Maxmin *The Support Economy* (Penguin, non traduit).

2020. Deux ans après sa publication en allemand puis en anglais, *L'Âge du capitalisme de surveillance* est traduit en français (Éd. Zulma, 864 p., 26,50 €).

voir pris trop au sérieux le discours des Gafam sur leur propre puissance. « Au risque de voir la critique s'inverser en publicité des outils de tracking des individus », signale Olivier Aïm. Ce sociologue reconnaît toutefois à Shoshana Zuboff le mérite d'avoir su prolonger les analyses de l'économiste hongrois Karl Polanyi (1886-1964) sur la marchandisation du monde.

Car après la nature au XIX^e siècle, voilà que le capitalisme a intégré au marché un nouveau type de ressource, transformée du même coup en marchandise : l'expérience humaine elle-même, sous la forme de données numérisées. Un glissement pé-

rilleux. « Tout comme la civilisation industrielle menace désormais de nous coûter la Terre, la civilisation de l'information (...) menacera de nous coûter notre humanité », prévient gravement Shoshana Zuboff.

Mélinée Le Priol

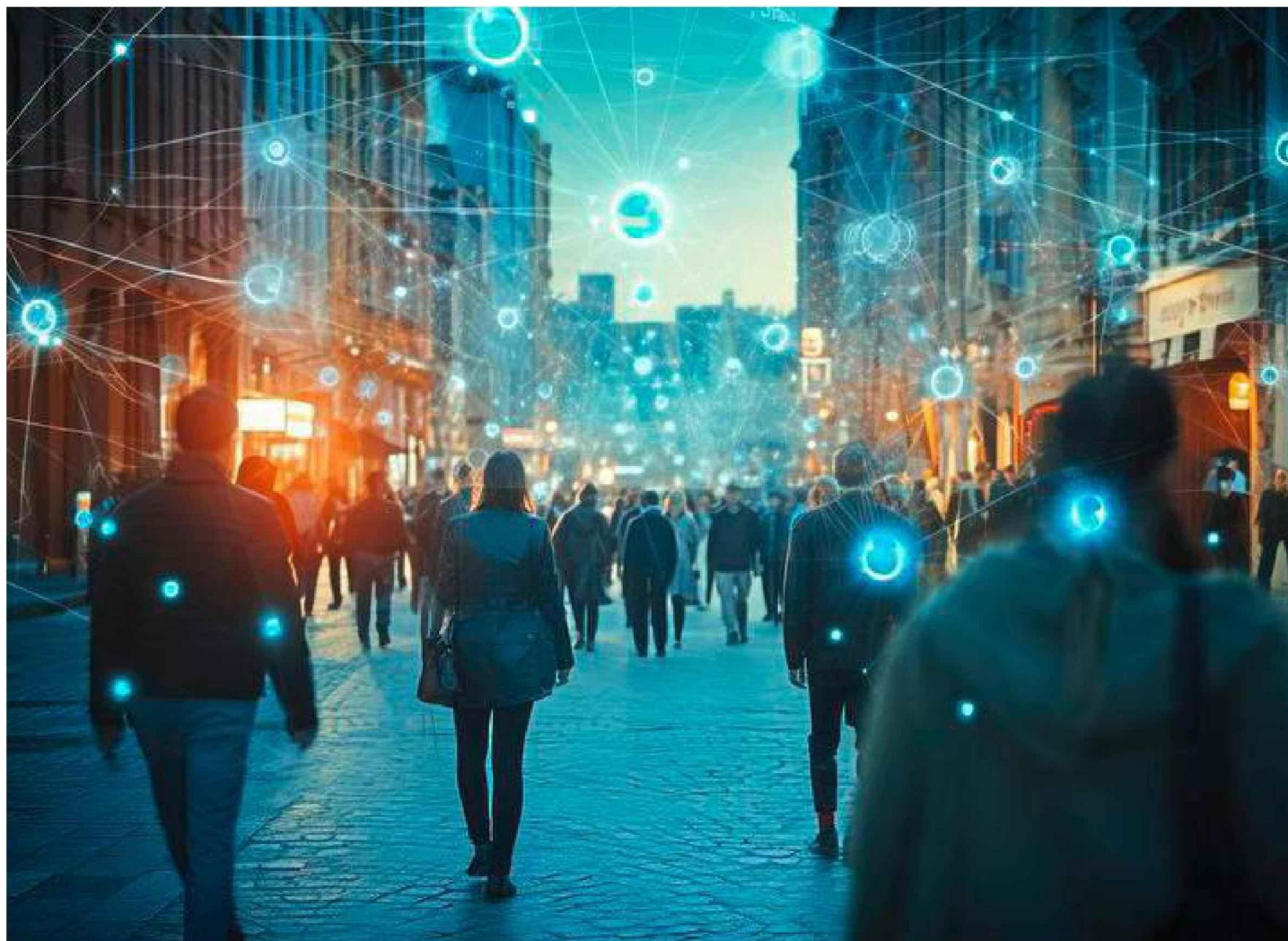
(1) Auteur d'Affaires privées.

Aux sources du capitalisme de surveillance, C&F Éditions, 2020, 475 p., 29 €.

(2) Auteur des Théories de la surveillance. Du panoptique aux « Surveillance Studies », Armand Colin, 2020, 256 p., 26 €.

Demain

Carol Gilligan,
une voix pour le soin



Chaque « like » sur Facebook, utilisation du GPS ou interaction avec un assistant vocal peut être transformé par des algorithmes en « produits de prédiction » qui anticipent les actions à venir de larges groupes d'individus. Bargais - stock.adobe.com



**Lors d'une conférence à Berlin,
en novembre 2019.**

Till Rimmel/Getty Images



Sous l'emprise du numérique

La cruelle réalité des Gafam
décrite par **Shoshana Zuboff**.

La thèse de l'universitaire américaine Shoshana Zuboff est implacable. Nous ne sommes pas seulement pris comme des moucheron dans les rets gluants de *World Wide Web*. Reliés *ad libitum* à nos outils connectés, « depuis les iPhones jusqu'aux milliers d'entreprises, d'applications et de dispositifs en ligne », nous sommes les « victimes consentantes » d'un contrôle numérique généralisé. Inventé par les géants Google, Apple, Facebook, Amazon et Microsoft (Gafam), mais aussi les opérateurs de téléphonie et les concepteurs d'objets « connectés », un capitalisme d'un nouveau type traque désormais sans relâche nos conduites pour mieux les manipuler et/ou les vendre au plus offrant.

L'année 2001 fut à cet égard cruciale, quand, confronté à l'écroulement de la

« bulle Internet », Google décida pour la première fois de commercialiser les données personnelles de ses usagers. Pionnière dans l'étude des bouleversements managériaux induits par la numérisation, Zuboff s'était félicitée il y a trente ans de l'avènement du PC et de l'Internet, y voyant une « nouvelle économie capable de renforcer le pouvoir des consommateurs » (*In the Age of the Smart Machine. The Future of Work and Power*). Aujourd'hui, cette psychologue à la Harvard Business School déchantée, montrant à quel point ce « contrat faustien » avec les Gafam nous a « instrumentalisés ».

J.-F. P.



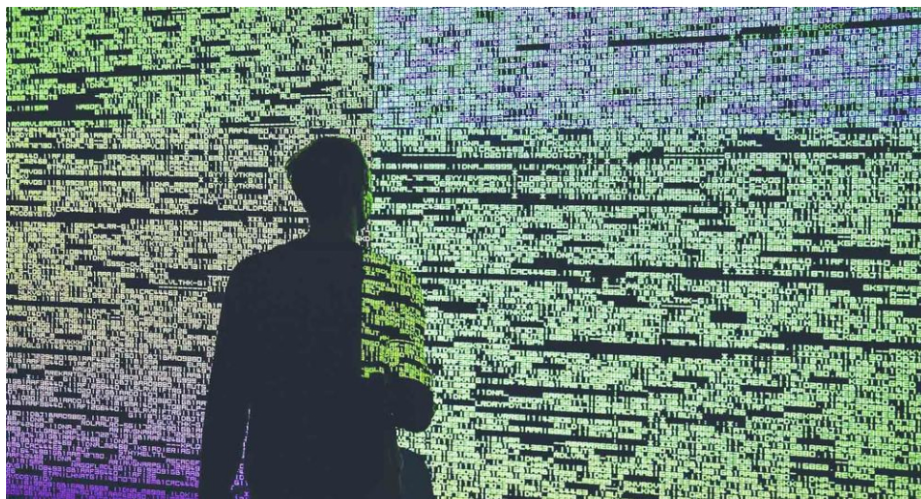
■ L'ÂGE DU CAPITALISME
DE SURVEILLANCE
SHOSHANA ZUBOFF
(ZULMA)

Comment le capitalisme de surveillance “transforme notre intimité en matière première”

Olivier Tesquet,

Publié le 26/10/20

🕒 13 minutes à lire



... et pourquoi il faut lutter contre. Dans “L’Âge du capitalisme de surveillance”, enfin traduit, Shoshana Zuboff, professeure émérite à la Harvard Business School, sonne l’alerte contre les géants du numérique qui nous dépossèdent de nos vies pour mieux les soumettre au marché.

Au temps du tube cathodique, Jacques Ellul, l’un des grands penseurs de l’aliénation contemporaine, se **posait déjà la seule question** qui vaille vraiment à propos du pouvoir de la technique : « *Une des illusions qu’on cherche à développer dans l’homme moderne, c’est de lui faire croire [qu’elle] le rend plus libre. [...] Libre de quoi ?* » À l’heure des réseaux sociaux et de la toute-puissance technologique, Shoshana Zuboff, professeure émérite à la prestigieuse Harvard Business School, prend le relais. Et sonne l’alerte. Nous sommes dépossédés de nos propres vies dans des proportions « *indéchiffrables pour le cerveau humain* ». Pire, plus nos spoliateurs en savent sur nous, moins nous en savons sur eux.

Dans *L'Âge du capitalisme de surveillance*, un pavé de plus de huit cents pages sorti début 2019 aux États-Unis et enfin traduit en français (aux éditions Zulma), l'universitaire décrit minutieusement une société dystopique – mais bien réelle – dans laquelle les Google, Facebook et consorts capturent sans vergogne notre « *surplus comportemental* », raffinant le moindre atome de nos intimités numérisées pour leur seul profit. « *C'est une double agression, contre notre autonomie et contre la démocratie* », s'inquiète-t-elle, en livrant ce qui s'apparente à un opportun manuel de résistance.

Celui-ci est d'autant plus notable qu'il n'émane pas d'une dangereuse radicale, bien au contraire : à la fin des années 1990, Shoshana Zuboff, prise dans une crise identitaire, a quitté son campus pour partir vivre dans une ferme. À l'époque, persuadée de faire partie du problème plus que de la solution, **elle fait face à un choix** : « *Trouver un nouveau champ de recherche, ou chausser de nouvelles lunettes.* » Ainsi a mûri sa charge – à mort – contre les tenants de ce « *capitalisme renégat* » qui nous traque tous, en permanence. Vous n'avez rien à cacher ? « *Alors, vous n'existez pas.* »

Vous avez popularisé le terme « capitalisme de surveillance » depuis quelques années. Comment fonctionne-t-il ?

L'effrayante spécificité du capitalisme de surveillance, c'est qu'il capture l'expérience personnelle pour la soumettre aux impératifs du marché. On pourrait même parler d'un marché de l'avenir humain. Ce capitalisme dévoyé transforme notre intimité en matière première qui, raffinée sous la forme de données, alimente une chaîne d'approvisionnement complexe. Dans ces usines d'un nouveau genre, on ne fabrique plus des produits mais des prédictions, individuelles et collectives. Ces conjectures, tirées de nos vies, émanent de nous, mais ne nous appartiennent pas. Elles nous concernent, mais ne nous reviennent pas.

De la même manière que Ford aurait révolutionné le capitalisme en 1913, avec sa chaîne de production, vous posez le postulat que Google a inventé le capitalisme de surveillance au tournant du millénaire. Dans quelles circonstances ?

Je situe sa naissance dans la Silicon Valley pendant l'éclatement de la bulle Internet, entre 2000 et 2001. À l'époque, de jeunes gens très intelligents dirigent des entreprises prometteuses, à l'intérieur desquelles ils inventent toutes sortes de services en ligne. Problème : ils ne gagnent pas d'argent. Là où le capitalisme industriel a réussi à transformer les ressources naturelles en énergie, les fleurons de cette nouvelle économie se révèlent incapables de répéter l'opération. Par conséquent, les investisseurs se retirent, et ils commencent à faire faillite les uns après les autres. Dans ce tableau, Google est perçu comme une pépite, mais même chez eux, il y a urgence.

À vous écouter, ils n'étaient pas très doués pour le capitalisme !

Jusqu'à ce qu'ils n'aient plus le choix, Sergey Brin et Larry Page, les fondateurs de Google, étaient publiquement opposés à la publicité ciblée. Quand ils ont commencé à regarder de plus près les données stockées sur leurs serveurs, des historiques de recherche, des miettes, des restes, ils ont réalisé qu'ils avaient à disposition un gisement gigantesque. C'est à ce moment-là qu'ils ont décidé d'exploiter notre surplus comportemental, que je nomme ainsi car il dépasse largement leurs besoins réels.

“Au lieu de l'âge de l'information dont nous rêvions, fondé sur le partage de la connaissance permis par Internet, nous sommes renvoyés à un système féodal dans lequel des entreprises gigantesques peuvent influencer et contrôler nos comportements.”

On touche ici une différence fondamentale. Le capitalisme industriel était une division du travail ; le capitalisme de surveillance, écrivez-vous, est une division de la connaissance. C'est-à-dire ?

Il nous a fallu des décennies pour mesurer les conséquences du capitalisme industriel, pour déterminer par exemple que la dépendance aux énergies fossiles accélérât le réchauffement climatique. Aujourd'hui, nous sommes capables d'identifier les répercussions négatives du capitalisme de surveillance, à savoir la production secrète, effroyablement asymétrique, de savoir. C'est son effet le plus profond et le plus pernicieux, et il est indissociable d'un événement : le 11 Septembre. Au Capitole, juste avant que les tours jumelles s'effondrent, les parlementaires discutaient des contours d'une législation destinée à protéger la vie privée.

En l'espace de quelques heures, George W. Bush a déclaré la « *guerre contre la terreur* », nous sommes entrés dans l'ère de l'information totale et dans une quête de certitudes.

« *Puisque nous n'avons pas su connecter les points, nous avons besoin de tous les points de tout le monde* », ont dit les services de renseignement. Le département de la Défense, la CIA ou la NSA œuvrant sous les auspices de la Constitution américaine et obéissant à l'État de droit, il a fallu trouver une solution. Puisque Google et consorts n'étaient pas soumis aux mêmes contraintes, les autorités ont décidé de les laisser amasser richesse et pouvoir, afin qu'ils se chargent de connecter les points. Ainsi s'est forgée la symbiose entre la sphère publique et la sphère privée, entre la sphère du marché et celle du gouvernement.

Pendant vingt ans, nous avons ensuite été aveuglés par notre optimisme sur le pouvoir libérateur de la technologie. Au lieu de l'âge de l'information dont nous rêvions, fondé sur le partage de la connaissance permis par Internet, nous sommes renvoyés à un système féodal dans lequel des entreprises gigantesques peuvent influencer et contrôler nos comportements. C'est une double agression, contre notre autonomie et contre la démocratie.



Le pouvoir que vous décrivez est aussi immense qu'effrayant. Mais est-il vraiment effectif ?

En 2001, Larry Page, le patron de Google, se référait à la capacité de calcul de ses serveurs en parlant de « *[leur] intelligence artificielle* ». Aujourd'hui, quand Google utilise cette expression, il s'agit d'un pouvoir sans commune mesure avec ces premières déclarations. Avec le capital qu'elles possèdent, ces entreprises visent le long terme. Pour entraîner son intelligence artificielle, Facebook ingère des trillions (milliards de milliards) de données chaque jour, afin de produire 6 millions de prédictions sur nos comportements par seconde. C'est une échelle inimaginable, indéchiffrable pour le cerveau humain.

Pendant très longtemps, nous n'avions pas conscience de ce qui se jouait en arrière-plan. Puis **le scandale Cambridge Analytica** [du nom de cette officine britannique spécialisée dans le conseil politique qui a siphonné 87 millions de comptes Facebook au profit des campagnes du Brexit et de Donald Trump, nldr] en 2018 a ouvert les yeux de l'opinion publique.

“En 2016, le camp républicain a eu recours au micro-ciblage psychologique pour manipuler des comportements numériques qui ont des effets dans le monde réel. C’est ça le gagne-pain du capitalisme de surveillance.”

Un récent rapport des autorités britanniques a tout de même montré que Cambridge Analytica a très largement survendu ses compétences...

Mais personne ne peut nier que la campagne de Trump en 2016 a utilisé la technologie publicitaire de Facebook plus efficacement que quiconque. Le camp républicain a eu recours au micro-ciblage psychologique pour manipuler des comportements numériques qui ont des effets dans le monde réel. C’est ça le gagne-pain du capitalisme de surveillance.

Vous estimez que le capitalisme de surveillance est « *tyrannique* », mais qu’il ne requiert « *ni le fouet du despote, ni les camps ou les goulags du totalitarisme* ». Avec l’omniprésence de nos smartphones, nos applications intrusives, nos objets connectés qui mouchardent, nous sommes devenus les agents consentants de notre propre enfermement. Plus que la manipulation cognitive, n’est-ce pas la plus grande victoire du phénomène

que vous décrivez ?

Nous nous sommes enchaînés nous-mêmes et c’est une intolérable tragédie. Dans nos sociétés libérales contemporaines, nous ne sommes pas éduqués à nous opposer au progrès technologique. Face à la dictature de l’inévitabilité, nous avons pourtant cruellement besoin d’alternatives et d’apprentissage citoyen. C’est d’autant plus problématique que les réseaux sociaux ont été inventés par des adolescents. Nous savons que ce moment de la vie désigne un soi inachevé.

On construit sa personnalité et son libre-arbitre en se confrontant à l'altérité, au questionnement, à la dissonance. Or ces plateformes ne renvoient pas à des questionnements intérieurs – « *Qui suis-je ?* » – mais à des logiques de groupe. Des légions de pré-adolescents et de jeunes adultes sont profondément investis dans une machinerie conçue par d'autres adolescents et sont coincés dans un monde où ils sont constamment jugés par les autres. On parle souvent d'une économie de l'attention [*qui consiste, dans la surabondance d'informations, à capter l'attention du public pour la valoriser économiquement, ndlr*], mais c'est une confusion trompeuse. L'attention n'est que l'effet d'une cause, et cette cause, c'est un impératif économique qui demande une implication permanente.

Craignez-vous que la pandémie, pendant laquelle nos vies se déroulent massivement en ligne, n'accélère cette dynamique ?

À cause du coronavirus, l'Unesco estime que près de 300 millions d'enfants n'ont pas pu aller à l'école. C'est un chiffre sans précédent. Dans le même temps, Classroom, la plateforme d'apprentissage de Google à destination des enseignants, a multiplié par deux le nombre d'utilisateurs. Contrairement à ce que pensent les dirigeants des géants du numérique, cette consolidation n'est pas liée à un soudain afflux d'amour.

Au contraire, deux enquêtes réalisées cet été montrent un renforcement du *techlash* (contraction de *technology* et *backlash*, ce mot-valise désigne le retour de bâton subi par les oligopoles de la Silicon Valley depuis deux ou trois ans, NDLR). **La première** dévoile que 75 % des Américains accordent plus d'importance à leurs données personnelles qu'au service offert par les plateformes ; 77 % pensent que ces entreprises ont trop de pouvoir ; 84 % ne leur font pas confiance. **Dans la seconde**, on apprend que la seule industrie moins populaire que Mark Zuckerberg est celle du tabac. Ces chiffres démontrent une véritable rupture entre le public et les Gafam, Facebook en particulier.

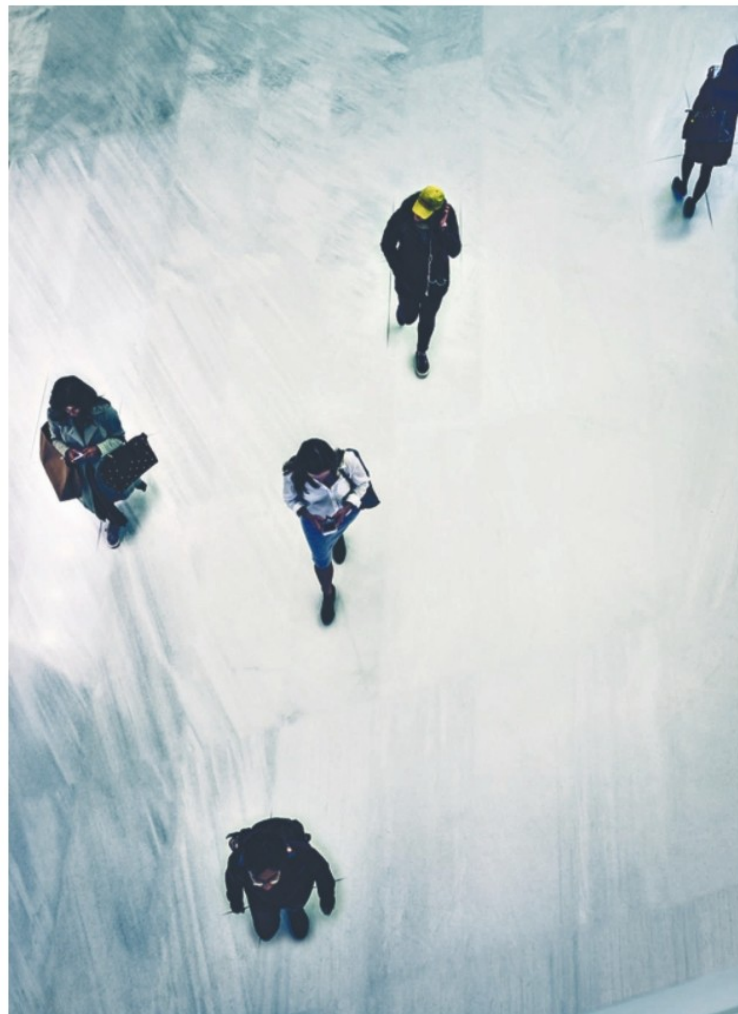
“Je suis impressionnée par notre capacité collective à nous rassembler malgré l'isolement dans lequel nous sommes maintenus. C'est un premier pas et, désormais, il faut réussir à amener cette énergie dans l'arène politique.”

Ce qui rend le moment aussi intéressant qu'incertain : sous le règne du capitalisme traditionnel, les classes populaires ont su s'unir pour défendre leurs droits en s'organisant en syndicats, en faisant grève, etc. Et face au capitalisme de surveillance ?

Jusqu'à présent, nous n'étions que des utilisateurs, le terme dont nous affublent les plateformes. Une terminologie qui annonce notre anonymat interchangeable. En janvier 2019, j'ai quitté mon domicile pour trois semaines de tournée promotionnelle. Au bout

plateformes. Une terminologie qui annonce notre anonymat interchangeable. En janvier 2019, j'ai quitté mon domicile pour trois semaines de tournée promotionnelle. Au bout du compte, j'ai voyagé pendant quatorze mois. Partout où je suis allée, aux États-Unis et en Europe, j'ai demandé aux gens de résumer en un seul mot pourquoi ils venaient à ma rencontre. En les compilant, j'ai réalisé qu'ils étaient récurrents et formaient un champ lexical parfaitement cohérent : liberté, anxiété, démocratie, manipulation, contrôle, résistance, colère, rébellion, action, invasion, peur, vie privée, vol, droits, autonomie, constitution, pouvoir, justice.

Je suis impressionnée par notre capacité collective à nous rassembler malgré l'isolement dans lequel nous sommes maintenus. C'est un premier pas et, désormais, il faut réussir à amener cette énergie dans l'arène politique. Nous allons devoir inventer de nouveaux modes d'organisation, qui seront probablement différents des institutions du XXe siècle. Je pense par exemple au **Real Facebook Oversight Board**, lancé au mois de septembre et dans lequel je siége avec vingt-cinq autres membres de la société civile *[ce collectif a été créé afin de surveiller l'Oversight Board officiel, « cour suprême » du réseau social chargée d'arbitrer les différends liés aux contenus, ndlr]*.



Des armes anciennes pourraient toutefois être efficaces, comme les lois antitrust. Pensez-vous qu'il faille démanteler Facebook ou Google ?

Ce n'est qu'une partie de la solution. Ces lois ont été conçues pour répondre à d'autres situations. Une entreprise comme Amazon était une impitoyable capitaliste avant de devenir une impitoyable capitaliste de surveillance. Autour de 2015, son patron, Jeff Bezos, a commencé à prendre conscience des incroyables revenus générés par les dividendes de la surveillance, et il s'est mis à réfléchir à un moyen d'embrasser ce modèle, en plus des pratiques dont il était déjà coutumier, qu'il s'agisse d'exploiter sa main-d'œuvre ou d'éliminer la concurrence.

On pourrait dire la même chose de Facebook ou de Google. Il est vital que nous mesurions l'ampleur exacte du problème que nous tentons de résoudre. Quand les dirigeants de ces entreprises sont auditionnés au Congrès américain, il est surtout question d'invasion de la vie privée, de géolocalisation clandestine, du risque de désinformation. Ces interrogations montrent bien qu'il ne s'agit pas seulement de démanteler des monopoles. En Europe, le Règlement général sur la protection des données [entrée en vigueur en mai 2018, *ndlr*] montre à la fois la voie et qu'il est bien trop tôt pour sabrer le champagne.

Vous parlez d'un « capitalisme renégat » comme s'il était accidentel. Cela signifie-t-il qu'il peut être réformé ?

Le capitalisme possède cette propriété que l'historien Fernand Braudel nommait « *la longue durée* ». Il faut l'analyser à travers ce prisme, en prenant en compte les spécificités de son époque, en l'occurrence le numérique. Je le nomme renégat car il renie certains aspects du capitalisme de longue durée, indispensables à sa durabilité, particulièrement l'idée d'offre et de demande. Même si Marx ou Schumpeter [*le théoricien de la fameuse destruction créatrice, ndlr*] ne partagent évidemment pas la même vision sur ses effets, le capitalisme, aussi violent et inégalitaire soit-il, a appris à améliorer les sociétés, en renforçant par exemple les classes moyennes.

“Le capitalisme de surveillance ne s'intéresse ni à la réciprocité de l'offre et de la demande, ni à la résolution des individus. Comme la financiarisation, c'est une forme entièrement parasite, et il n'y a rien à en sauver.”

Le capitalisme de surveillance s'éloigne de ce modèle en ce sens qu'il détourne la technologie de notre époque à des seules fins d'accumulation. Il ne s'intéresse ni à la réciprocité de l'offre et de la demande, ni à la résolution des problèmes que rencontrent les individus. Comme la financiarisation, c'est une forme entièrement parasite, et il n'y a rien à en sauver. Je ne pense pas qu'on puisse dire la même chose du capitalisme industriel, qui a su en partie épouser les formes d'une société démocratique.

Pour conclure sur une note plus personnelle et universelle, vous militez pour un droit au sanctuaire. Que répondez-vous à ceux, nombreux, qui prétendent qu'ils n'ont rien à cacher ?

Si vous n'avez rien à cacher, vous n'existez pas. C'est une intoxication dangereuse. Cela revient à vous laisser détrousser de votre vie privée, à abandonner toute solitude et à ouvrir votre intimité à n'importe laquelle de ces entreprises. Dire que vous n'avez rien à cacher, c'est accepter votre condition d'utilisateur vide, uniquement défini par le rapport qu'il entretient avec les technologies qu'il utilise.

À lire

L'Âge du capitalisme de surveillance, de Shoshana Zuboff, éditions Zulma, 2020, 864 pages, 26,50 euros.

réseaux sociaux

Etats-Unis

GAFAM

économie

libertés publiques

surveillance

Shoshana Zuboff



Olivier Tesquet,

Livre. Les Gafam et le capitalisme de surveillance

Dans un ouvrage extrêmement documenté, Shoshana Zuboff, alerte sur le pouvoir sans limites des Gafam pour lesquels nous constituons une matière première inépuisable et tellement docile.

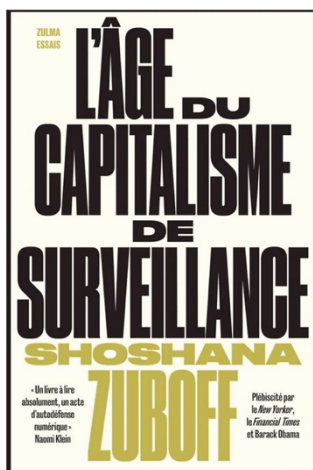


Shoshana Zuboff. | MICHAEL WILSON

Ouest-France • Philippe COCHEREAU.

Publié le 28/02/2021 à 23h52

Shoshana Zuboff livre sans doute l'ouvrage le plus abouti jamais écrit sur les Gafam (Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft). Ce pavé de plus de 800 pages propose un décryptage magistral des pratiques et des stratégies des géants du numérique. L'universitaire américaine raconte comment, avec des méthodes d'appropriation dignes de celles auxquelles eurent recours à d'autres époques les puissances coloniales pour s'octroyer ce qui ce qu'elles convoitaient, ils ont fait main basse sur nos données personnelles, matière première indispensable à leur course effrénée au profit et à l'édification d'empires plus puissants que des États.



C'est Google qui nous explore

Ayant décrété qu'ils pouvaient faire ce que bon leur semble de nos données, ils opposèrent à toute forme de contestation le fait que nous pouvions utiliser gratuitement

leurs moteurs de recherche, messageries, réseaux sociaux... Des services hautement addictifs. Et pour nous « récompenser » de notre docilité et de notre collaboration active, ils inventèrent les « likes », permettant au passage d'augmenter encore le niveau d'addiction, les volumes de trafic sur leurs plateformes et donc les recettes publicitaires. Il fut un temps où nous explorions les informations disponibles sur la toile grâce à Google. Mais depuis pas mal d'années déjà c'est nous que Google explore...

Bienvenue dans ce que l'universitaire américaine, spécialiste des nouvelles technologies, nomme le « capitalisme de surveillance ». Un peu à la manière de Thomas Piketty dans son best-seller mondial « Le capital au XXI^e siècle », elle démontre qu'avec les géants du numérique, le système capitaliste a, comme à d'autres moments de son histoire, muté. Ce « capitalisme de surveillance » a jeté ses filets sur l'ensemble de la planète et dans tous les secteurs d'activité à une vitesse déconcertante.

Données comportementales

Car les nouveaux maîtres du monde font école : presque tous les acteurs économiques et fournisseurs de services se sont aussi mis, à leur échelle et avec plus ou moins de sophistication, à exploiter des données personnelles dont ils ont découvert l'utilité pour leur commerce. Mais loin devant cette armada de petits joueurs, les Gafam en sont toujours au coup d'après.

La traque en continu de nos faits et gestes quotidiens via une myriade d'objets connectés (du smartphone à la voiture en passant par l'enceinte connectée et bientôt les vêtements ou le frigo...) produit un nectar : la donnée comportementale. L'opacité d'algorithmes développés avec le concours des meilleurs experts de l'intelligence artificielle recrutés à prix d'or permet aux Gafam de raffiner cette précieuse ressource a priori inépuisable.

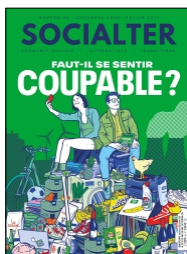
Dans quel but ? Connaître avec précision nos comportements est une chose, les rendre prévisibles avec une exactitude proche de la perfection en est une autre. Et cela devient plus facile quand on sait les manipuler. Orienter nos vies, ordonnancer nos émotions, augmenter notre appétit de consommation, dicter nos choix. Ce monde du tout et tous connectés dont le patron de Facebook, Mark Zuckerberg, ne cesse de vanter les bienfaits piétine le principe du libre arbitre rangé au rayon des antiquités de l'histoire de l'humanité et menace les fondements de la démocratie s'inquiète Shoshana Zuboff.

De Big Brother à Big Other

Par analogie au fameux Big Brother de George Orwell dans *1984*, l'autrice personnifie en un Big Other ce nouveau pouvoir tentaculaire. Une pression constante de tous sur chacun. Ce Big Other n'impose pas une idéologie et une façon de penser. Sauf lorsqu'il s'allie à un pouvoir politique dictatorial. En Chine, l'asservissement de la population ouïgoure grâce à un arsenal d'outils numériques toujours plus performants et intrusifs est terrifiant et devrait nous alerter. Mais ailleurs, Big Other veut « simplement » tout savoir de nous et s'assurer que toutes les informations et données que nous lui livrons peuvent être exploitées à des fins de monétisation.

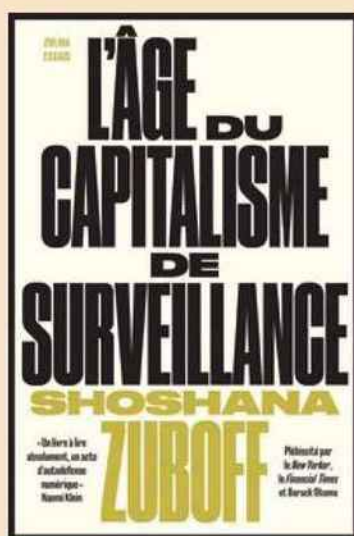
Le combat est-il trop inégal face à des sociétés qui revendiquent déjà le fait d'en savoir plus sur les individus que les individus eux-mêmes et qui n'ont pas forcément besoin de leur consentement pour capter et organiser toutes les informations les concernant ? Non, il n'est pas trop tard pour résister à cette emprise, estime Shoshana Zuboff, saluant au passage les initiatives de l'Union européenne et notamment le RGPD (Règlement Général sur la Protection des Données). Même si, à ce stade, refuser le dépôt de cookies par un site quelconque demeure encore terriblement fastidieux et dissuasif, nécessitant à chaque fois de cocher un formulaire renvoyant à des dizaines de pages de règles, de chartes ou de politiques de traitement des données qui relèvent du droit léonin. Cette complexité incite l'internaute à « tout accepter » pour accéder rapidement au contenu recherché.

Imposer aux géants du numérique des règles garantissant le respect des libertés fondamentales et de l'intégrité de l'individu n'a jamais été aussi nécessaire et urgent. ***L'âge du capitalisme de surveillance***, Shoshana Zuboff, Zulma Éditions. 864 pages, 26,50, E-book 12,99€



LIVRES ET SORTIES

La tyrannie de l'algorithme



L'Âge du capitalisme de surveillance

Shoshana Zuboff, traduit de l'anglais par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel, Zulma, 15 octobre 2020, 864 pages, 26,50 €.

Vingt ans après le début du xxi^e siècle, on sait d'ores et déjà qu'il ne ressemblera à aucun autre. Jamais dans l'histoire de l'humanité une telle mutation n'avait été observée : l'irruption, la croissance et aujourd'hui l'hégémonie du numérique se sont opérées à la vitesse éclair de deux décennies. Plus qu'une révolution économique, c'est une mutation d'ordre anthropologique que les Gafam – Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft – ont provoqué. Comment penser la portée d'un tel bouleversement ? Un concept popularisé en 2013 par une professeure émérite à la Harvard Business School, Shoshana Zuboff, dans un article paru dans le *Frankfurter Allgemeine Zeitung*, pourrait nous y aider : le « capitalisme de surveillance ». Ce concept a accouché d'un livre, *L'Âge du capitalisme de surveillance*, qui vient tout juste d'être traduit en France. Parmi la pile d'ouvrages parus sur le sujet, celui de Shoshana Zuboff ne se distingue pas seulement par son poids : son ampleur théorique, analytique et critique l'impose d'emblée comme un livre de référence. Certains

lui reprochent de voir dans ce capitalisme de surveillance une rupture dans l'histoire du capitalisme gommant les continuités (1). Mais on ne peut reprocher à l'universitaire américaine de montrer les particularités d'un objet d'étude qui, s'il reprend des traits antérieurs du capitalisme, n'en constitue pas moins une irréductible nouveauté.

Le capitalisme de surveillance n'est, selon la définition

« officielle » donnée par Zuboff, rien de moins qu'un « nouvel ordre économique qui revendique l'expérience humaine comme matière première gratuite à des fins de pratiques commerciales dissimulées d'extraction, de prédiction et de vente », ce qui constitue un « renversement de la souveraineté du peuple » en le dépossédant de certains droits démocratiques essentiels. Comment lui donner tort lorsqu'on connaît, depuis l'élection présidentielle américaine de 2016 et l'affaire Cambridge Analytica, l'influence d'un algorithme privé et d'exploitation secrète des données dans le processus électoral ? Le mérite de Zuboff est d'analyser les rouages de la gigantesque kleptomanie sur laquelle est fondée l'économie des Gafam – la capture des données d'utilisateurs à leur insu, voire contre leur consentement, comme base du modèle économique –, tout en décortiquant des processus historiques bien réels. Ces multinationales ne seraient jamais devenues aussi puissantes sans la brèche ouverte par les attentats du 11-Septembre, qui ont permis de faire primer la sécurité sur la liberté, et sans un intense lobbying consistant notamment à pénétrer les administrations présidentielles pour prévenir toute législation défavorable.

Mais l'enquête de Zuboff est aussi intellectuelle,

remontant à la source des théories qui alimentent l'idéologie du capitalisme de surveillance : le comportementisme de Burrhus F. Skinner, cherchant à créer une nouvelle ingénierie sociale visant à façonner des individus entièrement prévisibles. Ce dessein se retrouve dans la notion proposée par Zuboff de « Big Other » – en référence au « Big Brother » de George Orwell – désignant le vaste « dispositif numérique ubiquitaire » qui, par le truchement d'ordinateurs, smartphones et autres objets connectés, travaille à rendre la société entièrement fluide, contrôlable, certaine. Face à ce doux assaut contre toute forme de singularité humaine, Shoshana Zuboff nous offre une arme de résistance pour décoder les renoncements collectifs que, sans bruit, les géants du numérique nous imposent sous couvert d'inévitabilité du progrès technologique.

Youness Bousenna

(1) Sébastien Broca, « Surveiller et prédire », *La Vie des idées*, 7 mars 2019.

Surveiller et s'enrichir

par Santiago Artozqui • 20 janvier 2021

Quand des techniques de marketing se transforment en outils d'atteinte à nos libertés et font vaciller nos démocraties, il est urgent de comprendre ce qui se passe et qui sont les acteurs de cette dérive. Pour ce faire, L'âge du capitalisme de surveillance, essai fondamental de la sociologue, économiste et psychologue Shoshana Zuboff, est une lecture absolument incontournable.

Shoshana Zuboff, *L'âge du capitalisme de surveillance*. Trad. de l'anglais (États-Unis) par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel. Zulma, 864 p., 26,50 €

Pour des raisons que nous avons encore malheureusement tous à l'esprit, l'année 2020 a redessiné la carte de nos rapports avec le monde numérique et vu exploser la valorisation boursière des GAFA. Google, Apple, Facebook, Amazon, mais également Twitter, Zoom, ou tout simplement Internet, ont pris dans nos vies une place disproportionnée. Ces entreprises – ces entités – sont en train de remodeler le monde, les sociétés et les individus... mais pour aller vers quoi, comment et à quel prix ?



Shoshana Zuboff © Michael Wilson

Si l'on ne devait retenir qu'une seule chose du passionnant pavé de Shoshana Zuboff, c'est que la façon dont Google et Facebook exploitent les données que nous leur fournissons, souvent à notre insu, est le fruit d'une volonté délibérée de leur part, que leurs pratiques liberticides ne sont en rien inévitables et qu'elles doivent – et peuvent – être combattues. Mais, comme l'auteure l'écrivait en août 2020 en conclusion de la préface qui figure dans la traduction française de son livre (publié aux États-Unis en janvier 2019) : « *Nous ne pouvons lutter contre ce que nous ne comprenons pas. La maîtrise des faits et de leurs implications est essentielle. La nature du pouvoir exercé par le capitalisme de surveillance pour contrôler les individus et la société ne se compare à rien dans notre répertoire historique. C'est une créature du XXI^e siècle [...] Si nous voulons combattre cette créature avec quelque espérance de succès, il nous faut la connaître en profondeur.* » C'est tout l'intérêt de ce livre.

La première partie de *L'âge du capitalisme de surveillance*, qui en compte trois, décrit comment Google a inventé et mis en pratique le concept de « surplus comportemental », lequel consiste à valoriser les traces numériques que nous laissons en permanence et à tirer de cette matière première des prédictions sur notre comportement futur. Pour la petite histoire, quand Larry Page et Sergey Brin, jeunes étudiants tout juste sortis de Stanford, ont fondé Google, ils étaient plutôt idéalistes et résolument opposés à la publicité et aux revenus qu'elle procure, comme en témoigne l'article qu'ils ont cosigné en 1998 pour présenter leur moteur de recherche lors du World Wide Web Consortium, où ils écrivaient : « *Il est probable que les moteurs de recherche financés par la publicité favoriseront par essence les annonceurs, loin des besoins des consommateurs. [...] Nous sommes convaincus que la question de la publicité suscite assez de motivations mixtes pour qu'il soit crucial de disposer d'un moteur de recherche compétitif qui soit transparent et appartienne au domaine universitaire* ». Cette approche laissait beaucoup d'investisseurs sceptiques quant à la possibilité de faire de Google une entreprise rentable, malgré la qualité technique d'un moteur de recherche qui répondait plus vite et mieux que les autres aux besoins des utilisateurs. Les choses en étaient là quand, en avril 2000, la bulle Internet a explosé. Sous la pression des investisseurs, Page et Brin abandonnèrent leur « *farouche opposition à la publicité* » et le but premier de l'entreprise, qui consistait jusqu'alors à apporter à chaque utilisateur la meilleure réponse à sa requête, fut modifié. Désormais, Google allait consacrer « *sa puissance et son expertise informatiques [à] faire coïncider publicité et requêtes* ». Au-delà de son caractère anecdotique, cette volte-face démontre que ce n'est pas « la main invisible du marché » qui a rendu l'outil performant : il l'était depuis le début. Le problème, c'est qu'il n'était pas rentable, et qu'il a donc fallu s'en servir autrement.

D'ailleurs, depuis la fin des années 1990, des voix se sont élevées aux États-Unis et en Europe sur l'espace de non-droit qu'était Internet, et en 2000, dans un rapport, la Federal Trade Commission préconisait de légiférer au niveau fédéral pour « *protéger les consommateurs en ligne en dépit de la tendance dominante hostile à toute régulation* ». Mais, après les attentats du 11 septembre 2001, tout a changé : « *Désormais, la priorité était massivement donnée à la sécurité plutôt qu'à la vie privée.* » Et effectivement, au cours des dix années suivantes, Google a collaboré avec la CIA et le Pentagone pour améliorer la captation, la gestion et la monétisation de ce fameux « surplus comportemental », avec le succès que l'on sait.

Vingt ans plus tard, cette pratique est devenue tellement omniprésente qu'on ne la perçoit plus, mais elle a gagné absolument tous les secteurs. Nos téléphones et nos ordinateurs, bien sûr, mais également le monde physique, avec la carte de fidélité de telle ou telle grande surface qui offre une « réduction » sur le prix des achats et récolte en échange le relevé exact de ce que nous achetons, quand, où et à quelle fréquence, sans parler de l'Internet des objets, les capteurs dans nos frigos ou dans nos montres qui transmettent (par exemple) des données de santé à des assureurs qui modulent leurs primes en conséquence... et la liste n'est pas exhaustive. Ces traces numériques permettent de faire des prédictions étonnamment précises sur ce que nous désirons, suffisamment en tout cas pour que les annonceurs les achètent à prix d'or à Google. L'aphorisme « Quand c'est gratuit, c'est vous le produit » est faux. Pour le capitalisme de surveillance, nous ne sommes pas un produit, nous sommes une ressource. Le produit, ce que Google vend aux annonceurs, ce sont les prédictions sur notre comportement futur qu'il tire de nos interactions numériques.



Bureaux d'Amazon © CC/Time Foremski

L'incursion de la dystopie dans notre quotidien aurait pu se limiter à cela, mais, comme nous l'explique Shoshana Zuboff dans la deuxième partie de son livre, il ne s'agissait pourtant que d'une première étape. La suivante a consisté non plus à anticiper, mais à modifier notre comportement dans le monde physique. La première réussite retentissante de ce nouveau projet (en 2016) a pris la forme d'un jeu, Pokémon Go, qui adoptait la structure d'une chasse au trésor. Il s'agissait de « chasser » des Pokémon, muni de son téléphone, lequel filmait l'environnement réel et incrustait aux endroits de son choix des créatures virtuelles qui n'apparaissaient qu'à l'écran. Dès les premiers jours de lancement du jeu, les entreprises furent captivées par la potentialité de la chose. Par exemple, *« le propriétaire d'une pizzeria du Queens, à New York, paya dix dollars pour acheter des modules leurres, un gadget virtuel qui permettait d'attirer les créatures dans des endroits précis : les Pokémon s'installaient sur les tabourets du bar et dans les toilettes de l'établissement. Pendant le premier week-end après le lancement de l'appli, les ventes de la pizzeria augmentèrent de 30 % ; par la suite, il semble qu'elles se soient stabilisées à 70 % au-dessus de la moyenne. »* Bien sûr, Niantic, la filiale de Google qui avait conçu cette appli, collectait un flot de données bien supérieur à ce dont le bon fonctionnement du jeu, déjà gourmand en la matière, avait besoin pour tourner. Mais l'important, ce qui faisait se pâmer les investisseurs, c'était la démonstration à l'échelle mondiale que le concept fonctionnait. En effet, de Séoul à San Francisco en passant par Rio ou Paris, des troupeaux d'individus cavalaient joyeusement là où on voulait qu'ils aillent et s'achetaient des « Pokémon Go Frappuccino » chez Starbucks tandis que Spotify annonçait *« un triplement des ventes de musique associées à Pokémon »*.

Toutes les tentatives d'utiliser la réalité augmentée pour influencer nos comportements dans le monde physique n'ont pas été couronnées de succès. Les lunettes de Google, antérieures à Pokémon Go de quelques années, n'ont jamais dépassé le stade de prototype, par exemple. Mais lorsqu'on prend conscience que le capitalisme de surveillance a vingt ans cette année, on peut légitimement penser qu'il n'en est qu'à ses débuts pour ce qui est de l'influence qu'il pourrait exercer sur nos sociétés et sur nous-mêmes. Néanmoins, et c'est l'objet de la troisième partie du livre, nous pouvons faire évoluer le monde numérique, nous ne sommes pas condamnés à subir sans rien dire le capitalisme de surveillance.

Comme Shoshana Zuboff le martèle tout au long de son livre, il faut connaître ce que l'on veut combattre. Par exemple, quand on parle des GAFAM, on parle de sociétés qui ne sont pas du tout semblables dans leur fonctionnement, leur modèle économique et leurs objectifs. En effet, Google et Facebook tirent tous leurs bénéfices du surplus comportemental, alors qu'Apple vend des objets

physiques et prélève un pourcentage sur les applis présentes dans son Store (sans entrer dans les détails, Amazon se situe à mi-chemin entre ces deux pôles, tandis que Microsoft, comme souvent à la traîne, fait tout pour se rapprocher du modèle de Google et Facebook). Pour dire les choses simplement, lorsque Apple vous vend un téléphone ou un service, son argumentaire repose sur le fait que son produit respecte votre vie privée, et quand il enregistre des données vous concernant (ce qu'il fait), il n'est pas dans son intérêt de les revendre à des tiers. De fait, ça serait même stupide. Quand il s'agit de combattre le capitalisme de surveillance, il est donc peu pertinent et particulièrement inefficace de mettre Apple dans le même sac que Google ou Facebook. (Bien sûr, Apple demeure une multinationale et il y a certainement beaucoup à dire sur ses pratiques fiscales ou industrielles, notamment la production de ses produits en Chine, mais ce débat-là relève plutôt du capitalisme managérial classique.)

Il est intéressant de noter qu'une actualité toute récente met en lumière cette divergence d'intérêts. Le 16 décembre 2020, Facebook a lancé une campagne sur son site pour s'élever contre une mesure qui, selon Dan Levy, à la tête du département publicité et commerce de Facebook (*head of ads and businesses products*), serait nuisible aux petits commerces en ligne. À partir du 1^{er} janvier 2021, Apple oblige toutes les applis qui enregistrent les données d'un utilisateur à lui en demander l'autorisation préalable. Bien sûr, la démarche de Levy, empreinte d'altruisme et d'amour pour la petite entreprise, n'a rien à voir avec le fait que l'appli Facebook va devoir à présent demander à ses utilisateurs l'autorisation d'enregistrer tout ce qu'ils font. On a le droit de rire !

Par ailleurs, début janvier 2021, WhatsApp (entreprise que Facebook a rachetée en 2014 pour 22 milliards de dollars – et non pas 16, comme annoncé dans un premier temps) a publié une modification de ses **conditions d'utilisation** qui interdira l'usage de l'appli à ceux qui refusent de partager leurs données avec les autres « entités Facebook ». On commence à rire jaune, là. Car il faut bien comprendre que nous sommes tous identifiés et méticuleusement répertoriés dans des bases de données sur lesquelles Mark Zuckerberg exerce un pouvoir absolu (s'il ne détient que 13 % du capital, il a 58 % des droits de vote, et ce qu'il décide a donc force de loi : Facebook, c'est lui).



L'Apple Park, siège social de l'entreprise à Cupertino (Californie) © CC/Daniel L. Lu

C'est cette notion de pouvoir qui traverse l'ensemble de la dernière partie du livre. « Qui sait ? Qui décide ? Qui décide qui décide ? » À la première de ces trois questions, Shoshana Zuboff a déjà répondu : ce sont bien sûr Google et Facebook, qui, en détenant les données, savent. Et ce sont donc eux, « *grâce au pouvoir injustifié qui découle de ce savoir* », qui décident. L'auteure définit alors ce qu'elle nomme le « *pouvoir instrumentarien* » qui « *remplace l'ingénierie des âmes par celle du comportement* ». Ce pouvoir ne repose plus sur la possession des moyens de production, mais sur celle des moyens de modification des comportements. Là où le totalitarisme cherchait la possession totale, l'instrumentarisme cherche la certitude totale, là où le premier s'adressait à la masse (politique), le second s'adresse à la population (statistique). Là où la théorie légitimait la pratique, c'est la pratique qui dissimule la théorie. Et c'est en Chine que l'instrumentarisme s'épanouit aujourd'hui : « *Le gouvernement chinois, en effet, développe à grande échelle un système de crédit social [...] dont le but est de se servir de l'expansion massive des données personnelles [...] pour améliorer le comportement des citoyens. [...] Bien que ce crédit social soit invariablement décrit comme une forme de "totalitarisme numérique" et souvent comparé au monde orwellien de 1984, on le comprendra mieux en y voyant une apothéose du pouvoir instrumentarien nourri par des sources de données publiques et privées et contrôlé par un État autoritaire. [...] Le but est de parvenir à des résultats garantis d'ordre social plutôt que commercial* ». Ce n'est peut-être pas **orwellien**, mais ça fait peur quand même ! Désormais, on n'a plus besoin de nous terroriser puisqu'on peut modeler notre comportement à notre insu.

Alors, comment agir pour lutter contre cela ? « *Qui décide qui décide ?* » Selon Shoshana Zuboff, la réponse à cette troisième question ne dépend que de nous. Parce qu'aux orientations purement vénales que Google et Facebook ont prises à la faveur d'un désert législatif puis de la vague sécuritaire qui a suivi les attentats du 11-Septembre, nous pouvons opposer nos votes en soutenant les candidats qui souhaitent donner un cadre juridique et fiscal aux pratiques de ces deux entreprises. L'opinion publique est un rouage essentiel dans cet affrontement, pour que « *ceux qui font les lois et les politiques publiques aient le soutien du peuple* ». D'ailleurs, dans sa préface (d'août 2020, rappelons-le), Shoshana Zuboff indique : « *Les législateurs de l'Union européenne, du Royaume-Uni et – oui, des États-Unis – ont enfin ouvert les yeux sur ce qui est le défi du siècle ; la France a en la matière un rôle de leadership essentiel. Les dix prochaines années seront décisives.* » Et l'auteure insiste : il est essentiel que nous comprenions que la situation actuelle n'a rien d'inéluctable et qu'elle n'est pas irréversible.

À la lecture de *L'âge du capitalisme de surveillance*, on est saisi par le monumental travail d'enquête et de réflexion qu'a effectué Shoshana Zuboff pour l'écrire, et il paraît désormais difficile de réfléchir au monde contemporain sans se familiariser avec les analyses et les concepts développés dans cet ouvrage. Les plus radicaux contesteront peut-être certaines des conclusions de l'auteure. N'étant ni anticapitaliste ni opposée au monde numérique, Shoshana Zuboff ne chante pas les vertus du Grand Soir ou celles de la décroissance, mais voudrait plutôt légiférer pour revenir à l'idée première d'Internet, un écosystème numérique qui favorise la circulation et la démocratisation des savoirs. Dans le chapitre où elle définit le concept de « surplus comportemental », elle écrit : *Google est au capitalisme de surveillance ce que Ford Motor Company et General Motor étaient au capitalisme managérial fondé sur la production de masse* ». Selon elle, c'est par la loi qu'on a rendu le capitalisme managérial compatible avec la société et la démocratie, et c'est par la loi qu'on fera de même avec le capitalisme de surveillance. En fin de compte, Shoshana Zuboff nous incite simplement à comprendre, à réfléchir et à voter.





Portrait des cinq en flics du Net

UNE SORTE d'économie policière : pour Shoshana Zuboff, professeure à la Harvard Business School, c'est ce que les Gafam ont réussi à imposer dans les années 2000. Elle décrit le phénomène dans un récent – et imposant bouquin (1). Tout, selon elle, repose sur l'exploitation des données des utilisateurs du Web que les cinq géants américains vendent à des annonceurs, et qui permettent de prédire des comportements humains. Extraits.

● Illusion démocratique

« Le capitalisme de surveillance va à l'opposé du rêve initial du numérique. Il défait l'illusion que le modèle du réseau aurait une sorte de contenu éthique inhérent (...) tendant naturellement vers la démocratisation du savoir. La connexion

numérique est désormais un moyen pour que d'autres atteignent leurs objectifs commerciaux (...). Les véritables clients du capitalisme de surveillance sont les entreprises qui achètent des comportements futurs sur les marchés. » Et ça rapporte gros !

● Tous accros

« Notre dépendance est au cœur du projet commercial de surveillance. Un engourdissement psychique nous rend insensibles au fait d'être géolocalisés, analysés, exploités (...). Le capitalisme de surveillance sait tout de nous alors que ses opérations sont conçues pour que nous n'en sachions rien. » Aveugles et consentants ?

● Libertaires à terre

« Les capitalistes de surveillance se sont très vite rendu

compte qu'ils pouvaient faire ce qu'ils voulaient, et ils l'ont fait. Ils ont pris les habits de la défense des droits et de l'émancipation (...), alors que l'action véritable se passait en coulisses. » Contre cette police numérique, que fait la police ?

● Hors-la-loi revendiqués

« Schmidt, Brin et Page (les fondateurs de Google) ont ardemment défendu leur droit de s'affranchir de la loi (...) pour se protéger du rythme lent des institutions démocratiques. » En 2011, Schmidt a repris à son compte une ironique déclaration d'Andy Grove, le défunt pédégé d'Intel : « La high-tech court trois fois

plus vite que les affaires normales. Et le gouvernement court trois fois moins vite que les affaires normales. Nous avons donc un écart de neuf fois. Et ce que [n]ous voul[ons] faire, c'est [n]ous assurer que le gouvernement ne [n]ous fait pas obstacle et ne ralentit pas les choses. »



Pas de problème, puisque, le « gouvernement », c'est largement eux...

● Lobbyistes à fond

« Google et Facebook font du lobbying pour supprimer la protection de la vie privée en

ligne, limiter les réglementations, affaiblir ou bloquer la législation améliorant la confidentialité et contrecarrer toute tentative de restreindre leurs pratiques parce que ces lois constituent des menaces existentielles. »

Google, qui dépense plus que toute autre entreprise, n'a pourtant déclaré que 18 millions de dépenses de lobbying en 2018 ! Une misère pour un groupe qui, l'année dernière, a engrangé 34,3 milliards de dollars de bénéfice, et promet de faire mieux cette année, en dépit du Covid et des coups d'épingle des politiques...

(1) « L'Age du capitalisme de surveillance », Zulma, 864 p., 26,50 €. Traduit de l'anglais (Etats-Unis) par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel.



LE CHEVAL DE TROIE TECHNOLOGIQUE

LE CAPITALISME de surveillance s'est accaparé avec succès la liberté et le savoir. Il s'est défait structurellement du lien avec les gens. Poussé par ses ambitions collectivistes et fort de l'indifférence radicale que nécessitent, encouragent et nourrissent ces trois avantages, il nous propulse vers une société dans laquelle le capitalisme ne fonctionne pas comme un outil d'accès à l'économie inclusive ou aux institutions politiques. Il faut plutôt considérer le capitalisme de surveillance comme une force sociale profondément antidémocratique. Ce raisonnement n'est pas le mien seul. Il fait écho à la défense acharnée des perspectives démocratiques que Thomas Paine exprime dans ses *Droits de l'homme*, chef-d'œuvre polémique dans lequel il s'opposait à l'idéal monarchique exprimé par Edmund Burke dans *Réflexions sur la révolution de France*. Paine se faisait l'avocat des capacités de l'homme du peuple et rejetait les privilèges de l'aristocratie. Pour cette raison, en particulier : l'absence de responsabilité des aristocrates au regard des besoins du peuple. « Car une organisation constituée d'individus qui ne se tiennent pour responsables de personne ne devrait inspirer confiance à personne. » L'intrusion anti-démocratique et anti-égalitaire du capitalisme de surveillance peut donc être décrite avec acuité comme un coup d'État guidé par le marché. Ce n'est pas un coup d'État au sens traditionnel du terme mais plutôt un coup *des gens* : un renversement, non de l'État mais du peuple, sous la forme du cheval de Troie technologique qu'est Big Other. Fort de son annexion de l'expérience humaine, ce coup permet d'obtenir des concentrations de savoir et de pouvoir exclusives qui maintiennent une influence privilégiée sur la division du savoir dans la société la privatisation, donc, du principe central de l'ordonnement social au *xxi*^e siècle. De même que les *Adelantados* et leurs incantations silencieuses à l'époque du *Requirimiento*, le capitalisme de surveillance opère de manière déclarative et impose les relations sociales d'une autorité absolutiste prémoderne. C'est une forme de tyrannie qui se nourrit du peuple mais qui n'en émane pas. Paradoxe surréaliste : ce coup est célébré comme un triomphe de la « personnalisation », alors qu'il souille, ignore, efface et supprime tout ce qui est personnel en vous et moi.

« Tyrannie » n'est pas un mot que j'emploie à la légère. De même que la ruche instrumentarienne, la tyrannie annihile la politique. Elle est enracinée dans son propre filon d'indifférence radicale : là, tous, hormis le tyran, sont envisagés comme organismes parmi d'autres organismes, en une équivalence d'Autres. La tyrannie, disait Hannah Arendt, est une perversion de l'égalitarisme car elle traite tous les individus comme également insignifiants : « Le tyran gouverne en accord avec sa propre volonté, son intérêt [...] celui qui gouverne seul contre les autres, et ces "autres" qu'il opprime sont tous égaux, c'est-à-dire également impuissants. » Dans les théories politiques classiques, remarque-t-elle, le tyran « n'est pas du tout humain [...], c'est un loup à visage d'homme ».



**Shoshana
Zuboff**

Professeure émérite à la Harvard Business School et professeure associée à la Harvard Law School, elle s'emploie à décrypter les mutations que les grandes plateformes numériques portent au détriment de la démocratie et, plus généralement, de nos vies elles-mêmes, qu'elles tendent à modeler. Du fait de son ambition et de sa puissance d'analyse, son dernier livre, *L'Âge du capitalisme de surveillance* (Zulma, 2020), a souvent été comparé au travail réalisé par Karl Marx dans *Le Capital*.

si cette dernière est imparfaite, les institutions du droit du travail, du droit de l'environnement et du droit bancaire sont des cadres réglementaires destinés à défendre la société (et la nature, la vie, les échanges financiers) des pires excès du pouvoir destructeur du capitalisme brut. L'expropriation de l'expérience humaine effectuée par le capitalisme de surveillance n'a pas connu de semblables garde-fous. ¹

L'Âge du capitalisme de surveillance, traduction de Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel © Zulma, 2020

Illustration Stéphane Trapier



À l'avant-garde contre les géants de la tech

Le règlement sur les services numériques adopté par le Parlement européen marque une "reconquête démocratique" face au "capitalisme de surveillance".

— **Financial Times**
(extraits) Londres

Le 23 avril 2022, les parlementaires de Bruxelles ont approuvé le Règlement sur les services numériques [ou DSA, pour Digital Services Act], un texte législatif majeur visant à limiter le pouvoir des géants du numérique. Le DSA est une façon audacieuse de prendre en compte l'histoire – la première proclamation d'un avenir numérique fondé sur l'autorité légitime des droits démocratiques et de l'état de droit. Depuis l'avènement du web, au milieu des années 1990, les démocraties libérales n'ont pas réussi à construire de vision politique cohérente du siècle numérique. L'espace laissé vacant par la démocratie a vite été comblé par un "capitalisme de surveillance" fondé sur l'extraction à une échelle industrielle des données numériques d'origine humaine.

C'est aux États-Unis que ce vide a été le plus béant. Le premier ensemble normatif digne de ce nom encadrant le "commerce électronique mondial", présenté par le président Bill Clinton en 1997, précisait que "les lois et réglementations existantes susceptibles d'entraver le commerce électronique devraient être revues, révisées ou supprimées". Le pouvoir d'action sur "la vie privée, la classification des contenus et la protection des consommateurs" était cédé à des "instances privées" non définies et autorégulées.

Exigence de transparence

Nous avons alors plongé dans un avenir que nous n'avons ni choisi ni voulu choisir, dans lequel l'ordre toujours plus ancré du capitalisme de surveillance engendre un désordre démocratique croissant. Et peu de lois ont tenté de mettre un terme à tout ça – jusqu'à aujourd'hui.

Portrait



SHOSHANA ZUBOFF
Professeure émérite de la Harvard Business School, cette docteure en psychologie sociale étudie l'impact des entreprises du secteur numérique sur la société. Elle a publié en 2018 *The Age of Surveillance Capitalism* (L'Âge du capitalisme de surveillance, Zulma, 2020), qui a eu un très grand retentissement.

→ *Dessin de Schot, Pays-Bas.*

Seuls les représentants légitimes de l'autorité et les pouvoirs législatifs de la démocratie libérale peuvent modifier une telle trajectoire. Le DSA est ici à l'avant-garde. Ce règlement marque non pas la fin, mais le début d'une résurgence démocratique en plusieurs étapes pour que cette contre-attaque réussisse. Le DSA comporte des normes qui font porter aux entreprises technologiques la responsabilité des dommages sociaux causés par leurs services, et qui prévoient des évaluations par des auditeurs et des chercheurs indépendants. Il inclut de nouvelles exigences de transparence, qui forcent à ouvrir la boîte noire de l'extraction de données et de l'ingénierie algorithmique. Il élimine les failles concernant les contenus illégaux. Ces avancées sont le signe d'un changement de cap encore plus profond.

Perte de confiance

Le DSA met à mal le mythe de la fatalité et de l'invincibilité de la technologie. Désormais, chacun comprend que l'histoire des deux dernières décennies a toujours été une histoire de pouvoir et non de déterminisme technologique. Plus important encore, le règlement souligne que l'intégrité de l'information est essentielle à nos espaces de communication en réseau. Aucune société ne peut survivre si elle est gouvernée par un régime économique dans lequel

la corruption de l'information se révèle être une bonne chose pour les affaires. Avec le DSA, l'Union européenne affirme que les espaces numériques appartiennent à la société et sont indispensables à une démocratie saine.

Il convient cependant de ne pas se réjouir trop vite. Car il reste beaucoup à faire. Au xx^e siècle, les législateurs ont déjà été confrontés au même genre de dilemme, qui a nécessité de nouvelles chartes de droits ainsi que des lois pour protéger ces droits, mais aussi des institutions pour superviser l'état de droit indépendamment des pressions du marché et des cycles politiques. Le siècle numérique exige le même degré d'invention. Bien qu'encore relativement jeune, le capitalisme de surveillance a rapidement élaboré des moyens de domination solides. Mais les entreprises n'ont pas toutes les cartes en main. Les sondages montrent une perte de confiance dans les géants de la tech et la volonté de voir les législateurs agir. Si lente et vieille que soit la démocratie, elle peut donner de l'espoir aux citoyens et inspirer la peur à ses adversaires. Elle nous apprend que ce qui a été fait par quelques-uns peut aussi être défait par l'action démocratique.

— **Shoshana Zuboff**
Publié le 2 mai 2022



Shoshana Zuboff : « Nous avons besoin de nouveaux droits pour sortir du capitalisme de surveillance »

Par Yves Citton

Sociologue et professeure émérite à la Harvard Business School, Shoshana Zuboff s'est intéressée à l'économie des big data. Alors que son dernier livre paraît en français, elle expose ici les rouages du « capitalisme de surveillance », dernier stade du capitalisme à l'ère numérique, marqué par la transformation de nos données personnelles en produits marchands. Un phénomène inquiétant qui devrait nous conduire à définir au plus vite un droit qui garantisse à chacun la souveraineté sur son expérience personnelle.

Shoshana Zuboff enseigne à la Harvard Business School depuis 1981. Elle a publié en 1988 une analyse des transformations du travail dans *In the Age of the Smart Machine: The Future of Work and Power*. En 2019, elle fait paraître un livre déjà traduit en une vingtaine de langues, qui a d'ores et déjà un impact considérable sur les analyses de l'économie des big data et des plateformes, et qui vient de paraître en français aux éditions Zulma sous le titre *L'âge du capitalisme de surveillance. Le combat pour un avenir humain face aux nouvelles frontières du pouvoir*. Elle présente ici quelques points fondamentaux de l'appareil théorique proposé par son ouvrage, en même temps qu'elle discute des revendications politiques sur lesquelles il débouche. YC.

Comment inscrivez-vous l'économie actuelle des big data et de la surveillance dans les développements du capitalisme ?

Il y a un modèle de longue durée que suit le capitalisme et qu'a décrit Karl Polanyi dans *La Grande Transformation* dans une analyse restée célèbre. Ce modèle est en fait très complexe. Il implique que le capitalisme évolue et se développe en prenant des objets qui existent en dehors de la dynamique du marché, et en les insérant dans cette dynamique du marché, en les transformant en objets qui peuvent être vendus et achetés. C'est ce que Polanyi appelait des *merchandises fictionnelles*. Le capitalisme industriel a fait cela en visant la nature, une nature qui vivait innocemment sa propre vie. Les prairies, les rivières et les forêts se sont trouvées intégrées à la dynamique du marché et transformées en sources de matières premières, en sources d'énergie, en biens fonciers et immobiliers, en choses qui pouvaient être vendues et achetées. Au cours de cette marchandisation, nous perdons la trace de la nature comme nature, et nous ne pouvons plus la percevoir que sous sa forme marchande. En parlant de « marchandises fictionnelles », Polanyi attirait l'attention sur le fait que la nature n'est pas en elle-même une marchandise, qu'elle n'est pas née marchandise : elle est devenue marchandise à cause du capitalisme.

Avançons maintenant, très rapidement, vers le XXI^e siècle, le siècle du numérique. Nous sommes dans la Silicon Valley, parmi les start-up, en l'an 2000 ou 2001. Il s'y produit ce qu'on appelle « l'effondrement de la bulle Internet » : le marché se rend compte que toutes ces petites start-up ont été surévaluées. Les investisseurs se retirent et beaucoup de start-up font faillite. Cela s'explique en partie par le fait qu'elles n'ont pas trouvé de moyen de monétiser leurs activités. Elles sont sur Internet, elles ont des clients et elles offrent des produits et des services,

mais elles ne gagnent pas d'argent : elles n'ont pas trouvé leur marchandise fictionnelle. Pendant un moment, ça a été la panique dans la Silicon Valley. Quelle sera la « marchandise fictionnelle » de la nouvelle économie, qui pourra être vendue et achetée, qui produira ex nihilo des revenus et du profit ? Personne, personne ne savait. Personne ne comprenait. Personne n'avait la réponse.

C'est là le tournant de la nouvelle forme de capitalisme que vous appelez le « capitalisme de surveillance » ?

Exactement, et voilà comment s'est opéré ce tournant. La réponse – et c'est Larry Page qui l'a formulée en 2001, je crois, pour Google – c'était ce qu'on a appelé « les données personnelles ». Mais plus précisément, c'était l'expérience humaine personnelle. À un moment donné, on a compris que l'expérience humaine personnelle était le nouveau bois vierge, la nouvelle forêt, la nouvelle prairie inexploitées – pouvant être monétisée et transformée en marchandise fictionnelle. Une nouvelle source de matière première qui pouvait être revendiquée unilatéralement et qui pouvait être introduite dans la dynamique du marché. Donc, à la place de la nature, c'était la nature humaine : notre expérience personnelle. Et par là-même, ce qui s'est passé, c'est qu'on a considéré l'expérience humaine personnelle comme une matière première disponible, traduite en données comportementales par les processus informatiques de ces entreprises.

L'important est de comprendre que ces données comportementales étaient alors implicitement définies comme confidentielles. Elles étaient à nous sans même qu'on pense qu'elles pouvaient être appropriées par autrui. Eh bien, elles se sont trouvées transférées, déplacées dans ce que je considère comme une nouvelle « chaîne d'approvisionnement ». Chaque interface avec des entreprises comme Google, chaque interface activée par Internet s'est fait intégrer dans une chaîne d'approvisionnement. Et maintenant, on a des réseaux de chaînes d'approvisionnement complexes, qui commencent avec la recherche et la navigation en ligne, mais qui s'étendent désormais à toute activité en ligne.

Les données comportementales prétendent être confidentielles, qui circulent dans les chaînes d'approvisionnement, où vont-elles ? Eh bien, comme toutes les matières premières, elles vont dans une usine. Mais c'est une usine de l'ère numérique, nommée « intelligence artificielle », « apprentissage machine » ou « apprentissage automatique ». Et ce qui se passe dans cette nouvelle forme d'usine, c'est la même chose que ce qui se passe dans toutes les usines : on fabrique des produits. Sauf que dans le cas présent, ce sont des produits informatiques.

Quelle est la spécificité de ces produits mis en circulation par le capitalisme de surveillance ? Qu'est-ce donc qui s'y vend ?

Pendant des années, quand j'essayais de comprendre les fondements du capitalisme de surveillance, ses mécanismes fondamentaux, je regardais toute la journée des vidéos de gens comme Eric Schmidt ou Larry Page – les dirigeants de Google – en train de donner une conférence, de discuter avec des développeurs, de prononcer des discours ou de parler de leurs résultats financiers. Et cela m'a fasciné d'entendre si souvent Eric Schmidt répéter : « Vous savez, nous ne vendrons jamais vos informations personnelles ». Je m'asseyais à mon bureau et je pensais : pourquoi ne le fait-on pas arrêter, ou dénoncer, pour avoir tout simplement menti aux gens ? Je veux dire : comment peut-il affirmer « nous ne vendrons jamais vos informations personnelles », alors que c'est précisément ce qu'ils font ?

Mais peu à peu, je me suis plutôt efforcée de répondre à la question suivante, qui est un peu différente : comment se fait-il que ce que répétait Eric Schmidt est finalement vrai ? J'ai décidé de supposer qu'il n'a pas le culot de mentir à tout le monde encore et encore. Et c'est ainsi que j'ai pu comprendre le surplus comportemental. C'est cela que monétise le capitalisme de surveillance. Car il s'avère que ce qui se trouve dans ces chaînes d'approvisionnement ne se limite pas aux « informations personnelles », que je donne sciemment à Google, Facebook,

Amazon, Microsoft, Twitter ou autre. Ces informations personnelles que je donne sciemment en échange de services gratuits ne représentent qu'une infime partie des informations qu'ils ont sur moi. Leur modèle repose sur le fait que, bien au-delà de ces seules informations personnelles, ils passent en revue chacune des empreintes que je laisse dans le monde numérique, chaque trace que je laisse de mon activité sur Internet, où que ce soit. Ils extraient toutes ces traces et les analysent pour leurs signaux prédictifs.

L'important est qu'ils ont découvert très tôt – et on peut le voir dans leurs demandes de brevet – qu'ils pouvaient rechercher des informations personnelles sur l'ensemble de l'Internet, où que l'on soit. Et ils pouvaient rassembler toutes ces informations, et, à partir de ces données, les scientifiques disent être capables d'induire ou de déduire des informations vous concernant et que vous n'aviez jamais eu l'intention ni la conscience de divulguer : votre orientation politique, votre personnalité, votre orientation sexuelle, etc.

C'est tout ceci qui constitue « le surplus comportemental » qui est la nouvelle matière première exploitée par le capitalisme numérique ?

Oui, et un an plus tard, lorsque Facebook est apparu, la collecte d'informations ne s'est pas cantonnée à ce que vous dites dans un post. Elle s'est rapidement étendue au fait que vous y utilisez des points d'exclamation, ou des puces. Ce n'est pas seulement les photos de votre visage qui vous taguent, c'est l'analyse des muscles de votre visage pour déceler les micro-expressions, parce que celles-ci trahissent vos émotions et que vos émotions prédisent fortement votre comportement. Et puis c'est la saturation des couleurs des photos, pas seulement le contenu des photos. Toutes ces données, ce sont des surplus comportementaux, qui donnent des informations. En tant qu'utilisateurs, nous ne pouvons pas les identifier, et nous n'avons aucune idée de la manière dont ils sont extraits.

Je résume : ce qui entre dans les tuyaux du capitalisme de surveillance, ce qui arrive dans ses nouvelles usines, c'est en partie des informations que nous avons sciemment données (les « données personnelles »), mais ce sont surtout ces énormes flux de surplus comportementaux qu'ils nous soustraient. Cela a commencé avec nos traces laissées en ligne, mais maintenant, cela s'étend à tous nos comportements, à tous nos déplacements, c'est le fondement de la révolution de la mobilité. En effet, si le smartphone a été inventé, c'est parce que le smartphone est devenu la mule du surplus comportemental. Chaque application que l'on installe sur son téléphone transmet le surplus comportemental – en même temps que les informations que vous avez données à l'application – dans ces « agrégateurs », dans leurs chaînes d'approvisionnement : la localisation du microphone, la caméra, les contacts, tout cela.

Vous distinguez clairement le cas restreint des « données personnelles » des masses bien plus larges de ce que vous appelez « surplus comportemental ». Je me demande si une distinction similaire pourrait se faire entre le cas restreint de ce qu'on appelle habituellement « l'attention » et ces masses bien plus importantes que vous appelez « expérience humaine personnelle ». Cela remettrait dans une perspective très différente, et très suggestive, ce qu'on appelle « l'économie de l'attention ».

Oui, je pense en fait que le langage de « l'économie de l'attention » a empêché le grand public de comprendre ces phénomènes, et que c'est un concept malavisé. Pour être honnête, lorsque j'écrivais ma thèse de doctorat à Harvard en psychologie sociale dans la deuxième moitié des années 1970, on faisait notre travail de recherche et puis, dans mon département, il fallait rédiger deux études d'envergure dans ce que vous aviez choisi comme domaines de spécialité – deux articles dans les domaines de spécialité. Et j'ai choisi l'histoire du travail comme l'un de mes domaines de spécialité. J'ai écrit mon mémoire sur ce que j'ai appelé L'interaction sociale et l'histoire du travail, avec pour sous-titre L'organisation sociale de l'attention. Je

commençais par parler des éthologues qui étudiaient le comportement du regard, le comportement du regard des primates en petits groupes. J'ai réinvesti ces études dans mon travail sur l'invention de l'organisation de l'usine et le contrôle de l'attention.

Et j'ai toujours tenu à définir l'économie de l'attention comme ce que nous faisons maintenant, dans cet entretien par Zoom : c'est une affaire de regard, souvent à plusieurs. Par exemple, nous regardons l'écran, notre attention se concentre sur l'écran – notre attention visuelle. C'est bien entendu un phénomène réel, à l'évidence – et ce n'est pas une bonne chose que nous regardions des écrans toute la journée... Mais encore faut-il mettre cela en parallèle avec une logique économique. Et c'est là que l'on fait erreur. Le fait que notre attention soit sollicitée par l'écran est un effet, non une cause. Et c'est là que l'idée d'économie de l'attention s'effondre. Le fait que notre attention soit hypnotisée, les phénomènes dit d'addiction, tous ces phénomènes sont les effets d'une cause, tout comme la désinformation. Notre vulnérabilité à la désinformation est un effet d'une cause.

Or la cause de ces effets est la logique économique que j'appelle le capitalisme de surveillance, avec ses lois d'airain et ses impératifs économiques. Et l'effet, c'est que le surplus comportemental est maximisé par une plus grande mobilisation de l'attention. Ainsi, le surplus comportemental – la maximisation de l'extraction du surplus comportemental – est un impératif économique. Les économies d'échelle sont un impératif économique.

La mobilisation de l'attention est seulement un moyen d'atteindre cet objectif. Ici aussi, en réfléchissant au surplus comportemental plutôt qu'à l'économie de l'attention, on s'aperçoit que d'énormes volumes de surplus comportementaux sont extraits à notre insu, sans que nous en ayons conscience et, surtout, sans que nous y prêtions attention. Et c'est pourquoi j'appelle cela « capitalisme de surveillance » : c'est parce que cela doit se produire d'une manière qui nous est cachée pour être efficace. Si nous le savions, nous y résisterions.

Vous venez de mentionner les « économies d'échelle » et, dans le livre, vous passez de ce concept assez familier aux « économies de gamme » (*economies of scope*) et aux « économies d'actions ». De quoi s'agit-il dans ces deux derniers cas ?

Le principe est que la dynamique du capitalisme de surveillance est orientée vers la collecte de la totalité des données, parce que la totalité des données mène à une certitude parfaite. On a vu que le capitalisme de surveillance avait mis en place des usines de calcul, traitant le surplus comportemental, pour en tirer quoi ? Des produits de prédiction (*predictive products*). Ces produits de prédiction sont vendus sur des marchés à terme comportementaux (*behavioral futures markets*). Je les ai aussi appelés « marchés à terme humains » (*human futures markets*) parce que ce sont des marchés qui négocient des contrats à terme humains, tout comme nous avons des marchés pour négocier des contrats à terme sur la poitrine de porc ou sur le pétrole ou sur le blé. Alors, qu'est-ce qui se vend sur ces marchés à terme humains ? Eh bien, en gros, on vend de la certitude. C'est à cela que les programmes de prédiction aspirent : des résultats fiables pour vendre de la certitude. Quelles sont donc les dynamiques concurrentielles si vous vendez de la certitude, si vous concurrencez l'incertitude ?

Tout d'abord, vous avez besoin de beaucoup de données, parce que l'I.A. s'améliore avec l'échelle. Plus les algorithmes ont de données, meilleurs ils sont. Ensuite, il faut de l'envergure, toute une large gamme de données diverses entre elles, parce qu'il faut du volume mais aussi de la variété. Ces deux aspects sont en fin de compte assez faciles à comprendre. C'est effrayant de comprendre ce qu'est vraiment la variété et ce qu'est le volume de tout cela, parce que c'est tellement vaste. Mais on voit quelles sont les économies d'échelles (en extension) et de gamme (en diversité).

Les économies d'action nous font sortir de la métaphore du web et des écrans, pour nous faire entrer dans le monde, à savoir nos maisons, nos voitures, nos villages, nos villes, nos parcs, nos restaurants, nos cafés, etc. Il est de plus en plus difficile d'y échapper à la surveillance.

La concurrence pour la certitude devient un domaine toujours plus intrusif. Elle apprend à influencer notre comportement, non seulement à observer mais à intervenir activement dans le cours de nos vies ordinaires et à les régler en s'y insinuant de diverses manières – indices subliminaux, nudges, dynamiques de comparaison sociale artificielles, microciblages psychologiques, gamification, récompenses et punitions en temps réel. Tout cela, ce sont des techniques, des mécanismes utilisés sur le web et en dehors du web, dans le monde physique, pour influencer notre comportement, pour pousser notre comportement dans une certaine direction. Cela maximise la certitude, cela maximise les résultats attendus des prédictions et devient donc plus lucratif dans la compétition pour la certitude. Il s'agit donc d'un tout nouveau domaine, qui relève d'économies d'actions.

On pourrait vous objecter que ces dispositifs d'influence ne datent pas des années 2000, mais remontent à bien plus loin.

Les gens me disent en effet souvent : « Nous avons de la publicité persuasive depuis le milieu du XIXe siècle. Il n'y a rien de nouveau làdedans ». Ce genre de choses me rend folle, parce que c'est la rengaine « plus ça change, plus c'est la même chose ». Mais non, ce n'est pas « la même chose » ! Il faut être attentif aux circonstances matérielles toujours changeantes dans lesquelles la vie humaine se déploie. Et ces circonstances matérielles produisent un changement qualitatif, et pas seulement quantitatif, dans les conditions d'existence. Il est très dangereux de dire « Oh, ce n'est que de la persuasion ». Nous disposons maintenant d'une infrastructure numérique ubiquitaire qui imprègne nos vies en ligne et nos vies dans le monde réel. Et cette infrastructure omniprésente peut être mobilisée pour influencer notre comportement, nos attitudes, nos pensées, nos sentiments. Et cela est absolument sans précédent.

C'est pourquoi je parle de la naissance d'un pouvoir instrumentarien, en essayant d'expliquer pourquoi nous ne le comprenons pas et combien il est essentiel pour nous de le comprendre. Parce que c'est une nouvelle forme de pouvoir et qu'il s'inscrit dans nos sociétés, dans nos vies et dans notre politique. En effet, ces économies d'action, la capacité à l'échelle d'utiliser ces mécanismes – indices subliminaux, dynamiques de comparaison artificielles, microciblages psychologiques, etc. –, d'utiliser ces mécanismes et de les réorienter à des fins politiques, c'est précisément ce que nous avons vu avec Cambridge Analytica. Cela a fait peur à tout le monde. C'est ce que nous avons vu se produire – nous le savons à présent – lors de la campagne de Trump en 2016, et cela a peut-être fait la différence lors de l'élection de Trump en 2016. C'est cela, les mécanismes et les méthodes inventés par le capitalisme de surveillance et la compétition pour la certitude, réquisitionnés par des agents politiques, axés sur des objectifs politiques, qui pourraient bien être responsables de la présidence de Trump.

Outre les usages politiques des technologies de surveillance, j'aimerais revenir brièvement sur la nature du capitalisme dont il est question ici. Quel est son lien avec les développements récents de la finance, et avec ce que des analystes comme Randy Martin ont appelé « la financiarisation de la vie quotidienne ».

S'il n'y avait pas eu de financiarisation, je ne suis pas sûre que le capitalisme de surveillance aurait pu voir le jour. La financiarisation a grandement participé à insinuer dans la mentalité humaine l'idée selon laquelle le capitalisme tournerait moins autour de la vente de biens et de services que sur des activités complètement dérivées – sur des sortes de produits dérivés, des valeurs plus abstraites, dérivées de vrais produits et services. En effet, c'est à ce moment-là que les entreprises ont commencé à gagner de l'argent non plus sur leurs produits, mais sur le financement de leurs produits. Les entreprises ont commencé à gagner de l'argent non plus grâce à leurs services, mais grâce à leurs investissements de portefeuille dans des produits financiers – ce qu'elles pouvaient se permettre grâce au capital généré par leurs services. Voilà

comment la financiarisation nous a appris à penser la capitalisation comme étant intrinsèquement parasitaire et dérivée.

Le capitalisme de surveillance va plus loin dans cette voie. Toute la logique d'accumulation – la richesse s'accumulant effectivement dans le capitalisme de surveillance – est entièrement dérivée, entièrement parasitaire. Cela commence par un surplus comportemental arraché à notre expérience. Notre expérience, en tant que telle, n'a aucun intérêt pour le capitalisme de surveillance. Guérir ma maladie, cela n'a aucun intérêt. Les capitalistes de surveillance veulent juste savoir ce que je cherche sur le web au jour le jour. M'aider à obtenir un prêt hypothécaire équitable, cela n'a aucun intérêt. Ils veulent seulement savoir le travail que j'ai fait pour essayer d'obtenir un prêt hypothécaire. Qu'est-ce que j'ai cherché ? Et comment cela se combine-t-il à mes données démographiques, à mon crédit et à mes achats ? Ils font tout cela en créant des profils sur moi. Mais personne ne revient en arrière pour dire : « Hé, laissez-moi vraiment vous aider à obtenir un prêt hypothécaire honnête pour vous et votre famille. » Cela n'a absolument aucun intérêt pour eux. C'est pourquoi je parle de surplus comportementaux « arrachés » : ce qui reste derrière, c'est la carcasse de nos vies présentes. C'est comme prendre l'ivoire d'un éléphant. Ce qui reste, c'est moi et ma vie avec tous mes problèmes et mes difficultés.

Quand Henry Ford a inventé le modèle T, il essayait en fait de résoudre des problèmes de la vie réelle de vraies personnes (des gens qui voulaient une voiture au prix qu'ils étaient en mesure de payer – des agriculteurs et des commerçants). Certes, Henry Ford était une personne horrible : il était antisémite et misogyne, et il était détestable à bien des égards. Mais le capitalisme industriel fondé sur la production de masse s'est étendu dans le monde entier parce qu'il résout les problèmes réels de gens réels. C'est ce dont Schumpeter a fait l'éloge.

À présent, le secteur de la Tech reprend une expression de Schumpeter, celle de « destruction créative », et s'en sert comme insigne d'honneur pour son activité parasitaire. Alors qu'en fait Schumpeter ne parlait pas seulement de « destruction créative ». Schumpeter parlait de mutations économiques qui, selon sa propre théorie, profitent à tout le monde, donc augmentent la classe moyenne, augmentent la prospérité des gens ordinaires : c'est ce qui définit la mutation économique dans son esprit. Or ce n'est pas du tout ce qu'a fait le capitalisme de surveillance – dont le modèle de profit est parasitaire en ne s'intéressant qu'aux produits dérivés de nos expériences personnelles.

Que dites-vous aux défenseurs de Google qui pourraient dire : « OK, Google extrait mon surplus comportemental pour profiter de ses produits dérivés, mais il me rend aussi un service réel : lorsque je fais une recherche, je peux trouver quelque chose facilement. Henry Ford a produit des voitures et Google produit une capacité d'accès à des informations pertinentes sur l'énorme quantité de données sur Internet » ?

Henry Ford a produit des voitures – et maintenant nous avons le réchauffement climatique ! Autrement dit : nous avons des *externalités*. Cela aurait pu être différent, mais nous devons maintenant faire face à ces externalités. Tout ce que nous avons sera remis en question pour compenser ces externalités. Maintenant, pour être juste envers Ford, il n'avait aucune idée de tout cela, nous n'avions pas la science du climat, donc il ne l'a pas fait exprès.

Google nous permet de faire des recherches Internet et c'est formidable, mais cela s'accompagne aussi d'externalités. Cependant, contrairement à Henry Ford, nous savons maintenant identifier ces externalités. Nous connaissons les externalités provenant de concentrations de connaissances sans précédent, provoquant des concentrations de pouvoir sans précédent – générant un pouvoir que j'appelle « instrumentarien ». Nous connaissons les objectifs visant à remplacer la démocratie par une gouvernance informatique, par une gouvernance algorithmique. Nous avons déjà bien vu cela, dans de nombreux cas, et ce n'est qu'un début. Nous connaissons les objectifs de la modification des comportements. Nous voyons les effets de la désinformation, nous voyons les effets de l'addiction. Nous en voyons

les effets chez nos enfants : diminution de l'identité, de la capacité de jugement moral indépendant. Nous sommes face à ce chaos. Dans mon pays, en ce moment, le chaos dans lequel nous nous trouvons à l'approche de cette élection très importante est dû à 100 % aux externalités du capitalisme de surveillance.

Ma réponse à cela est donc : faisons des recherches sur Internet, et utilisons les réseaux sociaux, faisons-le, faisons appel à la technologie numérique – mais faisons-le sans les externalités du capitalisme de surveillance. Utilisons la technologie numérique d'une manière qui réponde réellement à nos problèmes, qui subvienne aux besoins des gens et qui réponde aux véritables besoins sociaux. Pas cette activité parasitaire dans laquelle toutes ces prédictions qui sortent des usines de calcul sont centrées sur moi, mais pas pour moi. Elles sont vendues à un groupe restreint d'entreprises clientes qui parient sur mon comportement futur afin d'améliorer leurs revenus et leurs profits.

Vous avez donc ces marchés qui profitent de mes problèmes et qui parient sur mon avenir. Vous avez les entreprises de la Tech, les capitalistes de la surveillance qui profitent de ma vie sans y contribuer. Et vous avez les investisseurs qui bénéficient de la capitalisation boursière, la capitalisation boursière construite sur ces opérations parasitaires, fondamentalement illégitimes. Il y a donc un groupe restreint de personnes qui s'enrichissent, et le reste d'entre nous qui observe cette concentration croissante de connaissances, de richesses et de pouvoir, en se disant « Mais qu'est-ce qui se passe ici ? Et nous, alors ? »

Comment nous émanciper de ce pouvoir instrumentarien et extractiviste, qui profite de l'exploitation de nos expériences personnelles en générant des externalités funestes ? Autrement dit, quel agenda politique émane de votre analyse du capitalisme de surveillance ?

Il semble parfois n'y avoir aucun espoir, mais ce n'est pas le cas. La première chose à savoir, c'est que le capitalisme de surveillance n'a que vingt ans. La démocratie est plus ancienne. La raison pour laquelle le capitalisme de surveillance a connu un tel succès depuis vingt ans est qu'il n'y a pratiquement pas eu de loi pour lui faire obstacle. À la marge, un peu ici et là, dans quelques pays, le RGPD (règlement général sur la protection des données) a pu être un vague obstacle, comme certains ont pu le penser : mais c'est juste un début, et certainement pas une fin. Nous n'avons donc pas vraiment eu de loi pour faire obstacle au capitalisme de surveillance. Si nous avions vraiment pris des mesures en ce sens ces vingt dernières années et que nous étions toujours dans cette situation, je serais beaucoup plus pessimiste. Mais ce n'est pas le cas. Mon point de vue est le suivant : qu'il s'agisse de l'antitrust ou du RGPD, nous n'avons pas encore le type de lois et de paradigmes de réglementation (de chartes, des droits et de structures institutionnelles) dont nous avons besoin pour rendre cet avenir numérique compatible avec la démocratie. Et cela veut dire que nous n'avons pas les outils, les outils juridiques dont nous avons besoin pour suspendre et interdire les mécanismes clés du capitalisme de surveillance. Il est donc essentiel de comprendre ces mécanismes, car, une fois qu'on les a compris, la perspective de les suspendre et de les interdire n'est pas aussi écrasante.

Par exemple, j'ai soutenu que les marchés qui font le commerce de l'avenir humain (*markets that trade in human futures*) devraient être illégaux. Les marchés qui font le commerce d'organes humains sont illégaux. Les marchés qui font le commerce d'êtres humains sont illégaux. Et ils sont illégaux parce que nous savons qu'ils entraînent indubitablement des conséquences néfastes, dangereuses et antidémocratiques. Ils entraînent indubitablement des préjudices qui sont intolérables pour une société démocratique. Et je soutiens que les marchés, le commerce de l'avenir humain, entraînent également des dommages qui sont intolérables pour la démocratie. Nous pouvons donc rendre ces marchés illégaux.

Et si nous le faisons, nous supprimons complètement les incitations financières. Nous éliminons de toute cette sphère ce que j'appelle le « dividende de la surveillance », ce dividende parasitaire.

Et nous disons alors : « Donnez-nous la technologie numérique, mais donnez-nous la technologie numérique sous une forme qui nous respecte, qui respecte notre droit de revendiquer la souveraineté sur notre propre expérience personnelle ».

Du côté de la demande, donc, nous avons ces marchés à terme où il y a des incitations financières qui créent une demande pour les produits de prédiction. Du côté de la demande, il y a donc un moyen d'intervenir et de changer réellement la dynamique. Et si nous le faisons, cela ouvrirait instantanément le paysage concurrentiel à une véritable innovation. Pour tous les gens qui sont là – car il y en a littéralement des centaines dans ma boîte de réception chaque semaine qui ont des idées sur la façon dont nous devrions faire de la recherche et sur la façon dont nous devrions utiliser la technologie numérique pour résoudre toutes sortes de problèmes sans le capitalisme de surveillance –, nous pouvons facilement imaginer le numérique sans le capitalisme de surveillance. En revanche, nous ne pouvons pas imaginer le capitalisme de surveillance sans le numérique. La suspension de ces incitations financières ouvre donc la voie à une nouvelle ère d'innovation numérique. Tant mieux.

Voilà pour ce qui concerne le côté de la demande. Comment peut-on agir du côté de l'offre ?

Le côté de l'offre, c'est celui où l'expérience humaine personnelle est considérée comme matière première gratuite, dont on cherche à extraire des surplus comportementaux. Cette activité que l'on appelle capitalisme de surveillance est conçue pour être secrète, pour nous maintenir dans l'ignorance. Si vous la décrivez à n'importe quel enfant de huit ans, il répondra : « Mais c'est du vol ! » Et il aura raison. Le système actuel est un permis de voler. Les capitalistes de surveillance ont eu le droit de voler, tout l'édifice est construit sur une base illégitime, à savoir nous prendre sans demander. Donc, du côté de l'offre, nous devons définir de nouveaux droits, que j'appelle des droits *épistémiques*.

Depuis que j'ai publié le livre, j'ai beaucoup écrit sur l'égalité épistémique, sur les droits épistémiques, et sur la justice épistémique. Les questions principales sont : *Qui sait ? Qui décide ? Qui décide qui sait ? Qui décide qui décide ?* Ce sont des questions de connaissances, d'autorité et de pouvoir.

Avant le pouvoir instrumentarien, on considérait comme un droit élémentaire le fait que je sois le seul à connaître mon expérience personnelle – et peut-être que je la partage avec un ami, ou avec ma famille, ou avec mon partenaire, mais c'est moi qui décidais. Je savais et je décidais. Et il n'y avait pas vraiment matière à contestation à ce sujet, car la vie humaine était ainsi faite. Les humains ont une vie limitée dans le temps : on mourait, parfois nos vies étaient traduites en histoire ou en mythe, et puis plus tard il restait des photos et des lettres... Le fait de savoir quand décider qui sait ou ne sait pas ne devait pas être codifié en un droit juridique formel.

Mais maintenant, c'est le cas. Les droits sont codifiés dans l'histoire, tout comme le droit à la liberté d'expression a été codifié dans l'histoire. Je veux dire que quiconque est né sans handicap particulier peut parler. Si vous êtes en bonne santé d'un point de vue physiologique, vous pouvez parler. Vous n'avez pas besoin d'un droit à la parole, pas plus que vous n'avez besoin d'un droit de vous lever et de vous asseoir (tant que vous êtes en bonne santé). Mais à un certain moment de l'histoire de l'humanité, à cause de la pression politique, de la nature changeante de la société et nos conditions d'existence, nous avons dû codifier un droit à la liberté d'expression. Et nous l'avons fait.

Maintenant, au XXI^e siècle, nous devons définir un droit qui garantisse à chacun la souveraineté sur son expérience personnelle – à savoir : je connais et je décide qui connaît mon expérience personnelle. Si je veux que mon expérience personnelle soit traduite en données, et si je veux donner ces données à un groupe qui travaille sur une forme particulière de cancer, ou à un groupe qui cherche à trouver des solutions contre la pauvreté dans mon quartier ou dans ma communauté, ce sont des décisions que je prends.

C'est là, pour vous, le défi principal de notre époque ?

Tout à fait. Du côté de l'offre, nous avons besoin d'un nouveau droit. Du côté de la demande, nous avons besoin de nouvelles lois et de nouveaux paradigmes de réglementation. Et ces mesures ne sont pas difficiles à mettre en place. Ne pas les mettre en place, ce serait comme si nous étions arrivés à la fin du XXe siècle et qu'il n'y avait pas de lois sur le travail des enfants ; ou bien qu'il n'y avait pas de droit d'adhérer à un syndicat ou de négocier collectivement ; pas de droit de grève ; pas d'institutions qui encadrent les institutions démocratiques, qui encadrent la sécurité des salariés, leurs salaires ; pas d'institutions qui encadrent la sécurité de nos aliments, de nos médicaments, de nos bâtiments, de notre environnement ; pas de filets de sécurité en matière de santé, de retraite et de vieillissement. Imaginez que l'on ait vécu au XXe siècle sans rien de tout cela. Le XXe siècle aurait été un siècle de ténèbres, de souffrance, d'oligarchie, de servitude.

C'est là où nous en sommes aujourd'hui. Nous nous dirigeons vers un avenir numérique sans les protections dont nous avons besoin. Et mon argument est que, Dieu merci, ce n'est pas la fin du XXIe siècle. C'est encore le début. Nombre de ces protections dont nous disposions au XXe siècle ne sont pas apparues avant la troisième et la quatrième décennie. Je suis donc convaincue à présent que cette décennie, la troisième décennie du XXIe siècle, doit être le moment où nous nous attelons à ce travail. Parce qu'une décennie de plus sans protection et sans trouver une nouvelle voie pour l'avenir deviendra très, très difficile – et, j'en ai bien peur, beaucoup plus violente que ce à quoi nous sommes confrontés aujourd'hui.

Voici donc mon appel à agir pour les législateurs, pour les citoyens, pour tous ceux qui se soucient de l'avenir de la démocratie : nous devons élaborer un modèle d'avenir numérique qui soit conforme à nos aspirations en tant que démocraties libérales. Et nous n'avons pas encore fait ce travail.

Shoshana Zuboff, *L'Âge du capitalisme de surveillance*, traduit de l'anglais par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel, éditions Zulma, 2020.

Entretien traduit de l'anglais par Clément Duclos.

L'enregistrement audio de cet entretien en anglais est disponible en podcast sur le site de l'EUR ArTeC.

Yves Citton

Professeur de littérature et médias, Université Paris 8 Vincennes-Saint-Denis,
co-directeur de la revue *Multitudes*

Christine Marcandier / 20 janvier 2022 / **Ecocritik**, **Internet**, **Les mains dans les poches**, **Livres**

Les Mains dans les poches: Shoshana Zuboff, L'Âge du capitalisme de surveillance



Shoshana Zuboff © Michael Wilson / éditions Zulma



comportements futurs. Remarqué lors de sa sortie aux États-Unis en 2019, le livre est enfin disponible en français dans une traduction qui fait honneur à la virtuosité de l'original.

Mobilisant une masse colossale de documents, Shoshana Zuboff développe le concept de « *capitalisme de surveillance* » pour décrire ce nouveau modèle économique: « *Le capitalisme de surveillance revendique l'expérience humaine comme matière première destinée à être traduite en données comportementales.* » Les données personnelles que nous disséminons chaque jour (un « J'aime » sur Instagram, une recherche sur Google...) représentent un « *surplus comportemental* » étudié par un bataillon d'algorithmes prédictifs. Ces derniers disposent d'une telle quantité de données qu'ils sont capables d'influencer nos faits et gestes selon les desiderata des annonceurs. Les géants du Web (Google, Amazon, Facebook, Microsoft...) sont ainsi des « *mercenaires de la personnalité* » dont les clients ne sont pas les consommateurs, comme on pourrait le croire, mais les entreprises auxquelles ils vendent leurs prévisions. Le fordisme a fait son temps: la logique de « *l'extraction* » supplante celle de la production. De la santé aux loisirs, tous les domaines de l'existence sont concernés. Un exemple parmi d'autres: le jeu *Pokémon GO*, qui consiste à dénicher des bestioles colorées disséminées dans la ville, guide de fait ses utilisateurs vers des commerces.

L'histoire aurait toutefois pu s'écrire autrement. Loin d'accabler « le numérique » en général, Zuboff identifie les

choix humains précis à l'origine de cette triste révolution. Tout commence en 2001 lorsque Google, acculé par ses investisseurs, trahit sa promesse de ne pas recourir à la publicité et monétise son moteur de recherche. Les données personnelles, qui étaient alors des « déchets » de navigation, deviennent une mine d'or: « *Google a découvert que nous avons moins de valeur que les paris de certains sur nos comportements futurs. Cela a tout changé.* » Aujourd'hui, ces firmes en savent davantage sur nous que nous-mêmes. Et cette asymétrie de savoir leur donne un pouvoir « *sans précédent* »: « *Leur connaissance remplace notre liberté.* » Les algorithmes nous privent d'une forme d'autonomie dans l'expression de nos désirs, de nos pensées, de nos jugements. Et malheur aux récalcitrants! « *Sur le module de gestion thermostatique de Google, raconte l'autrice en guise d'exemple, si vous refusez que vos données soient partagées, la compagnie cesse de mettre à jour le logiciel. Du coup, vos canalisations risquent de geler.* »

Si Zuboff dénonce avec virulence l'hégémonie du capitalisme de surveillance, on peut se demander si elle ne surévalue pas quelque peu les compétences réelles des algorithmes. Combien de fois avons-nous en effet tiqué devant une publicité ciblée qui n'avait aucune pertinence? Le peu de propositions formulées pour lutter contre ce système aliénant laisse également un goût d'inachevé. Reste que son essai, à la fois dense et mené tambour battant, est une indispensable « *cartographie d'une terra incognita* » qui nomme clairement un danger pour mieux le combattre.

Ariane Nicolas

Le capitalisme est un extractivisme : si ce fait semble aujourd'hui une évidence dès lors qu'il s'agit de matières premières et de ressources naturelles, il est désormais documenté du côté de nos données personnelles et de ce que Shoshana Zuboff nomme *L'Âge du capitalisme de surveillance* qui paraît en poche chez Zulma. Extraire et analyser des data permet de prévoir (et modifier) nos comportements, notre vie sociale, nos émotions et nos votes. Cette industrie opaque menace nos libertés et nos démocraties, dans une forme d'indifférence radicale. Il s'agit donc ici de décrypter les mécanismes et rouages d'une nouvelle logique capitaliste, d'offrir la « cartographie d'une *terra incognita* ».

Professeure émérite à la Harvard Business School et docteur en psychologie sociale, Shoshana Zuboff souhaite, avec ce livre qui est le fruit de dix années de recherche et écriture, lutter contre notre « engourdissement psychique » face au capitalisme numérique. Elle nous invite, contre ce sentiment d'impuissance ou cette résignation délétère, à « raviver (n)otre sens de la stupéfaction ». Nous avons passé une forme de pacte diabolique avec les GAFAM (Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft), un contrat totalement déséquilibré et asymétrique : ils savent tout de nous, nous ne savons rien d'eux. C'est cette ignorance que combat Shoshana Zuboff, explicitant ce nouvel ordre économique qui exploite l'expérience humaine comme matière première gratuite et entend forger, selon ses principes, « l'architecture du futur ». Internet fut une utopie et un rêve avant de basculer dans un usage commercial et, désormais, un « instrumentarisme ». Shoshana Zuboff explicite les étapes de cette prise de pouvoir, absolue et asymétrique (ni les individus ni les États ne font plus le poids). 2001 est le point de bascule avec une lutte contre le terrorisme qui a donné les pleins pouvoirs aux grandes entreprises du net, lançant ce « remake quotidien du pacte faustien » : nous sommes dépendants de ces entreprises, même si nous savons être géolocalisés, analysés, exploités et... modifiés. Le constat est sans appel : de même que le capitalisme industriel « menace désormais de nous coûter la terre » (ce que le chaos climatique démontre chaque jour), le capitalisme de surveillance menace de « nous coûter notre humanité ».

Tout nous déroute dans ces pratiques : l'opacité entretenue par ces firmes, le gigantisme de leur système, le fait que le phénomène est « sans précédent » et de ce fait impossible à lire ou comprendre à travers des catégories qui nous seraient familières et qui sont désormais obsolètes. Ce qui se passe (se *produit*) n'est rien de moins que l'avènement d'un « nouvel acteur de l'histoire », construisant « une nouvelle planète distincte avec sa propre physique spatiale et temporelle ». C'est pourquoi Shoshana Zuboff œuvre à nous donner des clés soit un nouveau vocabulaire : il nous faut appréhender ce phénomène avec des mots à sa mesure, sans tenter de le rabattre sur du connu — Google serait, dans le monde numérique, ce que Ford fut dans le monde industriel —, comprendre que le numérique n'est pas seulement une « technologie » mais bien une « logique », et un nouveau chapitre, le plus terrifiant, de la longue saga du capitalisme.

L'ÂGE DU CAPITALISME DE SURVEILLANCE SHOSHANA ZUBOFF

ZULMA
ESSAIS

L'essayiste américaine déploie donc étapes et moments clés d'une conquête : les lecteurs retrouveront des éléments ignorés de tous et d'autres plus connus, des scandales rapidement étouffés (Gmail explorant les messages privés pour générer de la pub), d'autres qui ont mobilisé les médias du monde entier (Cambridge Analytica) qui sont de fait autant de coups portés à la notion même de vie privée qui, pour Mark Zuckerberg (déclaration de 2010) n'est pas une norme sociale. Dès lors à quoi bon respecter ou protéger ce à quoi on ne croit pas ? Tout est fait pour que les utilisateurs se laissent prendre à des contrats d'utilisation qui sont des contrats d'adhésion à des pratiques qui nient nos droits : longs et incompréhensibles, déployés dans de longues annexes, ils sont écrits pour être signés sans être lus et peuvent, de toute façon, être modifiés unilatéralement par des entreprises qui nous ferment avec leurs services

prétendument gratuits, contreparties de l'extraction de nos données personnelles. Tout se dérobe « à notre compréhension comme à notre consentement ».

Si nous avons longtemps imaginé le pire du côté d'états autocratiques, ce pire prend désormais la forme de nouvelles entreprises aux noms sympas et inoffensifs, dirigées par de jeunes génies dont la geste, à grand coup de communication et storytelling, a été magnifiée : des inventeurs et pionniers, des conquérants de nouveaux espaces, des bienfaiteurs d'une humanité libérée du quotidien, accédant gratuitement à l'information... Prenons, comme le fait Shoshana Zuboff, l'exemple de Google : en 1998, deux amis de Stanford, Larry Page et Sergey Brin inventent un nouveau moteur de recherche, présenté comme une force démocratique et libératrice. Voici le Web à notre portée, accessible d'un simple clic, classé depuis un simple mot. Mais Google, non rentable, va rapidement se diversifier et offrir une liste toujours plus longue de services (traduction, news, bibliothèque en ligne, etc.), vendre des publicités et récupérer ce qui était jusqu'alors du déchet, nos traces numériques (clics, historiques de recherche, temps passé sur une page...). Ces données sont réinvesties dans l'expérience de l'utilisateur (vitesse, exactitude et pertinence du résultat, etc.) et surtout dans l'entreprise qui dispose d'une richesse infinie : des données sur nos comportements, nos centres d'intérêt qui lui permettent aussi d'orienter les résultats de recherche (les premiers contenus à apparaître sont sponsorisés) en faisant converger publicités et requêtes d'utilisateurs. En 2002, Eric Schmidt est devenu PDG de Google pour orienter l'entreprise vers le profit, extraire et exploiter les données, devenir un expert de prédiction comportementale. Faire une recherche sur Google devient à proprement parler à trouver ce que l'on cherche — non pas le résultat le plus pertinent mais ce que votre comportement antérieur suppose d'une réponse attendue à la requête. Nous n'apprenons rien, nous sommes confortés dans nos certitudes.

On conçoit le danger démocratique de tels usages : il ne s'agit bientôt plus de répondre à la demande mais de l'orienter, un usage qui s'étend à l'ensemble de la toile. Sur Facebook, ne voir que les murs avec lesquels nous avons antérieurement interagi, nous suggérer des profils qui seraient proches de nos centres d'intérêt, nous enfermer dans une bulle sans curiosité ou surprise et, de manière plus souterraine, tout savoir de nous : nos tropismes culturels et politiques, nos cercles, nos émotions, ce qui nous fait réagir (du plaisir à la colère), ce que nous voulons savoir. Nous sommes transparents, ils sont opaques. Nous sommes dépossédés, ils possèdent — comme l'écrit David Harvey, cité par Shoshana Zuboff, il s'agit d'« accumulation par dépossession », la marchandise de notre siècle est l'expérience humaine, une science de nos comportements que nous abandonnons aux géants du net sans savoir ce qu'ils en font.

Il faut lire cet essai pour comprendre le fonctionnement à la fois retors et démoniaque des GAFAM dont le principe de captation n'est pas uniquement celui de nos vies privées mais bien celui de nos démocraties. C'est un nouvel ordre mondial qui s'édifie, captant toute forme de savoir et de pouvoir, leur donnant de nouvelles règles. Le livre de Shoshana Zuboff est proprement sidérant, en ce qu'il dévoile une mécanique secrète et, surtout, en ce qu'il refuse qu'elle soit inéluctable. Shoshana Zuboff propose des clés pour lutter contre **la Silicon Valley**, « *axis mundi* de l'inévitabilisme », comprendre comment fonctionnent véritablement nos smartphones et leurs applications, ce que sont les *smart cities* que l'on nous promet, ce qui se passe quand on poste sur Facebook, quand on commande un Uber ou sur **Amazon**, quand on envoie une requête à Siri ou Alexa. Vous apprendrez ce que votre téléviseur peut savoir de vous (et non, ce ne sont pas seulement les programmes regardés), ce qu'une Barbie qui parle dit en effet de vos enfants et de votre foyer, où Google Map vous conduit réellement.

Devant nous se (dé)construit une cartographie raisonnée, montrant les liens entre ces géants, ce qu'ils nous font déjà, ce qu'ils prévoient de pouvoir faire. Shoshana Zuboff refuse ce futur programmé, elle le rend « manifeste » dans tous les sens de ce terme — elle rend visible et le combat. En héritière d'Hannah Arendt comme de John Searle, elle refuse ce nouveau totalitarisme, social et politique comme linguistique, elle se veut un *inchworm*, « un de ces vers que l'on appelle arpenteurs, qui se meut avec détermination, avec résolution, le long du chemin qui conduit du maintenant au plus tard ». Remarquablement écrit — au-delà de la masse sidérante d'informations qu'il concentre —, *L'Âge du capitalisme de surveillance* est de ces livres fondamentaux qui changent notre regard (même quand s'imaginait *aware*), et, comme l'a écrit Naomi Klein, « un acte d'autodéfense numérique ». Le lire c'est comprendre comment ne pas abandonner notre statut d'auteur (de nos vies, de nos récits) à ceux qui nous en exproprient pour faire de nous les personnages de narrateurs non fiables, maîtrisant les moindres arcanes d'un scénario prédit et qui avance lentement mais sûrement vers un dénouement qui nous échappe.

Shoshana Zuboff, *L'Âge du capitalisme de surveillance (The Age of Surveillance Capitalism, 2019)*, traduit de l'anglais (USA) par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel, Zulma Essais, janvier 2022, 864 p., 13 € 50



Avant-critiques / Essais et documents



MICHAEL WILSON-ZULMA

BIG DATA VOUS REGARDE

Shoshana Zuboff fait l'anatomie de l'économie basée sur la technologie de l'information. Un nouveau capitalisme est né : celui de la surveillance.

ESSAI_ÉTATS-UNIS_15 OCTOBRE

Quand arrivèrent les premiers métiers à tisser mécaniques, lors de la révolution industrielle, les luddites (nommés d'après un supposé Ned Ludd) cassèrent les nouvelles machines parce qu'ils avaient l'intuition qu'elles allaient leur enlever leur travail. Le progrès technique, allié de la croissance économique, élimine les modèles les moins productifs. Cette destruction, selon l'économiste autrichien Schumpeter, est à la fois inéluctable et salutaire car créatrice de nouveaux types d'emplois. Avec la révolution numérique, à la fin du siècle dernier, une aube neuve se levait : l'Internet permettrait des échanges plus fluides et, en plus, gratuits ! Nous serions désormais un seul monde connecté.

Mais le rêve californien tel que vendu par la Silicon Valley semble avoir viré au cauchemar orwellien. Les geeks libertaires trop cool se sont révélés de redoutables entrepreneurs néo-libéraux contrôlant notre espace intime. Sous couvert de gratuité, les utilisateurs des plateformes et autres réseaux sociaux se voient (sans voir, la « dépossession » est indolore) dépouillés de leurs données personnelles. Les Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft et consorts monnayent des informations sur nos vies privées. Nos interactions sur la Toile et agissements impliquant des engins cognitifs (mobiles, caméras de surveillance, capteurs divers et variés) infléchissent quotidiennement nos choix. Vous écrivez un texte sur l'écran, et c'est un deuxième

texte, « *texte fantôme* », qui s'écrit sans que vous en ayez conscience. De vos recettes préférées à vos problèmes de peau, de vos conversations politiques à vos photos de vacances... Tout ce qui vous touche est passé au tamis des algorithmes, votre existence entière se retrouve numérisée pour être vendue à des entreprises dont vous êtes les potentiels clients. Dans 1984, de George Orwell, « *Big Brother vous regarde* », dans la vraie vie c'est « *Big Data* ». L'auteure de *L'âge du capitalisme de surveillance* Shoshana Zuboff l'appelle « *Big Other* » : « *Cette marionnette douée de sens, qui se meut grâce aux ordinateurs et au réseau Internet et qui restitue, contrôle, calcule et modifie le comportement humain.* »

Ainsi n'est-ce plus « la main invisible » de la saine concurrence, selon Adam Smith, mais bien le cerveau et le portefeuille des géants du Net, ceux que Zuboff nomme les « *capitalistes de surveillance* », qui, au mépris de la législation anti-monopole et des règles de confidentialité, régissent le marché. La professeure émérite de la Harvard Business School déconstruit ce système omniscient et ubiquitaire. « *Surplus comportementaux* » (la manne informationnelle), « *division de l'apprentissage* » (afin de mieux contrôler)... Elle forge des concepts et fourbit des outils d'analyse pour mieux combattre l'infernal mécanisme au masque convivial et ludique. Shoshana Zuboff n'est pas une luddite, non, elle croit seulement à un progrès au service du vivant, et qui ne se fasse pas au détriment de l'autonomie du sujet. Être critique du présent c'est préparer demain, et préserver « *un avenir humain* ».

Sean J. Rose

SHOSHANA ZUBOFF**L'âge du capitalisme de surveillance**

Traduit de l'anglais (États-Unis) par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel

ZULMA

TIRAGE : 6 500 EX.
PRIX : 26,50 € ; 864 P.
EAN : 9782843049262
SORTIE : 15 OCTOBRE 2020





Professeure à Harvard, experte mondialement reconnue des questions numériques, Shoshana Zuboff tire la sonnette d'alarme. Nous sommes entrés dans l'âge du capitalisme du surveillance – titre de son monumental dernier ouvrage, salué dans le monde entier. Comment nous protéger ?

Propos recueillis par Laurent de Sutter

Shoshana Zuboff

« La démocratie est assiégée, mais elle seule peut vaincre le siège »

Les inquiétudes suscitées par la montée en puissance des grandes compagnies du Gafam (Google, Apple, Facebook, Amazon et Microsoft) ont pris un tour critique ces dernières années. Shoshana Zuboff, longtemps professeure à la Harvard Business School et désormais rattachée à Harvard Law School, avertit pourtant sur les dangers liés au numérique depuis la fin des années 1980. Dans *In the Age of the Smart Machine*, en 1988, elle pointait déjà du doigt les risques causés par le « panoptique informationnel » en train de se former avec la pénétration de plus en plus importante des ordinateurs dans la sphère professionnelle. Depuis, ses recherches ont embrassé toutes les dimensions du développement numérique pour construire l'idée que nous vivrions dans un âge nouveau, qu'elle a baptisé « âge du capitalisme de surveillance » (1), un capitalisme mettant la totalité de nos existences à la merci des grands magnats du digital. Son immense enquête historique, remontant aux sources mêmes de la naissance du pouvoir de Google, Facebook et les autres, et mettant au jour les stratégies folles mises en œuvre par ces compagnies pour assurer leur emprise sur la mine d'or des données personnelles, a été saluée par tous les médias du monde – et fut un des livres de chevet de Barack Obama tout au long de l'année 2019.

Qu'entendez-vous par « capitalisme de surveillance » ?

Pour répondre à cette question, il faut d'abord comprendre le mode de fonctionnement général du capitalisme. Au cours du dernier siècle, le capitalisme a évolué par sa capacité à introduire sur le marché des choses qui n'y appartenaient pas afin de les transformer en biens susceptibles d'être achetés ou vendus. Il a, par exemple, fait de la nature un objet de marché, en privatisant le pétrole, l'eau, etc. Ce que j'appelle capitalisme de surveillance consiste en une extension de cette logique. Aux alentours de l'an 2000, seuls 20 % des informations existant dans le monde étaient stockés de manière digitale. Internet venait de naître. La Silicon Valley avait vu fleurir un grand nombre de compagnies qui avaient suscité une bulle financière, sans parvenir à devenir rentables. En 2001, la bulle explosa et un grand nombre d'entre elles furent menacées de faillite, car elles ...



Le grand entretien



BELCA MASE

« LE CAPITALISME DE SURVEILLANCE TRANSFORME LA VIE EN UNE MATIÈRE MALLÉABLE » »

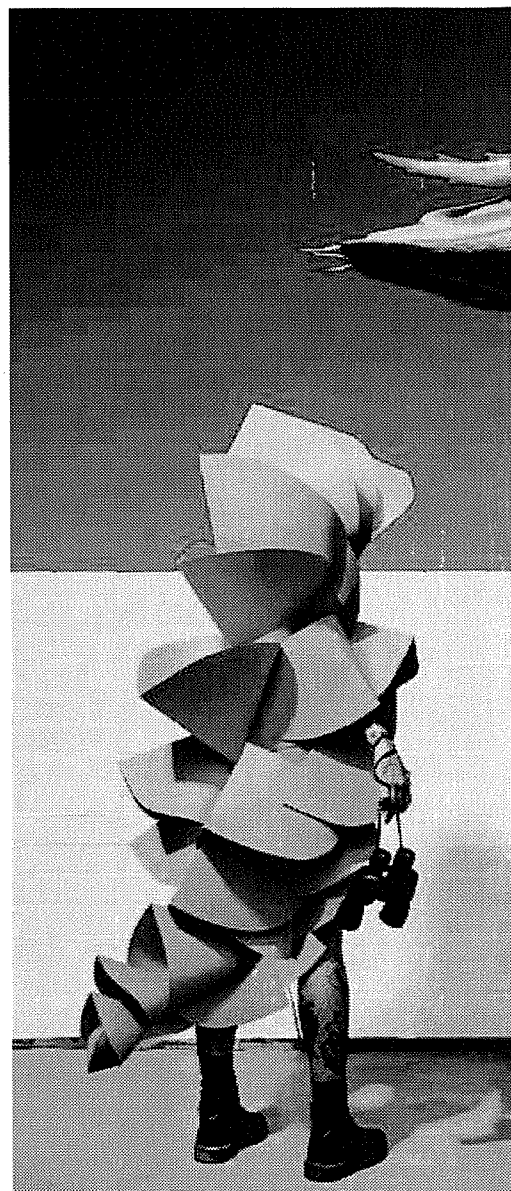


SHOSHANA ZUBOFF

Professeure émérite à la Harvard Business School, elle a été l'une des premières à prendre la mesure des transformations induites par l'informatique et la robotique dans le monde du travail. Après *In the Age of the Smart Machine: The Future of Work and Power* (« À l'âge de la machine intelligente. Le futur du travail et du pouvoir »; Basic Books, 1988, non traduit), son dernier essai, *The Age of Surveillance Capitalism: The Fight for a Human Future at the New Frontier of Power* (« L'âge du capitalisme de surveillance. Le combat pour un futur humain et la nouvelle frontière du pouvoir »; Public Affairs, 2018, en cours de traduction chez Zulma), a été salué mondialement.

Et si les géants du Web ne cherchaient plus seulement à capter et à monétiser nos données, mais à prédire et à influencer nos comportements? C'est l'hypothèse forte de l'universitaire américaine **Shoshana Zuboff** dans son essai retentissant *L'Âge du capitalisme de surveillance*. Nous l'avons interrogée.

Propos recueillis et traduits par **Martin Legros**

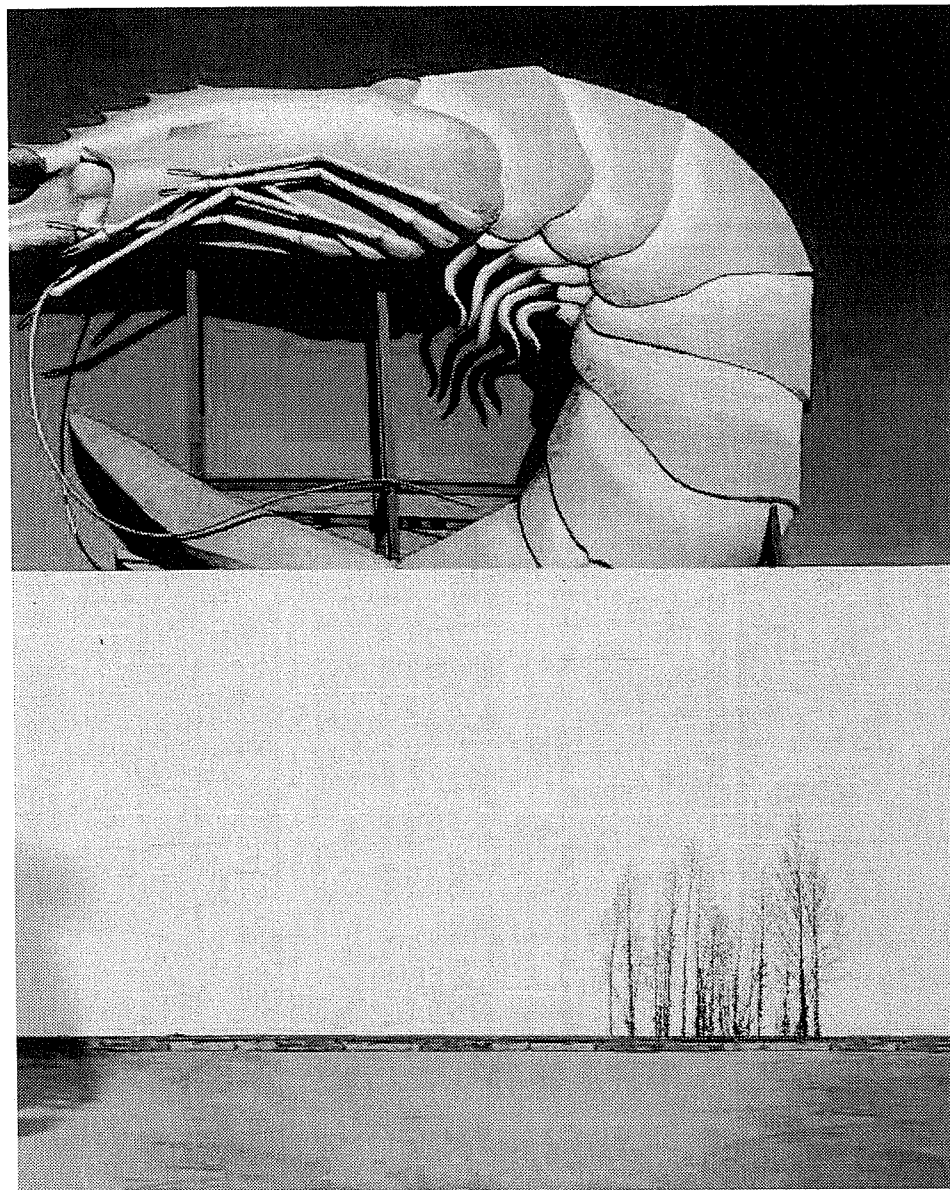


Selon vous, nous vivons à l'âge du « capitalisme de surveillance ».

Que voulez-vous dire?

SHOSHANA ZUBOFF: Comme l'a montré l'économiste Karl Polanyi dans *La Grande Transformation* [1944], le capitalisme est fondé sur une dynamique qui le pousse à transformer en marchandises ce qui était jusque-là hors marché. Avec le capitalisme de surveillance, il s'agit de capter l'expérience humaine dont on se sert comme d'une matière première pour la transformer en prévisions comportementales monnayables sur un nouveau marché. Nous sommes censés être les usagers de Google et de Facebook, mais ces plateformes utilisent

© Mike Blake/Reuters



les informations sur nos comportements privés pour les transformer, grâce aux algorithmes d'intelligence artificielle, en prédictions comportementales. Certaines de ces données peuvent être utilisées pour l'innovation et l'amélioration de leurs services. Cependant, la plus grande part est valorisée pour leur fonction prédictive.

Un exemple ?

Cela a commencé avec le *click-through rate* [« taux de clics »], le pourcentage d'internautes qui cliquent sur la publicité d'un annonceur lorsqu'ils la voient sur leur écran. Développé par Google en 2001, il permet aux

firmer de savoir si et quand leur publicité attire leur client. Il s'est imposé comme la pierre angulaire du marché de la publicité en ligne. Aujourd'hui, les algorithmes prédictifs ont envahi tous les secteurs: on prédit le comportement des consommateurs dans les supermarchés, leurs habitudes alimentaires et sanitaires, les usages des conducteurs automobiles, etc. Dans un mémo de 2018, Facebook prétend que son « IA Hub » qui traite quotidiennement des milliards de données est capable de produire « 6 millions de prédictions de comportement humain par seconde ». Prédire le futur est une aspiration fondamentale de l'humanité.

Mais nous avons créé des machines qui se nourrissent de données afin de prédire les comportements quotidiens des individus.

Google, pionnier de cette transformation, ne l'avait pas planifiée. Comme si tout cela avait surgi de manière contingente...

La surveillance n'était pas inscrite dans l'« ADN » de la révolution technologique. Et on peut concevoir d'autres formes d'organisation du monde numérique. Au départ, les fondateurs de Google Larry Page et Serguey Brin méprisaient la publicité. La plateforme voulait « organiser l'information mondiale et la rendre accessible et utile », mais elle n'avait pas de clients ni de marchandises au sens propre. Au début des années 2000, la bulle numérique risquant d'éclater, les investisseurs ont menacé de se retirer si l'entreprise ne trouvait pas un modèle économique plus rentable. L'« état d'exception » a été déclaré, les services de recherche en intelligence artificielle mis en branle pour trouver un moyen de valoriser les données... Un jour d'avril 2002, un incident survint: cinq pics successifs à cinq moments de la journée pour une seule requête – « nom de jeune fille de Carol Brady », du nom d'un personnage de série télé. La question avait été posée pendant l'émission *Qui veut gagner des millions?*, diffusée sur les cinq fuseaux horaires américains. Une révélation pour les ingénieurs de Google! Les requêtes des usagers pouvaient être utilisées comme des signaux permettant de prévoir des événements avant qu'ils n'apparaissent sur les radars des médias traditionnels. Jusque-là, grâce à l'algorithme PageRank, les requêtes étaient utilisées dans le but d'améliorer la vitesse, la précision et la pertinence du moteur de recherche. Et les données excédentaires étaient traitées comme des « déchets ». D'un coup, il apparaissait qu'ils recelaient un formidable pouvoir de prédiction. L'expérience humaine, traduite en données, pouvait être transformée en prédictions comportementales.

Cela ne se réduit-il pas à une sophistication de la publicité ?

La surveillance ciblée est apparue avec la publicité, mais ce n'en est pas le seul usage. Tout acteur cherchant à influencer nos comportements peut s'en servir, comme on l'a vu avec le scandale Facebook-Cambridge Analytica, qui a révélé la capacité d'utiliser le dispositif pour infléchir l'opinion du citoyen. Facebook l'avait revendiquée dès 2012 lors de l'expérience sur la « contagion des émotions »: en envoyant des mots tristes ou joyeux sur le fil d'actualité de deux panels d'utilisateurs, le réseau a pu induire des émotions et des attitudes

*** correspondantes. Ce tournant a fait pivoter le système du *savoir* vers le *pouvoir* : on pouvait alors ajuster, enrôler et modifier les comportements afin que les prédictions aient une plus grande fiabilité.

Vous prenez également l'exemple du jeu *Pokémon GO*.

Mis sur le marché par Nintendo, The Pokémon Company et Niantic Labs, ex-filiale de Google, *Pokémon Go* est d'abord apparu comme un jeu de réalité augmentée. Puis on a découvert qu'il recelait une composante commerciale – « Lieux sponsorisés ». Les entreprises comme McDonald's pouvaient payer pour figurer parmi les sites du terrain de jeu dans le but de drainer vers elles les joueurs. C'est l'un des laboratoires d'expérimentation typiques du capitalisme de surveillance : les gens croient qu'ils sont en train de jouer, alors que leur action est manipulée par des intérêts économiques dissimulés.

La surveillance est un mécanisme réfléchissant – qui nous renvoie nos faits et gestes sous le mode de recommandations – et un mécanisme productif – qui transforme les traces numériques de nos comportements en prédictions vendues à des tiers. Pour saisir les deux faces du phénomène, vous employez le terme de « *rendition* » [« *restitution* »]. Que signifie-t-il ?

C'est un terme issu de l'ancien français. Le verbe « rendre » veut aussi bien dire « donner en retour » que « produire » (l'arbre rend ses fruits), « remplir une obligation » ou « faire allégeance » (comme dans l'expression « rendre à César ce qui est à César »). La captation de l'expérience humaine par le capitalisme de surveillance a tous ces sens. C'est un processus technique de restitution : grâce aux capteurs présents dans nos rues, dans nos voitures, dans nos maisons, dans nos téléphones portables, notre quotidien est agrégé par l'intelligence artificielle et restitué sous forme de « *données comportementales* ». Mais c'est également un processus social d'allégeance : les activités sociales exigent dorénavant que nous restituions notre expérience à une plateforme numérique. Pour accéder aux devoirs de nos enfants depuis la plateforme éducative de l'école et qui, aux États-Unis, est fournie par Google, pour consulter les résultats de nos tests sanguins sur les plateformes de santé, pour organiser un dîner ou pour échanger des photos de vacances avec nos amis *via* les médias sociaux, à chaque fois, nous nous sentons obligés de *rendre disponible* notre expérience. Nous devons « rendre » nos vies pour qu'elles puissent être captées sur les chaînes de montage du surplus comportemental du capitalisme de surveillance.

Pourquoi nous sentons-nous obligés de le faire ?

D'abord, parce que nous ne mesurons pas tout ce que cela implique. Ces technologies pénètrent dans nos vies de manière indétectable. Et les notices censées permettre un consentement éclairé nous submergent sous un langage que personne n'a le temps de lire. Ensuite, parce qu'on nous a persuadés que la destruction de la vie privée était nécessaire. Si vous avez l'audace de dire non, cela ne marche plus. Sur Nest Thermostat, un système de gestion thermostatique de Google, si vous refusez que vos données domestiques soient partagées, la compagnie cesse de mettre à jour le logiciel. Du coup, vos canalisations risquent de geler et vos alarmes de sonner à tout bout de champ. Le fonctionnement du service est conditionné à notre soumission volontaire à une surveillance unilatérale, secrète et illimitée. Pour échapper au sentiment d'impuissance, on se dit que c'est normal. Nous sommes psychiquement désarmés.

Pour vous, les remèdes envisagés pour assurer la « propriété » ou la « portabilité » des données, comme le règlement général sur la protection des données [RGPD] mis en place par l'Union européenne, passent à côté du problème. Pourquoi ?

Parce que les données ne sont pas individuelles. Elles ne peuvent donc pas être protégées individuellement. On fait comme si les données se réduisaient à ce que chacun d'entre nous dit, publie, poste, stocke, etc. Et on se demande comment récupérer ou être rémunéré pour ce que l'on donne. Mais les données ne sont pas personnelles, c'est un produit « dérivé ». Si je publie une photo de mon visage sur un réseau social, c'est une simple image pour moi. Mais les opérateurs peuvent la comparer à des dizaines d'autres photos de moi ou d'autres qui existent sur le Net ou qui seront demain captées dans la rue grâce à la reconnaissance faciale. Pour eux, l'image de mon visage, ce sont également des milliers de muscles qui permettent d'analyser mes émotions et de prédire mon comportement. Le « surplus comportemental » n'est pas seulement dérivé de ce qu'on donne, mais de ce que nous n'avons aucune intention de donner – les logiciels de géolocalisation et les applications embarquées dans nos téléphones qui permettent d'utiliser notre voix, nos photos, nos contacts et les contacts de nos contacts, etc. Tout cela permet de collecter des informations que l'on n'avait pas l'intention de divulguer et de déduire des comportements que l'on n'avait pas l'intention de révéler. Donc, même si la propriété des

données personnelles était assurée à 100 % – ce qui est impossible, car personne ne dispose du temps ni de l'énergie nécessaires –, cela ne couvrirait qu'une infime fraction de ce qui est capté.

Google pourrait objecter qu'ils ne vendent pas une information individuelle mais une *data* collective produite par leurs soins. Le consommateur pourrait, lui, considérer qu'il acquiert ainsi des informations précieuses, par exemple sur les risques d'avoir une maladie... Bref, chacun ne pourrait-il pas tirer un bénéfice commun du traitement des *data* ?

C'était le rêve initial de la révolution digitale : grâce à toutes ces données, la société pourrait acquérir une masse d'informations qui lui permettrait de mieux se connaître et de mieux se gouverner. Et c'est aussi l'argument avancé par les dirigeants de Google. Combien de fois ai-je entendu Eric Schmidt, son ex-PDG, affirmer : « Rassurez-vous, nous ne vendons pas d'informations personnelles. » Si nos informations ne sont que la matière première d'un produit dérivé, il n'empêche que, pour créer ce produit, il faut récolter une masse considérable d'informations. La collecte de données a commencé avec les économies d'échelle et de portée – des données de plus en plus nombreuses et variées. Mais l'intensité de la compétition a ouvert un troisième front : les économies d'action. La grande idée est d'intervenir dans notre comportement pour nous guider de sorte que notre action soit plus conforme aux prédictions... et alignée sur les besoins du marché. La destruction de la vie privée porte ainsi atteinte à notre capacité d'agir. Loin d'être utilisée pour guérir le cancer, éviter la catastrophe écologique ou soigner la faim dans le monde, l'information sert à remplir les objectifs commerciaux de clients privés – pas les nôtres. La seule chose qui pourrait limiter l'extension du capitalisme de surveillance, c'est la loi. Mais, aux États-Unis du moins, aucune loi n'a été conçue à cet effet. Loin du rêve de Gutenberg d'un partage des connaissances, nous revenons à une ère pré-Gutenberg de concentration du savoir et du pouvoir entre les mains d'une minorité.

Selon vous, les plateformes numériques cherchent à établir des « zones d'expérimentation » où elles peuvent donner libre cours à leur ambition de modifier nos comportements. Quelle est la prochaine « zone d'expérimentation » ?

La ville. Elle offre un espace idéal pour tester la manière dont on peut remplacer le



« Dans une ville connectée, tout ce qui survient est une “donnée urbaine” que tout le monde peut utiliser... mais que seul Google est capable de traiter de manière efficace et prédictive »

gouvernement démocratique par la gouvernance algorithmique. La filiale de Google Alphabet, Sidewalk Labs, qui installe depuis plusieurs années des kiosques wi-fi gratuits dans les grandes villes, fait pression pour conclure un accord avec la ville de Toronto pour la gestion de son front de mer. La déclaration initiale de cet accord stipule que tout ce qui se passe dans cette zone est dorénavant une « *urban data* » [« donnée urbaine »]. Dans votre appartement, dans votre voiture, dans la rue ou dans un café, que cela implique des êtres humains, des machines ou des

animaux, tout ce qui survient dans cet espace est une « donnée urbaine » que tout le monde peut utiliser... mais que seul Google, ou éventuellement Amazon, est capable de traiter de manière efficace et prédictive.

La gestion algorithmique, dites-vous, permet de faire fi de la loi. En quel sens ?

Les citoyens se rassemblent dans la Cité et recourent à la politique pour décider comment ils veulent vivre ensemble. Dans la ville-Google, on peut se passer de cet art

de régler les conflits. En lieu et place d'une discussion sur le type de voisinage que vous souhaitez, des algorithmes définiront les paramètres optimaux, comme le niveau de bruit acceptable. C'est ainsi que la computation informatique remplace la délibération démocratique. Or, quand ils sont élaborés par des capitaux privés, les algorithmes ont tendance à favoriser les propriétaires de ces capitaux privés.

Les données ont tout de même besoin d'être mises en commun pour être optimisées... Du coup, quelle serait l'alternative ?

Nous devrions affirmer le principe selon lequel chaque personne a le droit de décider si et comment ces données peuvent être utilisées. À l'heure actuelle, il n'y a pas de contrôle démocratique de la surveillance. C'est un assaut contre la souveraineté individuelle qui contribue à une concentration sans précédent du pouvoir de façonner le comportement humain. Ce que j'appelle le « *pouvoir instrumental* » : un pouvoir qui transforme la vie en une matière malléable.

N'y a-t-il pas un fossé entre la surveillance qui s'exerce dans les pays démocratiques et celle qui se pratique en Chine, par exemple avec le système de « crédit social » ?

En Chine, le « *pouvoir instrumental* » sert les objectifs d'un État autoritaire, ce qui fait basculer l'ensemble du système de ses objectifs commerciaux vers des objectifs sociaux et politiques. Ce n'est pas la voie obligée, mais c'est une possibilité inscrite dans les méthodes du capitalisme de surveillance. On le voit en Chine, mais on l'a vu aussi avec Cambridge Analytica aux États-Unis.

Mais, fondamentalement, le modèle de la surveillance est-il économique ou politique ?

C'est un modèle de société qui, pour résoudre les problèmes, ne table plus sur la démocratie et l'égalité, mais sur un savoir asymétrique et un pouvoir instrumental capable d'imposer son harmonie à la société. La tendance en Occident est d'utiliser le pouvoir instrumental en vue de servir les objectifs privés du marché plutôt que des objectifs politiques. Mais le capitalisme de surveillance tend à étendre les zones d'expérimentation où il peut modeler les comportements à sa guise. Cela a déjà migré de l'économie à la vie sociale. La question est : jusqu'où le pouvoir instrumental va-t-il s'étendre pour établir son contrôle ?



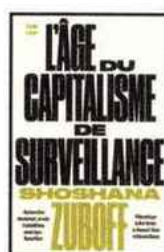
LE LIVRE DU MOIS



Pris dans la toile

Par l'exploitation de nos données personnelles, les géants du Web contrôlent et prédisent nos comportements à notre insu. L'enquête vertigineuse de Shoshana Zuboff décrypte les ressorts liberticides de ce pouvoir invisible.

L'Âge du capitalisme de surveillance / Shoshana Zuboff / Trad. de l'anglais B. Formentelli et A.-S. Homassel / Zulma / 720 p. / 24 €



Les outils technologiques censés faciliter notre vie quotidienne sont-ils vraiment à notre service ? Ou représentent-ils une forme de domination, d'autant plus dangereuse qu'elle est presque invisible ? Professeure émérite à Harvard, Shoshana Zuboff livre une enquête vertigineuse sur le pouvoir « tyrannique » des machines intelligentes, un pouvoir qui ne dépend pas tant de leur impact sur le présent que de leur capacité à prédire et à orienter nos



«Les géants de la tech avalent nos vies»

DÉMOCRATIE Invitée par l'EPFL, Shoshana Zuboff, auteure de «L'Age du capitalisme de surveillance», a esquissé lundi soir des pistes pour faire face au pouvoir phénoménal dont se sont emparés Google, Facebook ou Amazon. Pour la professeure de Harvard, il faut agir vite

ANOUCH SEYDTAGHIA

✉ @Anouch

Un constat effrayant, sans concession, avec des paroles fortes. Mais aussi, des pistes pour l'avenir et des esquisses de solutions. Lundi soir, invitée par l'EPFL en vidéoconférence, Shoshana Zuboff a prolongé, durant plus d'une heure et demie, l'analyse commencée dans son livre «L'Age du capitalisme de surveillance» (Editions Zulma pour la traduction française, 2020). Pour la sociologue et professeure à Harvard, il n'est pas trop tard pour contrer le gigantesque pouvoir des géants de la tech. Mais il faut agir très rapidement.

La situation est grave, avertit Shoshana Zuboff. «Personne, ni les citoyens, ni les experts, n'ont vu venir cette incroyable dynamique. Nos expériences personnelles, nos vies, sont avalées par les géants de la technologie. Ce que nous pensions intime, secret, nous appartenant, est extrait de nous de manière unilatérale et secrète par

ces entreprises. C'est comme si nous étions de la matière première brute, utilisée à des fins purement économiques», affirme la professeure.

Dégâts sociaux

Selon Shoshana Zuboff, cette récolte permanente de données sur nous, que ce soit via notre téléphone, notre navigateur web, notre montre connectée ou notre voiture «ne cause pas seulement des dégâts économiques. Mais aussi sociaux. Google, Facebook ou Apple détiennent un pouvoir que n'arrivent pas à contrer nos démocraties. Et nous commençons à peine à prendre conscience de cela.»

La professeure fait une analogie. «Quand mes enfants étaient petits, je leur disais d'éteindre la lumière lorsqu'ils quittaient une pièce, ou encore de trier les déchets. C'était bien, utile et nécessaire. Mais insuffisant. On le voit, il faut des mouvements de masse et une action politique pour lutter contre le réchauffement climatique. Et c'est la même chose pour tenter de contrer la puis-



Pour Shoshana Zuboff, «les mini-actions individuelles ne font pas le poids. Il faut un sursaut collectif». (ROBERT F. BUKATY/AP)

sance des multinationales du numérique. J'utilise ainsi, à titre personnel, des messageries chiffrées, des systèmes VPN pour préserver ma vie privée, et peut-être demain utiliserai-je un maquillage spécial pour déjouer les systèmes de reconnaissance faciale... Mais ces mini-actions individuelles ne font pas le poids. Il faut un sursaut collectif.»

Mais il y a urgence. «D'ici dix ans, il sera sans doute trop tard, poursuit Shoshana Zuboff. Les géants de la tech auront acquis encore plus de pouvoir. Aujourd'hui déjà, les masses de données acquises ne leur servent qu'à une chose, prédire votre comportement, et vendre ces

«Reprenons le contrôle. Si les géants de la tech ont acquis autant de pouvoir, c'est qu'ils ont profité d'un vide»

prédictions à des annonceurs ou à d'autres entreprises. Très rarement les informations récoltées sur vous ne vous sont utiles. A lui seul, Facebook effectue des millions de prédictions, chaque jour, sur des groupes d'utilisateurs.»

Agir, certes, mais comment? Shoshana Zuboff esquisse des pistes. «D'abord, reprenons le contrôle. Si les géants de la tech ont acquis autant de pouvoir, c'est qu'ils ont profité d'un vide. Agissons en créant des lois pour empêcher ce capitalisme de surveillance de s'étendre. Ensuite, il faut instituer le droit à savoir ce que les entreprises savent sur moi et avec qui elles partagent ces données. Enfin,

il faut oser envisager des solutions sans précédent pour faire face à un fléau si massif.»

Casser ces géants?

Et Shoshana Zuboff de donner un exemple. «Aux États-Unis, des lois sont discutées pour empêcher le ciblage publicitaire en usant d'artifices liés à la psychologie, notamment pour la publicité politique. Ce n'est que par des lois fortes que nous pouvons agir.» En revanche, l'idée de casser en plusieurs entités ces géants de la tech ne séduit pas Shoshana Zuboff: «Si vous séparez Facebook d'Instagram et de WhatsApp, que va-t-il se passer? Chacune de ces sociétés,



une fois autonome, va se montrer encore plus vorace en données, en puissance d'analyse pour prédire le comportement des utilisateurs/consommateurs.»

Interrogée sur la Chine, Shoshana Zuboff sourit: «Avons-nous fait mieux que la Chine et son système de surveillance? Non. Nous avons laissé des acteurs privés, aucunement soumis à un contrôle démocratique, nous surveiller.»

**«D'ici dix ans,
il sera sans doute
trop tard. Les
géants de la tech
auront acquis
encore plus
de pouvoir»**

La professeure ne croit par ailleurs pas à l'autorégulation: «C'est

une plaisanterie. Avec ce laisser-faire total, nous remarquons que les éléments les plus partagés sur Facebook sont ceux appelant à ne pas se faire vacciner... Et nous ne sommes réduits à implorer Mark Zuckerberg, directeur du réseau social, de prendre des mesures...» Shoshana Zuboff appelle donc à un sursaut démocratique. Elle loue l'Europe, qui développe des lois pour encadrer les géants de la tech.

Ensuite, lors d'un débat avec les professeurs Edouard Bugnion et Carmela Troncoso, Shoshana Zuboff s'est positionnée sur les travaux de l'EPFL sur les systèmes de protection de la vie privée concernant le traçage de proximité: «Ces solutions sont remarquables et importantes. Mais il faudrait, à l'avenir, prendre le problème à la racine en empêchant les géants de la tech d'avoir, à la base, accès à toutes ces informations sur les utilisateurs. Ayons, dans un avenir proche, l'ambition de faire face à ces multinationales qui aspirent nos vies.» ■■

Famille du média : Médias étrangers

Périodicité : Quotidienne

Audience : N.C.

Sujet du média :

Actualités-Infos Générales



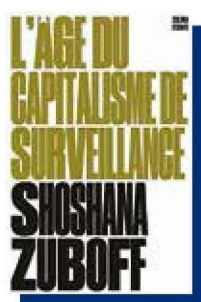
Edition : Du 25 au 26 juin 2022

P.33

Journalistes : A.P.

Nombre de mots : 115

p. 1/1



Genre Essai

Autrice

Shoshana Zuboff

Titre L'Age
du capitalisme
de surveillance

Traduction

De l'anglais par B.
Formentelli et A.-S.
Homassel

Editions Zulma

Pages 864

Big GAFAM are watching you

Jusqu'à quand pourra-t-on encore disparaître? La fascination pour les disparitions, subies ou volontaires, s'explique comme une réaction à un déploiement toujours plus intense des dispositifs de contrôle numérique. Shoshana Zuboff dénonce ce «capitalisme de surveillance», dans lequel il ne s'agit plus seulement de récolter nos données mais d'influencer nos comportements, économiques mais aussi sociaux et politiques, au profit de l'industrie toute-puissante des GAFAM. Un essai pour éveiller les consciences face à une situation sans précédent et à laquelle nous ne sommes que trop peu préparés.

A. P.







Proposition

III

CERTIFIER LES IA AVANT LEUR MISE EN SERVICE



*... pour s'assurer
de leur sécurité*

Avant de mettre sur le marché un nouveau modèle, les constructeurs automobiles doivent prouver que celui-ci respecte un certain nombre de normes (pollution, sécurité, etc.). Dans le champ numérique et technologique, en revanche, c'est le Far West, même si l'Union européenne est moins laxiste que le reste du monde. Et si, pour mieux protéger les données personnelles des utilisateurs, on requerrait des acteurs de l'IA qu'ils se conforment à un certain seuil d'exigence avant de pouvoir commercialiser leurs outils?

texte
Lila Meghraoua

LE CONSTAT



N CONNAÎT L'ADAGE : « *Si c'est gratuit, c'est que vous êtes le produit.* » Avec l'IA générative, nos données personnelles alimentent des modèles toujours plus voraces. Et si les régulateurs multiplient les amendes pour faire plier les géants du numérique, leurs victoires restent symboliques. Mais les choses pourraient bientôt changer en Europe, avec l'entrée en application de l'AI Act en 2026.

Il était temps. En mai 2024, l'ONG autrichienne de défense des droits numériques NOYB (None of Your Business) a porté plainte contre Meta auprès de onze autorités nationales de protection des données. En cause, le projet du géant américain d'entraîner son nouvel assistant, Meta IA, sur les contenus partagés sur ses plateformes. Comprendre : les historiques des textes, photos, commentaires et stories postés par ses 3 milliards d'utilisateurs sur Facebook et ses 2,5 milliards d'utilisateurs sur Instagram. « *Un internaute pourrait voir ses données d'il y a dix ans être ingérées par Meta,* indique Naadiya Zadvat Manjoo, juriste auprès de l'association. *Par ailleurs, il ne serait plus envisageable de les rectifier.*

Un assistant IA comme ChatGPT pourrait diffuser de fausses informations à votre sujet sans recours possible. » Exit donc le « droit à l'effacement » pourtant prévu par l'article 17 du Règlement général sur la protection des données (RGPD). Face au tollé provoqué par l'annonce, la maison mère de Facebook a renoncé à employer les données de ses utilisateurs européens.

Mais Meta n'est pas un cas isolé. La plupart des systèmes d'IA traitent sans distinction des milliards de données pourtant protégées. Le 10 juin 2024, l'ONG Human Rights Watch a ainsi dénoncé la présence d'images d'enfants brésiliens sur la base de données open source LAION-5B, utilisée par Stable Diffusion et Google pour entraîner leurs modèles d'IA génératives *text-to-image*. Deux ans plus tôt,

Quand l'IA dérape...

➔ En avril 2024, Amnesty International a révélé qu'en Inde, plusieurs centaines de familles ont été privées à tort d'aides alimentaires. La faute à Samagra Vedika, un algorithme mis en place par le gouvernement indien pour détecter les fraudes à la Sécurité sociale.

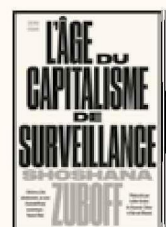
➔ Le France Travail autrichien a lancé début 2024 son « Berufsinformat », un agent conversationnel censé conseiller les demandeurs d'emploi. L'outil a été conçu sur le même modèle que ChatGPT. Le bémol ? L'outil en question est sexiste : aux hommes, il suggère de travailler dans l'informatique ; aux femmes, dans la restauration.

➔ L'entreprise Arity, spécialisée en analyse de données, s'est associée à plusieurs éditeurs d'applications inoffensives sur le papier, comme GasBuddy (cartographie des stations essence), MyRadar (météo) ou Life360 (suivi GPS de proches), pour établir un « *score de conduite automobile* ». Des données qu'elle vend ensuite aux assureurs.

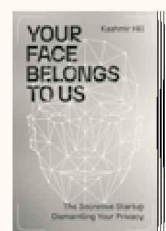
une artiste californienne y avait découvert une photo provenant de son dossier médical. Des clichés mêlés aux 5,85 milliards d'images moissonnées en ligne par l'outil d'indexation Common Crawl. Autant dire qu'en cas d'incident, impossible d'en trouver l'origine. Pourtant, les risques sont réels : usurpation d'identité, diffamation, pratiques de surveillance du consommateur, matraquage publicitaire...

Si Meta, Google et consorts pillent aussi systématiquement nos données personnelles, c'est que leur modèle économique en dépend. Bienvenue dans « *l'âge du capitalisme de surveillance* », ironise la sociologue Shoshana Zuboff, dans son ouvrage du même nom (Zulma, 2020). « *Un nouvel ordre économique qui revendique l'expérience humaine comme matière première gratuite.* » C'est Google, au début des années 2000, qui a ouvert le bal. En mal de rentabilité malgré ses 7 millions de requêtes quotidiennes, la firme américaine a commencé à exploiter les données de navigation de ses utilisateurs pour identifier les publicités susceptibles de les intéresser. Une décision qui lui a permis d'augmenter ses revenus de 3 590 % en quatre ans. Vingt ans plus tard, avec l'essor des IA génératives, la chasse aux données est plus lucrative que jamais.

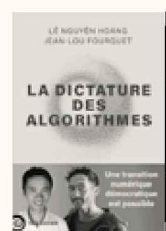
Heureusement, les utilisateurs comptent aussi quelques victoires dans ce bras de fer déséquilibré. Ceux de ChatGPT peuvent désormais refuser la collecte de leurs données personnelles, depuis que la GPDP (la CNIL italienne) a bloqué l'accès à l'agent conversationnel d'OpenAI. « *C'est le législateur qui fait la loi, les autres doivent s'y conformer, et non l'inverse* », rappelle la juriste Naadiya Zadvat Manjoo. Mais encore faut-il que celui-ci pagaie dans le bon sens : en mars 2024, la Commission de l'IA formée par Matignon a estimé que la CNIL était trop protectrice et entravait « *la pleine exploitation d'une formidable ressource d'intérêt général, porteuse de croissance économique* ».



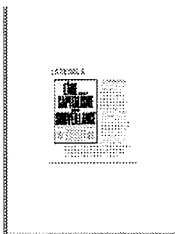
— Shoshana Zuboff,
L'Âge du capitalisme de surveillance
(Zulma, 2020)



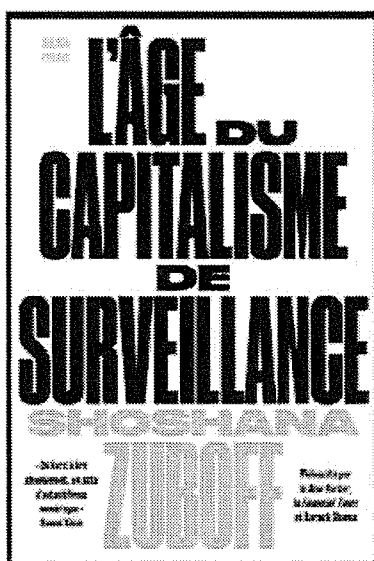
— Kashmir Hill,
Your Face Belongs to Us: The Secretive Startup Dismantling Your Privacy
(Simon & Schuster, 2023)



— Jean-Lou Fourquet
et Lê Nguyễn Hoàng,
La Dictature des algorithmes
(Tallandier, 2024)



LA RÉDAC A



...commencé la bible de Shoshana Zuboff: *L'âge du capitalisme de surveillance*, enfin traduite en français aux éditions Zulma. Dix ans d'analyse techno-politico-sociologique sur l'influence de la technologie sur nos comportements, résumées en 850 pages, où la thèse centrale ne consiste pas à questionner le seul traçage de nos comportements, mais davantage le pouvoir des applications sur ceux-ci. Comment les géants de la tech, d'où qu'ils viennent dans le monde, influencent

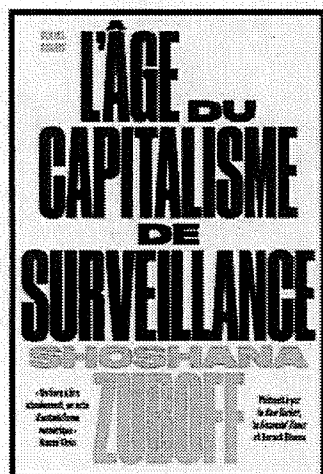
nos choix, nos décisions, nos modes de vies, pour leur croissance. L'autrice dépasse les clichés et détaille une analyse précise et convaincante, et en vient à introduire un nouveau courant: l'instrumentalisme. Aussi questionnant qu'instructif.



LA VIE DES LIVRES

Le « marché du siècle »

Tous pris dans « la Toile » et « tracés » ? Nous sommes une « ressource naturelle humaine » pour le « capitalisme de surveillance » ainsi que le rappelle Shoshana Zuboff. Ce qui nous a été vendu comme une promesse d'émancipation par des informaticiens imprégnés de « contre-culture » s'est mué en une industrie lourde de la surveillance et de la collecte de données à des fins mercantiles. Désormais, cette industrie opaque entend aussi « orienter, modifier et conditionner tous nos comportements » – bref, décider à notre place... Le futur peut-il être « numérique »... et humain ?



La « Toile » nous a fait basculer du rêve d'émancipation par la « démocratie en réseau » à une dystopie orwellienne qui ne recâble pas le moins du monde les cerveaux « en connexion » dans le sens de la communion des âmes voire d'une intelligence collective... Cette dernière n'aurait-elle pas été d'ores et déjà confisquée par des monopoles privés géants aux buts bien peu « égalitaires » qui ont fait basculer l'État providence en État de surveillance sur la pente périlleuse d'un « traçage » numérique « sans limites » ?

Shoshana Zuboff, professeure émérite à la Harvard Business School et professeure associée à la Harvard Law School, analyse la mutation d'un capitalisme qui a renversé la « souveraineté du peuple » au profit de cette industrie toute-puissante dont « l'avidité » menace tous nos fondamentaux en s'étendant à toutes les sphères de la vie.

Ainsi, une « nouvelle forme de marché revendique l'expérience humaine privée comme matière première dont elle se sert dans des opérations secrètes d'extraction, de production et de vente » : c'est le « capitalisme de surveillance ».

Il s'agit là rien moins que d'un « capitalisme voyou » qui prospère sur le vide juridique de sa période d'émergence pour créer un « monde sans issue avec de graves conséquences pour l'avenir humain face aux nouvelles frontières du pouvoir »...

Tant pis pour les orphelins de l'idéologie libertaire d'un « Internet libre » : ils devront s'adapter à cette « intrusion anti-démocratique et anti-égalitaire » qui tient du « coup d'État guidé par le marché », c'est-à-dire d'un « renversement non de l'État mais du peuple »... C'est ainsi qu'elle définit le capitalisme de surveillance : un « coup d'en haut » voire un coup d'avance, un « renversement de la souveraineté du peuple » – et une « force prédominante dans la périlleuse dérive vers la déconsolidation qui menace aujourd'hui les démocraties libérales occidentales »...

Le meilleur des mondes en ligne

En experte de cette transformation structurelle et en vigie, Shoshana Zuboff attire notre attention sur notre « condition historique » au XXI^e siècle : « Nous avançons nus dans le siècle numérique sans les institutions, sans les chartes de droit, les cadres juridiques, les paradigmes réglementaires et les formes de gouvernance nécessaires à la création d'un futur numérique compatible avec la démocratie ».

Le capitalisme de surveillance, « autoréférentiel et parasitaire », transforme unilatéralement dans sa tuyauterie numérique l'expérience humaine, sa matière première gratuite, en « données comportementales » monétisables à merci.

Le pouvoir des « capitalistes de surveillance » opère dans un espace incontrôlé par « l'illisibilité inhérente des processus automatisés » qu'ils ont mis en place ainsi que par « l'ignorance qu'entretiennent ces processus et par le sentiment d'inévitabilité qu'ils favorisent ». Tandis que le « débat démocratique » biaisé s'épuise dans son hypervolatilité, de puissants intérêts poussent leur avantage et tous les feux d'une machine infernale au moyen d'asymétries sans précédent : « Nous sommes les sources du surplus crucial du capitalisme de surveillance : les objets d'une opération,



technologiquement avancée et de plus en plus inéluctable, d'extraction de matière première. Les véritables clients du capitalisme de surveillance sont les entreprises qui achètent les comportements futurs sur les marchés. »

Ces asymétries « dans le savoir et le pouvoir qui en découle » permettent au capitalisme de surveillance de tout savoir de nous, « alors que ses opérations sont conçues pour que nous n'en sachions rien ». Ainsi, il « accumule de vastes domaines de nouveaux savoirs à partir de nous, mais non pour nous ». Il prédit même notre avenir « pour que d'autre en tirent profit, et pas nous ».

Voilà qui peut nous coûter toute perspective d'un devenir véritablement humain : si la civilisation industrielle a « prospéré aux dépens de la nature et menace désormais de nous coûter la Terre », la civilisation dite de l'information « façonnée par le capitalisme de surveillance et son pouvoir instrumentarien sans précédent prospérera aux dépens de la nature humaine et menacera de nous coûter notre humanité ».

Avec ce nouveau « marché des comportements futurs », la détention de ces nouveaux moyens de modification des comportements « éclipsera la possession des moyens de production comme source de la richesse et du pouvoir capitaliste »...

Qui consentirait à la réduction d'une « nature humaine » en « matériau pour créer une nouvelle marchandise » ? Là est bien le « nouveau projet de marché du siècle »...

L'impératif d'extraction

Ce capitalisme de surveillance n'est pas une technologie, « c'est une logique qui imprègne la technologie et la met en œuvre ». Il prospère sur les « actes de dépossession numérique », exproprie l'expérience humaine transformée en « prédictions comportementales » et impose un « nouveau type de contrôle sur les personnes, les populations et des sociétés entières ».

Shoshana Zuboff rappelle que « le message des entreprises capitalistes de surveillance diffère à peine des thèmes jadis glorifiés dans la devise de l'exposition universelle de Chicago en 1933 : « La science découvre, l'industrie applique, l'homme se conforme ».

Avons-nous bien conscience que notre addiction à la technologie et à la matière focale, fût-elle de très basse intensité, mène à notre abdication face à ces « forces mêmes du capital que nous avions fuies dans le monde « réel » ? Celles-ci « n'ont pas tardé à revendiquer la propriété de la sphère numérique élargie »...

Les « capitalistes de surveillance » ont bien compris que leur prospérité dépendait de l'extension des opérations d'extraction et de nouvelles voies d'approvisionnement étendues à la vie réelle. Cette extension a besoin de notre circulation sanguine comme de nos conversations présumées privées et de bien d'autres « petits secrets » que nous pensions inviolés jusqu'alors, faute d'avoir vu venir...

Ainsi, l'activité du vrai monde est en permanence transférée de notre appareillage électronique comme de nos voitures et nos corps pour trouver une « seconde vie sous forme de données prêtes à être transformées en prédictions ».

Devrions-nous consentir au remplacement de notre société par des « actions automatiques dictées par des impératifs économiques » ? Il s'agit là de ce qui s'appelle un « décontrat » : il « désocialise le contrat, il fabrique de la certitude en substituant des procédures automatisées aux promesses, au dialogue, au sens partagé, à la résolution des problèmes, au règlement des conflits et à la confiance

– soit les expressions de solidarité et d'interaction humaine que l'on a au cours de quelques milliers d'années progressivement institutionnalisées dans le concept de contrat »...

Shoshana Zuboff met en garde contre cette si peu résistible intégration numérique de l'ensemble de la société et du vivant : « Dans le futur que le capitalisme de surveillance nous prépare, ma volonté et la vôtre sont une menace pour le flux des revenus de surveillance »...

La vie sous verre

Lorsque « l'informatique remplace la vie politique d'une communauté en tant que socle de la gouvernance » et que « le marché nous réduit à notre seul comportement transformé en une autre marchandise fictive et empaquetée pour atterrir dans d'autres paniers », comment « affronter des machines ubiquitaires sans foi ni loi » qui colonisent jusqu'à nos battements de cœur ?

Comment faire respecter le droit à l'intimité, à la souveraineté sur sa propre vie, à un refuge dans son intimité voire un « sanctuaire » ? Pour l'instant, chaque destruction d'une possibilité de trouver refuge à laquelle nous consentons par un acte de dépossession numérique « laisse un vide comblé aussitôt et sans heurts par les conditions nouvelles du pouvoir instrumentarien ».

Le totalitarisme, défini comme une « transformation de l'État en un projet de possession totale » n'était pas pensable en son temps. Aujourd'hui, « l'instrumentarisme et Big Other, signe d'une transformation du marché en un projet de certitude totale, une entreprise que l'on ne pourrait imaginer réaliser hors de l'outillage numérique » ne sont pas davantage imaginables. Du moins pas sans avoir bien compris « la logique d'accumulation qu'est le capitalisme de surveillance ». Ni sans avoir saisi que chacun de nos actes de dépossession numérique épaissit les murs de notre prison de verre jusqu'à la spoliation de nos droits constitutionnels.

Shoshana Zuboff en appelle à une « qualité d'action collective pour remplacer l'absence de lois par un appareil juridique qui réaffirme le droit au sanctuaire et au temps futur comme essentiels à la vie humaine accomplie ».

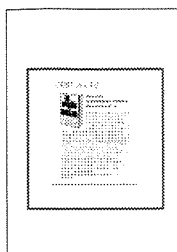
Pour elle, « seul « nous, le peuple » pouvons inverser ce cours, d'abord en nommant le sans-précédent, puis en mobilisant de nouvelles formes d'action collective : la friction décisive qui réaffirme la primauté d'un avenir humain épanoui comme fondement de notre civilisation de l'information. Si le futur numérique doit être notre chez soi, alors c'est à nous de faire en sorte qu'il le soit ».

Norbert Wiener (1894-1964), l'inventeur de la cybernétique, avait averti : « Le monde de l'avenir sera une lutte de plus en plus serrée contre les limites de notre intelligence, et non un hamac confortable dans lequel, paresseusement étendus, nous serons servis par nos esclaves mécaniques ».

L'issue de cette lutte sans merci au coût mental hors de prix dépendra-t-elle de notre capacité à faire le vide numérique, histoire de nous réapproprier notre temps, notre vie et... notre cerveau d'avant l'emprise de ces grands systèmes numériques ? Tout tiendrait-il à ce fil ténu d'un Je(u) capable encore de s'enrichir et de se réarmer en conscience jusqu'au « nous » résonnant comme vagues sur l'océan ?

Michel LOETSCHER

Shoshana Zuboff, *L'âge du capitalisme de surveillance*, Zulma, 864 pages, 26,50 €



C'EST À LIRE

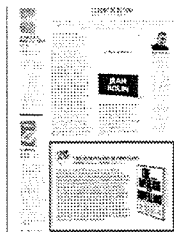


Nos vies numériques comme des mines d'or

DONNÉES On l'a oublié mais au début, les fondateurs de Google méprisaient la publicité, préférant tenter d'obtenir une redevance pour leur technologie. Or, peinant à faire des bénéfices, ils ont cédé et inventé le modèle qui a fait leur

fortune : la publicité ciblée, fondée sur le gisement jusque-là inexploité des données issues des consultations du moteur de recherche. Ainsi est né ce que Shoshana Zuboff, sociologue et enseignante à Harvard (États-Unis), nomme le capitalisme de surveillance. Cet essai foisonnant, où un historique effarant de Street View côtoie la colonisation des Amériques ou les tortues des Galapagos (!), donne le tournis. Chez Google et ceux qui l'ont imité (Facebook mais aussi Microsoft, IBM, les opérateurs télécoms), chaque rachat, chaque décision stratégique, chaque projet (de la voiture autonome à l'intelligence artificielle Watson) vise l'accaparement de données. L'utilisateur n'est pas un client ni un produit ni un partenaire. Il n'est qu'une mine. Et sa vie, une matière première. ■ **Arnaud Devillard**

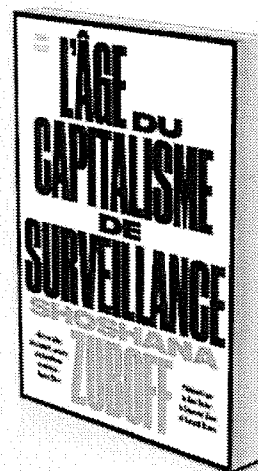
L'Âge du capitalisme de surveillance, Shoshana Zuboff, Zulma, 864 p., 26,50 €

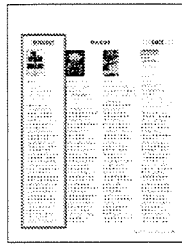


L'ÂGE DU CAPITALISME DE SURVEILLANCE

AUTEURE : Shoshana // EDITEUR : Zuboff Zulma

Tous tracés, et alors ? Bienvenue dans le capitalisme de surveillance ! Les géants du web, Google, Facebook, Microsoft et consorts, ne cherchent plus seulement à capter toutes nos données, mais à orienter, modifier et conditionner tous nos comportements : notre vie sociale, nos émotions, nos pensées les plus intimes... jusqu'à notre bulletin de vote. En un mot, décider à notre place. Des premiers pas de Google au scandale de Cambridge Analytica, Shoshana Zubo analyse cette mutation monstrueuse du capitalisme, où la souveraineté du peuple est renversée au profit non pas d'un État autoritaire, comme on pourrait le craindre, mais d'une nouvelle industrie avide et toute-puissante, menaçant dans une indifférence radicale notre libre arbitre et la démocratie. Il est urgent de développer des outils pour appréhender cette situation "sans précédent" et provoquer une prise de conscience internationale.





SOCIOLOGIE



1984

L'Âge du
capitalisme de
surveillance
Shoshana Zuboff

Dans ce livre, une sociologue américaine dénonce l'avènement d'un « capitalisme de surveillance ». À l'heure du traçage numérique, d'un « *Big Other* » généralisé selon ses termes, de la consécration de la récolte de nos données par les « Gafam » (Google, Apple, Facebook, Amazon, Microsoft), Shoshana Zuboff alerte sur l'avènement d'un nouvel ordre économique fondé sur l'expérience humaine comme matière première gratuite, structure fondatrice d'une économie de surveillance à l'origine d'un nouveau pouvoir qui nous instrumentalise, au point de modifier nos comportements et de mettre en danger notre libre arbitre. Une lecture qui est en soi un acte de résistance. E.G.

Zulma, traduit de l'anglais (États-Unis) par Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel, 864 p., 26,50 €.

Famille du média : **Médias spécialisés**
grand public

Périodicité : **Mensuelle**

Audience : **N.C.**

Sujet du média : **Energie-Environnement**



Edition : **Decembre 2021 P.44**

Journalistes : **GF**

Nombre de mots : **98**

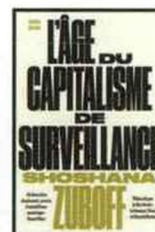
Valeur Média : **N.C.**

L'Âge du capitalisme de surveillance

Shoshana Zuboff

Ou comment le capitalisme industriel, déjà coupable du crime d'écocide, se métamorphose en vampire psychique déterminé à précipiter l'humanité dans l'enfer d'un esclavage mental déguisé en paradis digital plus que jamais pavé de bonnes intentions. Il se pourrait bien que dans l'avenir, lorsque l'état de sidération dans lequel le capitalisme de surveillance plonge aujourd'hui l'humanité aura fait long feu, les agissements criminels dénoncés dans cet ouvrage justifient l'ouverture d'une instruction menant à un procès d'envergure planétaire ! GF

Éd. Zulma, trad. Bee Formentelli et Anne-Sylvie Homassel, 2020, 844 p., 26,50 €





Shoshana Zuboff, théoricienne du web désenchanté

Essai » La sociologue américaine consacre un ouvrage majeur, enfin traduit en français, au concept de «capitalisme de surveillance».

Tout avait pourtant bien commencé. Mais l'utopie numérique, portée par des rêves de démocratisation, a fini par sombrer dans le cauchemar. Dans ce siècle connecté, «nous avançons nus», dépossédés de notre liberté, de notre volonté et de notre vie intérieure par une poignée d'entreprises commerciales vouées à ce que Shoshana Zuboff appelle le «capitalisme de surveillance».

Très commentée lors de sa sortie aux États-Unis en 2019, son œuvre magistrale, *L'Age du capitalisme de surveillance*, est enfin traduite en français. Dans cette enquête aussi dense que documentée, la sociologue trace les contours de cette récente mutation du capitalisme qu'elle définit en «forme de marché qui revendique l'expérience humaine privée comme matière première dont elle se sert dans des opérations secrètes d'extraction. Une notion originale, devenue indispensable pour saisir les rouages d'un écosystème technologique capable, à grande



Shoshana Zuboff. Michael Wilson

échelle, d'influencer et modifier le comportement humain.

En essayiste, convoquant aussi bien des économistes, des philosophes que des théoriciens technocritiques, Shoshana Zuboff déploie une cartographie précise de ce monde nouveau, depuis l'invention du capitalisme de surveillance par Google en 2001 jusqu'aux récentes interférences des réseaux sociaux dans divers processus électoraux. C'est une longue traversée (quelque 800 pages) portée par l'ambition, remarquable, de mieux saisir ce monstre sans foi, et surtout sans lois. Une absence

de cadre juridique qui a permis aux jeunes plateformes numériques de passer du service à la surveillance, jusqu'à imposer un modèle lucratif que l'auteure juge profondément incompatible avec la démocratie.

Passant des villes intelligentes au phénomène *Pokémon Go*, détaillant les différents scandales qui ont émaillé la croissance des GAFAM, l'universitaire américaine met à nu les fonctionnements d'un système implaçable et asymétrique qui tire sa richesse de notre «surplus comportemental», jusqu'à nous connaître mieux que nous-mêmes. Et de rappeler au pas-

sage que la technologie, en tant que telle, n'est pas en cause: le capitalisme de surveillance est une «logique en action» dont les impératifs économiques imprègnent ces technologies. C'est donc «le marionnettiste, non la marionnette» qu'il s'agit de combattre. Shoshana Zuboff, on peut le regretter, n'offre pour cela aucune solution concrète, n'esquisse que peu de propositions. Mais elle permet de «connaître la créature en profondeur» – vu l'opacité de son fonctionnement, c'est déjà essentiel. » **THIERRY RABOUD**

» Shoshana Zuboff, *L'Age du capitalisme de surveillance*, Ed. Zulma, 843 pp.

L'ÂGE DU CAPITALISME DE SURVEILLANCE

🕒 10 FÉVRIER 2022 📖 HEBDOSCOPE

C'est un livre époustouflant, qui vous laisse KO sitôt sa lecture achevée. En un peu plus de 860 pages, Shoshanna Zuboff, professeur émérite à la Harvard Business School, décortique notre système économique, politique et culturel né de la révolution technologique. Après les attentats du 11 septembre 2001, nos titres de transport ont été numérisés. Il a fallu badger à chaque montée dans le bus puis, à chaque station sous peine de risquer une amende. Sur internet, en réservant un voyage chez une compagnie aérienne lowcost, vous receviez des promotions pour des produits directement ou indirectement liés à votre voyage. Personne à l'époque ne savait ce que voulait dire ce mot assez barbare d'algorithme. Voilà comment tout a commencé. Et ceux qui prétendaient abattre l'Amérique ne l'ont, en fait, que renforcer via ses GAFAM, ces nouvelles héroïnes auto-proclamées de cette soi-disante liberté numérique.

C'est là que nous emmène Shoshanna Zuboff, dans l'envers du décor de ces géants du net qui, sous couvert de liberté, ont en fait asservi l'esprit humain en le privant de vie privée et en transformant nos goûts culinaires et sexuels et nos rapports sociaux en données. 1984 n'est plus un mythe ou un récit de science-fiction visant à effrayer les plus jeunes mais bel et bien une réalité arrivée avec quarante ans de retard sur la prévision de George Orwell. Car, nous rappelle l'autrice, nous sommes en présence d'un véritable système organisé visant à dépouiller l'homme de son libre-arbitre. Étonnant cynisme que de voir les théoriciens du complot qui se vantent de leur clairvoyance demeurer aveugles devant la manipulation des GAFAM.

Déjà Joyce Appleby, dans son ouvrage fondamental (*Capitalisme, histoire d'une révolution permanente*, Piranha, 2016) avait montré que l'esclavage né du commerce du sucre avait grandement contribué au développement du capitalisme. Shoshanna Zuboff poursuit cette réflexion avec *L'Âge du capitalisme de surveillance* en exposant la mutation de ce phénomène où esclavage et capitalisme se sont adaptés au monde d'après comme un virus bien connu. Seulement, et c'est peut-être là le plus effrayant, cette servitude a été volontaire. Tout cela porte un nom : totalitarisme. Alors rangez Marx dans votre bibliothèque et actualisez-le avec Zuboff. Mais évitez Google, on ne sait jamais, il risquerait de vous renvoyer vers le site d'une bibliothèque aux ouvrages datés ou une marque de vodka.

Par Laurent Pfaadt

Shoshanna Zuboff, L'Âge du capitalisme de surveillance, Zulma Essais, 864 p. 2022